



Journée de sensibilisation et d'échange *Politique de la ville et développement durable : quelles articulations ?*

CRDSU et RAEE
24 juin 2008

Ordre du jour : interactions entre les démarches territoriales de développement durable et de politique de la ville : expériences, méthodes et projets concrets en Rhône-Alpes.

Une soixantaine de professionnels, élus, opérateurs issus des deux domaines d'intervention ont participé à cette journée d'échange du 24 juin 2008, vous trouverez ci-dessous une synthèse des points saillants des interventions et des débats qui se sont tenus.

Consensus de la journée :

- ✦ Des *objectifs et des points communs* évidents entre les 2 démarches, en termes de méthode et de contenu. Les différentes interventions de la journée ont montré un réel enjeu, croiser développement durable et politique de la ville pour construire un projet de territoire qui prenne en compte les différents volets thématiques du développement.
- ✦ Mais aussi des difficultés partagées de mise en œuvre (en termes de pilotage, de partenariat, de mobilisation, et pour maintenir le principe de transversalité d'intervention sur le long terme, pour faire accepter le changement) et parfois des différences significatives selon les sites.
- ✦ Une réelle prise de conscience, sur des territoires et échelles variées, du caractère urgent de la prise en compte des enjeux du développement durable, à tous les niveaux.
- ✦ Une mobilisation croissante des élus, des techniciens, et aussi des habitants, vers une « révolution » des modes de fonctionnement des politiques publiques autour des enjeux de gouvernance partagée, de concertation et de coproduction.

Points de discussions :

- ☞ Une critique récurrente de la politique de la ville : difficulté de se repérer dans ses différents dispositifs, et difficulté de mobiliser les services de droit commun autour de ses enjeux et de ses territoires prioritaires.
- ☞ Une critique récurrente du développement durable et A 21 : entrée environnementale privilégiée, parfois au détriment de l'économique et du social. Dimension participative pas toujours évidente à mettre en œuvre.
- ☞ Les collectivités se réorganisent, pour prendre en compte les enjeux communs de la politique de la ville et du développement durable et développer des projets intégrés. Mais la transversalité d'intervention n'est pas forcément synonyme d'une fusion des équipes.

- ⚡ Comment gérer ces priorités dans un contexte de rationalisation des dépenses publiques ? L'effet « de mode » autour du développement durable peut être nuisible, il est important que ces projets s'appuient sur les expertises développées depuis 20 ans par la politique de la ville : participation des habitants, transversalité, projet et pilotage partenarial
- ⚡ Rattraper les retards de développement est l'objectif de la politique de la ville pour ses quartiers prioritaires, le développement durable est dans une logique de développement soutenable, dans une démarche prospective pour anticiper les évolutions à venir. Le développement durable est un enjeu de société, mais en quoi est-il un enjeu prioritaire pour les quartiers en politique de la ville ?

Des enjeux et pistes de travail :

- ⇒ Il y a actuellement un réel enjeu de société autour des problèmes climatiques et énergétiques, c'est une priorité.
- ⇒ Sensibiliser tous les habitants citoyens, tous les élus et mobiliser tous les techniciens, en dépassant les réticences, *vers la coproduction* des territoires, ce qui demande des changements en termes de management de projets et de gouvernance.
- ⇒ Un enjeu autour de difficultés partagées : croiser les angles d'approches environnement - urbain / social et économique. Maintenir le principe de *transversalité dans la durée*, en mobilisant l'ensemble des politiques sectorielles et des acteurs concernés, sur le long terme.
- ⇒ Une nécessité autour des métiers : reconnaître la diversité et la richesse des cultures professionnelles ; et passer dans une culture de mission et non plus de gestion.
- ⇒ Développer de *réelles stratégies* de territoires, et des projets intégrés autour d'une vision *prospective à long terme* du territoire
- ⇒ 4 enjeux croisés :

