



Le développement
durable Échirolles



Entre politique de la ville et développement durable :

Quelle organisation pour quelle transversalité ?

CVTDS, 24 juin 2008



Stéphane DURAND
Chef de projet Agenda 21





- **Le contexte des 2 démarches**
- **Une mission d'évaluation de la politique DD**
- **Un projet concret : le projet de renouvellement urbain du Village II**
- **Quels liens entre politique de la ville et développement durable ?**



Dans quel contexte

?

Démarche politique de la Ville:

- Engagée dans la démarche depuis 30 ans
- DSQ / CUCS / CLSPD / DRE / ASV / GUSP / ANRU...
- Une démarche aujourd'hui fortement déclinée dans les services de droit commun
- 2008 : en quête de second souffle

Démarche de développement durable:

- Avant 2000 : engagement dans une charte de l'écologie urbaine
- Mars 2000 : lauréate du 3eme appel à projet du MATE
La ville s'engage dans une démarche d'Agenda 21
- Mars 2004 : publication de l'Agenda 21 d'Echirolles après 4 ans d'élaboration
- Depuis mars 2004 : mise en œuvre du plan d'action
- 2007 : Evaluation de l'Agenda 21 et de la politique DD



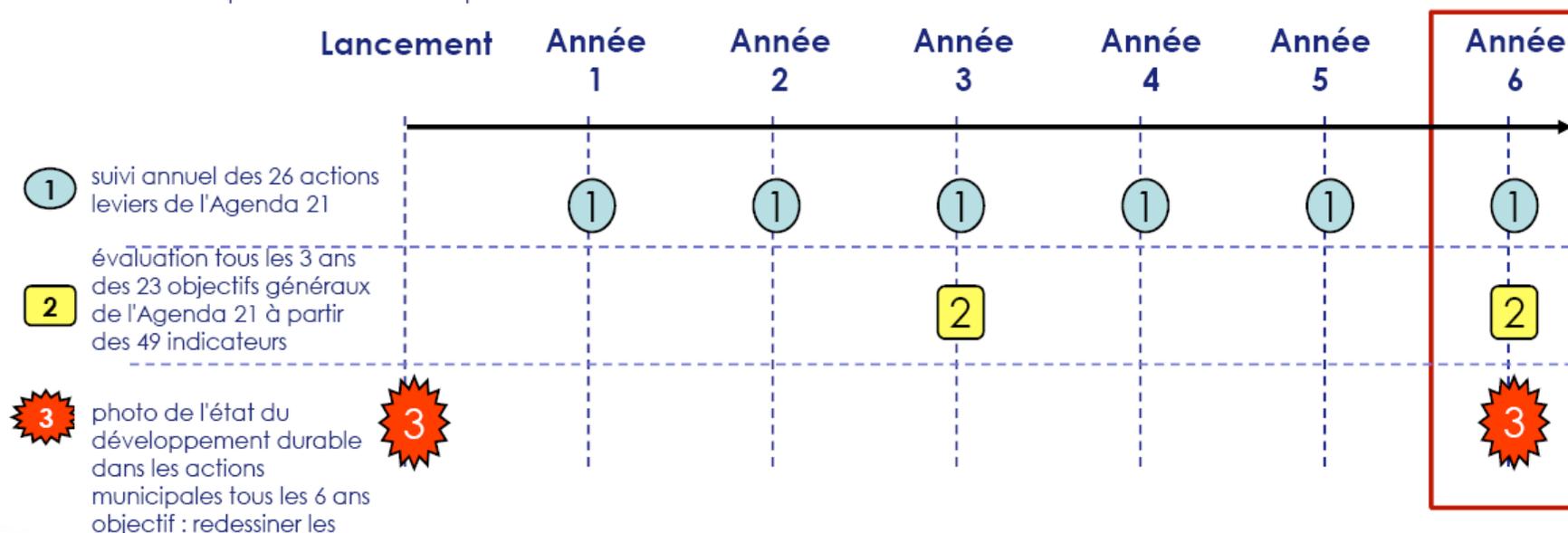
Une mission d'évaluation



Un diagnostic des actions municipales au regard du Développement Durable....



- La mission confiée au cabinet MONTGOLFIER Consultants (Wissam Mimouni et Guillaume de Montgolfier) s'inscrit dans le dispositif d'évaluation mis en place par la Ville d'Echirolles dans le cadre de sa politique de Développement Durable. Un premier diagnostic a été mené en 2001 et a conduit à la construction d'un Agenda 21 publié en 2004. La ville procède à un suivi annuel des actions leviers de son agenda 21 et tous les trois ans de ses objectifs.
- Cette mission a ainsi eu pour objectifs de :
 - Mettre en valeur le chemin parcouru depuis 2001
 - Donner envie d'aller plus loin
 - Proposer des actions pour le mandat 2008-2014



Recommandations



Mettre l'accent sur 2 axes :

- La **transversalité** : réflexion sur la manière dont les ECO et les SOCIO peuvent être intégrés conjointement.
- La **dimension sociale et managériale** doit être renforcée : à l'occasion des réflexions, des projets, des actions.

Pour ce faire, trois recommandations clés :

- Développer les fonctions à vocation support ou transversal (Economie, RH-management, Finance, Développement Durable, Habitat, Communication Interne, Qualité),
- Organiser la collaboration entre les services et créer des synergies
- S'appuyer sur le levier que représentent les grands chantiers stratégiques repérés





Les grands projets de la Ville repérés à travers les entretiens comme vecteurs de développement durable



Approche territoriale

Village II

Rénovation urbaine en concertation avec les habitants, pour améliorer l'image du quartier et la vie des habitants en prenant en compte la qualité environnementale sous tous ses aspects

ANRU

✓ Informations générales sur le projet

Durée : 2008 – 20013
Budget : 75 millions €
Pilote du projet : DDUA

✓ Quelques points remarquables sur le projet

Démolition / reconstruction /
réhabilitation d'un quartier de la Ville
– Expérimentation de nouvelles
pratiques

✓ Quelques éléments du projet vecteurs de transversalité

Intervention du CCAS, Du service Espaces Extérieurs, du service Vie des Quartier et démocratie locale, du SEDD, service Finances, Service Patrimoine Bâti – Pilotage mené par la DDUA

GUSP

✓ Informations générales sur le projet

Mise en place d'une
ressource dédiée au sein
d'un quartier de la ville
en charge de la
résolution de problèmes
de proximité en partant
des préoccupations des
habitants

✓ Quelques points remarquables sur le projet

Implication des habitants dans la
gestion urbaine de proximité
notamment dans les quartiers
fragilisés
Appropriation de l'avenir du quartier
par les habitants

✓ Quelques éléments du projet vecteurs de transversalité

En lien avec la Mission Locale, le service vie des quartiers et démocratie locale, le service Habitat, le service Espaces Extérieurs et le CCAS.

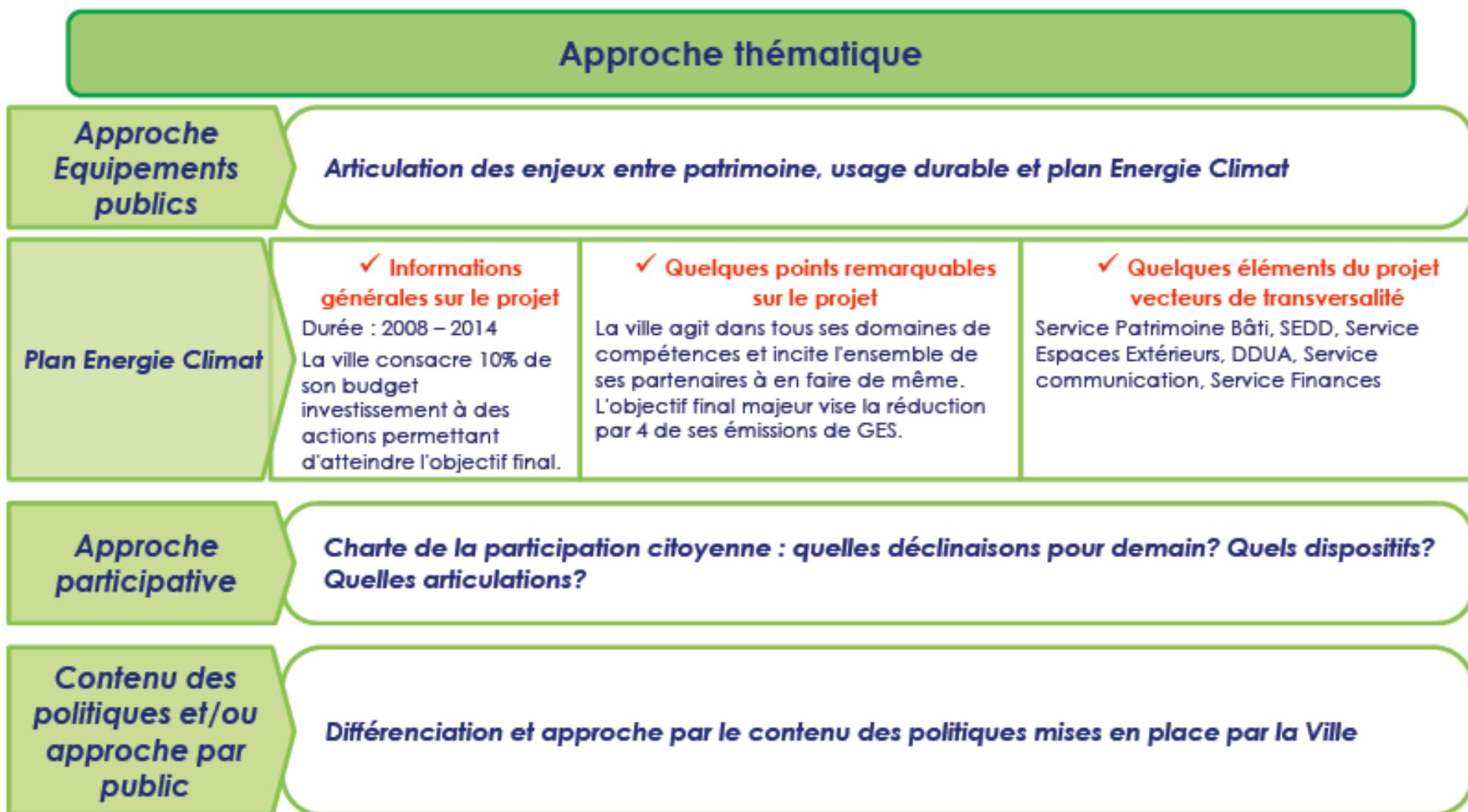
Chartes HQE (Espaces publics et bâtis)

✓ Informations générales sur le projet

Généralisation de l'approche HQE à tous les projets de construction sur le territoire ainsi qu'aux projets de rénovation urbaine.



Les grands projets de la Ville repérés à travers les entretiens comme vecteurs de développement durable





Les projets à **valeur symbolique** au regard du Développement Durable

<p>Préservation du crapaud calamite</p>	<p>✓ Informations générales sur le projet</p> <p>En cours</p>	<p>✓ Quelques points remarquables sur le projet</p> <p>Premier sujet de biodiversité qui rivalise d'importance avec un projet d'aménagement urbain</p>	<p>✓ Quelques éléments du projet vecteurs de transversalité</p> <p>A permis de réunir autour d'une même table plusieurs interlocuteurs différents : SEDD, Service Espaces Extérieurs, Associations de préservation de la biodiversité ainsi que des entreprises du secteur privés....</p>
<p>Hôtel de Ville</p>	<p>✓ Informations générales sur le projet</p> <p>Terminé</p>	<p>✓ Quelques points remarquables sur le projet</p> <p>Construction d'un Hôtel de Ville répondant aux normes de la charte HQE – Exemple de DD intégré à un bâtiment</p>	<p>✓ Quelques éléments du projet vecteurs de transversalité</p> <p>Implication de l'ensemble des services de la Ville dans la conception et la construction du bâtiment</p>
<p>Pédibus</p>	<p>✓ Informations générales sur le projet</p> <p>En cours</p>		<p>✓ Quelques éléments du projet vecteurs de transversalité</p> <p>Permet d'impliquer parents dans la vie de l'école et de les sensibiliser à la question de la mobilité douce</p>



Projet de renouvellement urbain : village II



Regard par les 5 finalités du développement durable

La lutte contre le changement climatique et la protection de l'atmosphère

La préservation de la biodiversité, la protection des milieux et des ressources

La cohésion sociale et la solidarité entre territoires et générations

L'épanouissement de tous les êtres humains

La dynamique de développement suivant des modes de production et de consommation responsables



Projet de renouvellement urbain : village II



Regard par les 5 éléments déterminants

Stratégie d'amélioration (pour répondre aux 5 finalités essentielles au DD ou aux 5 éléments déterminants de la démarche)

Participation des habitants et usagers à tous les stades (information, formation, consultation, concertation, communication)

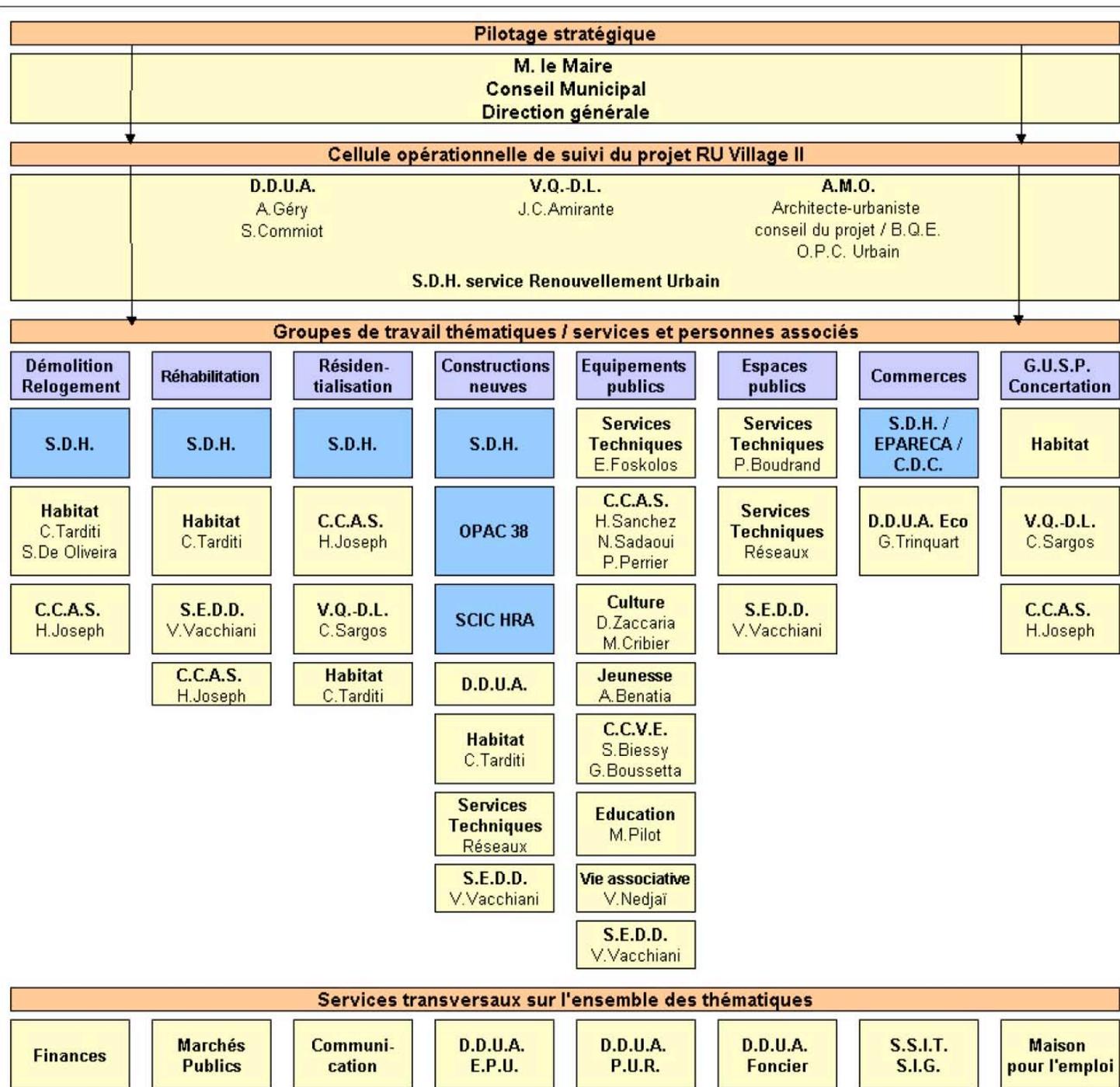
Organisation du pilotage (en interne et avec les partenaires institutionnels et financiers)

Transversalité (intégration des 3 piliers du développement durable, articulation entre court, moyen et long termes, entre les échelles territoriales, ...)

Evaluation à tous les stades (de l'élaboration à la mise en œuvre)



P



Légende



Lien Politique de la Ville / DD



Des éléments de rapprochements:

- Démarche transversale, avec notamment un objectif d'intégration dans le droit commun
- Travail à partir d'un plan d'actions, fruit d'un travail plus ou moins participatif (expertise de gestion de projet)
- Un travail mené aussi bien par territoire ou par thématique
- Certains objectifs de travail (volet social) sont souvent similaires
- Des démarches permettant l'innovation et l'expérimentation

Des différences:

- Pas de financements à la clé dans une démarche DD
- Une volonté forte que les actions de l'Ag21 ne soient pas en plus mais que des actions de l'action publique « classique » bénéficient d'une réflexion DD (ex: ANRU...)
- Politique nationale cadrant les modes d'interventions



Points de vigilance

- Des démarches qui peuvent heurter, bloquer les changements de réflexion nécessaires dans les services de droit commun
- Des démarches qui peuvent entraîner une 'labellisation' DD/Politique de la ville d'actions de droit commun
- Des démarches qui ont souvent à gagner en légitimité car l'impression de charge supplémentaire est souvent présente
- Des démarches qui doivent nécessairement garder un pied dans l'opérationnel pour une véritable crédibilité et reconnaissance du secteur
- Des démarches qui ont le risque de devenir qu'un service de gestion purement 'administrative' (disparition alors à prévoir)
- Des démarches qui peuvent et doivent aider à un travail transversal en collectivité et ainsi favoriser des projets innovants, complets et efficaces (ex: anticipation entre l'amont et l'aval dans un espace public, multiplicité des activités sur un territoire...)

