

**DÉVELOPPEMENT
SOLIDAIRE**

GRENOBLE-ALPES
MÉTROPOLE



COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION
**GRENOBLE-ALPES
MÉTROPOLE**

La pépinière Multisites

23 octobre 2012



COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION
GRENOBLE-ALPES MÉTROPOLE

23 octobre 2012

La pépinière Multisites

DEROULEMENT DE LA PRESENTATION

- 1/ GENESE DES PEPINIERES CLASSIQUES
- 2/ GENESE DE LA PEPINIERE MULTISITES
- 3/ EXPERIMENTATION D'UNE PEPINIERE MULTISITES
- 4/ GOUVERNANCE ET ACTEURS
- 5/ FINANCEMENTS DE L'ANIMATION
- 6/ BILAN DES PEPINIERES CLASSIQUES
- 7/ ENTREPRISES DE LA PEPINIERE MULTISITES
- 8/ BILAN DE LA PEPINIERE MULTISITES
- 9/ PERSPECTIVES





COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION
GRENOBLE-ALPES MÉTROPOLE

23 octobre 2012
La pépinière Multisites

1/ GENESE PEPINIERS GENERALISTES

2/ GENESE PEPINIERE MULTISITES

3/ EXPERIMENTATION PMS

4/ GOUVERNANCE ET ACTEURS

5/ FINANCEMENTS DE L'ANIMATION

6/ BILAN DES PEPINIERS CLASSIQUES

7/ CREATIONS DE LA PMS

8/ BILAN DE LA PEPINIERE MULTISITES

9/ PERSPECTIVES



1/ GENESE DES PEPINIERS CLASSIQUES

Constats en 2008

- > Aucun dispositif de pépinière sur le territoire
- > Besoins des créateurs : local, accompagnement, environnement
 - > Projet de pépinière au sein d'un hôtel d'activités de l'ESS (Pousada)
- > Projet de pépinière en ZFU (Ville de Grenoble/Méto)

=> *Besoin de pépinières sur le territoire de l'agglomération*

Ouverture de 2 pépinières « classiques » en 2009

- > **Polynôme :**
 - 9 bureaux au cœur de la ZFU Villeneuve/VO de Grenoble
 - Favoriser la création d'entreprises à potentiel de développement
- > **Pousada :**
 - 9 bureaux, 2 ateliers au cœur du quartier Mistral
 - Favoriser la création d'entreprise de l'ESS



COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION
GRENOBLE-ALPES MÉTROPOLE

23 octobre 2012
La pépinière Multisites

1/ GENESE PEPINIERS GENERALISTES

2/ GENESE PEPINIERE MULTISITES

3/ EXPERIMENTATION PMS

4/ GOUVERNANCE ET ACTEURS

5/ FINANCEMENTS DE L'ANIMATION

6/ BILAN DES PEPINIERS CLASSIQUES

7/ CREATIONS DE LA PMS

8/ BILAN DE LA PEPINIERE MULTISITES

9/ PERSPECTIVES



2/ GENESE DE LA PEPINIERE MULTISITES

Constats en 2009

- > Peu de projets issus des quartiers (commerce - artisanat)
- > Nécessité de diversifier l'offre de locaux
- > Coût de l'installation élevé
 - > Carence en matière d'accompagnement post-crétation
- > Taux de vacance des locaux élevé au sein des quartiers

⇒ ***Besoin d'ouvrir le dispositif de pépinières aux activités commerciale et artisanales***

Objectifs prioritaires

- > Soutenir la création de commerces et d'activités artisanales notamment dans les quartiers prioritaires
- > Permettre à des jeunes entreprises, notamment issues des quartiers prioritaires, de s'installer sur l'ensemble de l'agglomération



COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION
GRENOBLE-ALPES MÉTROPOLE

23 octobre 2012

La pépinière Multisites

1/ GENESE PEPINIERS GENERALISTES

2/ GENESE PEPINIERE MULTISITES

3/ EXPERIMENTATION PMS

4/ GOUVERNANCE ET ACTEURS

5/ FINANCEMENTS DE L'ANIMATION

6/ BILAN DES PEPINIERS CLASSIQUES

7/ CREATIONS DE LA PMS

8/ BILAN DE LA PEPINIERE MULTISITES

9/ PERSPECTIVES

3/ EXPERIMENTATION D'UNE PEPINIERE MULTISITES

- > **17 locaux commerciaux ou d'activité**, dont 14 en quartiers prioritaires proposés par les communes et bailleurs sociaux partenaires
 - > **Un bail dérogatoire de 23 mois** avec des loyers modérés et progress (qui pourra se transformer en bail commercial ou vente)
 - > **Un accompagnement post-crédation :**
 - Suivi individuel,
 - Formations collectives.
 - > **Une aide au financement du dépôt de caution** sous forme d'avance remboursable via MCAE France Active
 - > **Une aide de la Métro à l'aménagement des locaux** plafonnée à 1000€ et à 50% du coût HT des travaux





COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION
GRENOBLE-ALPES MÉTROPOLE

23 octobre 2012
La pépinière Multisites

1/ GENESE PEPINIERS GENERALISTES

2/ GENESE PEPINIERE MULTISITES

3/ EXPERIMENTATION PMS

4/ **GOVERNANCE ET ACTEURS**

5/ FINANCEMENTS DE L'ANIMATION

6/ BILAN DES PEPINIERS CLASSIQUES

7/ CREATIONS DE LA PMS

8/ BILAN DE LA PEPINIERE MULTISITES

9/ PERSPECTIVES



4/ GOUVERNANCE ET ACTEURS

> **Portage : Métro / Ville de Grenoble / Pousada**

Délibérations adoptées par la Ville de Grenoble et la Métro en septembre 2010
Convention d'objectifs tripartite 2010-2012

> **Gestion locative :**

- Polynôme : Ville de Grenoble
- Pousada : Pousada
- PMS : Bailleurs sociaux, communes, caisse des dépôts

> **Accueil des porteurs de projet et animation du dispositif : Pousada**

> **Agrément : Comité d'agrément partenarial**

Composé de la Métro, la Ville de Grenoble, la Pousada, des structures d'accompagnement, et des propriétaires des locaux (droit de véto)

> **Accompagnement : Pousada en partenariat avec les structures d'accompagnement à la création d'activité**

Convention d'accompagnement multipartites



COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION
GRENOBLE-ALPES MÉTROPOLE

23 octobre 2012

La pépinière Multisites

1/ GENESE PEPINIERS GENERALISTES

2/ GENESE PEPINIERE MULTISITES

3/ EXPERIMENTATION PMS

4/ GOUVERNANCE ET ACTEURS

5/ FINANCEMENTS DE L'ANIMATION

6/ BILAN DES PEPINIERS CLASSIQUES

7/ CREATIONS DE LA PMS

8/ BILAN DE LA PEPINIERE MULTISITES

9/ PERSPECTIVES

5/ FINANCEMENT DE L'ANIMATION

Financeurs	Montant
Ville de Grenoble	19 000 €
Métro	40 000 €
Région RA	37 000 €
Acsé	5 000 €
Feder	14 000 €
Total	115 000 €





COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION
GRENOBLE-ALPES MÉTROPOLE

23 octobre 2012
La pépinière Multisites

1/ GENESE PEPINIERS GENERALISTES

2/ GENESE PEPINIERE MULTISITES

3/ EXPERIMENTATION PMS

4/ GOUVERNANCE ET ACTEURS

5/ FINANCEMENTS DE L'ANIMATION

6/ BILAN DES PEPINIERS CLASSIQUES

7/ CREATIONS DE LA PMS

8/ BILAN DE LA PEPINIERE MULTISITES

9/ PERSPECTIVES



6/ BILAN DES PEPINIERS CLASSIQUES

Bilan positif depuis 2009

- > 19 structures actuellement hébergées sur les 2 pépinières avec 42 emplois
- > 14 structures sorties du dispositif avec plus d'une trentaine d'emplois créés, (dont 3 liquidations et 3 projets en incubation qui n'ont pas aboutis)
- > Diversité des activités
- > Implantation en quartiers prioritaires d'entreprises sorties du dispositif

⇒ ***Bilan positif : un taux d'occupation important et des entreprises qui s'implantent dans les quartiers de manière pérenne***

Points faibles

- > Peu de projets portés par des habitants des quartiers politiques de la ville
- > Peu d'emplois créés pour les habitants des quartiers politiques de la ville malgré le dispositif ZFU



COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION
GRENOBLE-ALPES MÉTROPOLE

23 octobre 2012

La pépinière Multisites

1/ GENESE PEPINIERS GENERALISTES

2/ GENESE PEPINIERE MULTISITES

3/ EXPERIMENTATION PMS

4/ GOUVERNANCE ET ACTEURS

5/ FINANCEMENTS DE L'ANIMATION

6/ BILAN DES PEPINIERS CLASSIQUES

7/ CREATIONS DE LA PMS

8/ BILAN DE LA PEPINIERE MULTISITES

9/ PERSPECTIVES

7/ CREATIONS DE LA PEPINIERE MULTISITES

> **Sandwicherie** : Cessation temporaire d'activités
Quartier Mistral à Grenoble, 2010, Caisse des dépôts

> **Fleuriste** : Liquidation
Quartier Renaudie, St Martin d'Hères, OPAC 38

> **Maison de la beauté** (Institut esthétique) : En activité
Quartier Villeneuve, ZFU de Grenoble, 2011, Ville de Grenoble

> **Etince!!e** (Atelier de ferronnerie) : En activité
Quartier Centre ancien, Fontaine, 2012, Ville de Fontaine

> **Sac à part** (Maroquinerie) : En activité
Quartier Renaudie, St Martin d'hères, 2012, OPAC 38





COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION
GRENOBLE-ALPES MÉTROPOLE

23 octobre 2012
La pépinière Multisites

1/ GENESE PEPINIERS GENERALISTES

2/ GENESE PEPINIERE MULTISITES

3/ EXPERIMENTATION PMS

4/ GOUVERNANCE ET ACTEURS

5/ FINANCEMENTS DE L'ANIMATION

6/ BILAN DES PEPINIERS CLASSIQUES

7/ CREATIONS DE LA PMS

8/ BILAN DE LA PEPINIERE MULTISITES

9/ PERSPECTIVES



8/ BILAN DE LA PEPINIERE MULTISITES

Des résultats concrets

- > 5 entreprises créées dont 1 liquidation et 1 cessation temporaire
- > 3 des 5 entrepreneurs issus de ZUS
 - > Une quarantaine de porteurs de projet rencontrés
 - > 6 conventions signées : 3 Villes, la Caisse des dépôts, et 2 bailleurs sociaux

Des difficultés...

... Liées à la commercialisation :

- > Des porteurs de projet trop en amont dans leurs démarches
 - > Peu de locaux dans la base de donnée
- > Des contraintes liées aux typologies d'activités et dynamiques commerciales
- > Une communication délicate

... Rencontrées par les créateurs :

- > Un accompagnement difficile à mettre en place (contraintes horaire)
- > Isolement des créateurs lié au caractère multisites de la pépinière



COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION
GRENOBLE-ALPES MÉTROPOLE

23 octobre 2012

La pépinière Multisites

1/ GENESE PEPINIERS GENERALISTES

2/ GENESE PEPINIERE MULTISITES

3/ EXPERIMENTATION PMS

4/ GOUVERNANCE ET ACTEURS

5/ FINANCEMENTS DE L'ANIMATION

6/ BILAN DES PEPINIERS CLASSIQUES

7/ CREATIONS DE LA PMS

8/ BILAN DE LA PEPINIERE MULTISITES

9/ PERSPECTIVES

9/ PERSPECTIVES

Perspectives pour la pépinière Multisites

- > Enrichir la base de données des locaux proposés
- > Ouvrir le dispositif aux propriétaires privés
 - > Renforcer la communication auprès des partenaires et prescripteurs
 - > Adapter l'accompagnement des créateurs : convention tripartite
- > Développer une dynamique collective et les échanges entre créateurs

5 projets en cours d'étude

- > Bar artistique le Bauhaus (centre-ville de Grenoble, local Actis)
- > Conseil en aménagement intérieur (Quais de Grenoble, local Actis)
- > Cours de Yoga (Quais de Grenoble, local Actis)
- > Atelier vente de meubles d'occasions rénovés (Quais de Grenoble, local Actis)
- > Restaurant atelier d'insertion (quartier Notre-Dame/Alma, Grenoble, Actis)

