

Nouvelles formes d'économie locale : quels enjeux pour les quartiers?

le 23 octobre 2012

Soutenir la création d'activité avec
Rhône-Alpes Initiative
Rhône-Alpes Active
et CitésLab.

2 réseaux d'accompagnement financier à la création d'entreprise en Rhône-Alpes



Initiative France

- Association créée en 1986, fédère 230 associations en France nées d'initiatives locales portées par des hommes et des femmes, chefs d'entreprises, responsables de collectivités, partageant la même démarche et les mêmes valeurs.
- La Caisse des dépôts, l'État, des réseaux bancaires et de grandes entreprises soutiennent le réseau au plan national.



France Active

- Association créée en 1988, réunit 40 associations en France
- Fondée au plan national par
 - Fondation de France
 - Caisse des dépôts
 - Crédit Coopératif
 - Fondation MACIF
 - Associations caritatives
- La Caisse des dépôts, l'État, et des réseaux bancaires soutiennent le réseau au plan national.

Initiative France

- Finalité : créer des richesses et des emplois durables sur les territoires
- Cœur de métier : permettre à ceux qui veulent créer, reprendre, développer leur entreprise de concrétiser leur projet grâce à un prêt d'honneur et un accompagnement fondé sur la confiance et la solidarité d'acteurs locaux engagés autour de leur projet.
- Outil de financement : le prêt d'honneur sans intérêt ni garantie personnelle permet de renforcer les fonds propres de l'entrepreneur(e) et de faire levier sur un emprunt bancaire.

France Active

- Finalité : développer une économie plus solidaire et favoriser la cohésion sociale en soutenant la création, la pérennisation et le développement des initiatives économiques créatrices d'emploi
- Cœur de métier: faciliter et sécuriser l'accès au crédit bancaire des créateurs d'entreprise en fragilité économique
- Outil de financement : la garantie d'emprunt bancaire sécurise le banquier en limitant sa prise de risque et remplace la prise de caution personnelle de l'entrepreneur(e).

Rhône-Alpes Initiative et Rhône-Alpes Active

27 Plateformes Initiative France

6 Fonds France Active



L'ACTIVITÉ DE RHÔNE-ALPES INITIATIVE ET RHÔNE-ALPES ACTIVE

**De 2007 à 2011, 8 850 entreprises créées ou reprises
15 000 emplois créés ou maintenus grâce à ces 2 réseaux.**

En 2011 :

- 1 935 entreprises financées**
- 3 439 emplois créés ou maintenus**
- au moyen de :**
 - prêts d'honneur Rhône-Alpes Initiative et de prêts NACRE**
 - garanties sur emprunts bancaires France Active ou du Fonds Garantie à l'Initiative des Femmes**
 - subventions Idéclic prim' de la Région Rhône-Alpes**

LE MÉTIER DES ASSOCIATIONS DE RHÔNE-ALPES INITIATIVE ET RHÔNE-ALPES ACTIVE

Membres du groupe RARE,
Promoteurs et acteurs de la démarche CREAMFIL

- **Finaliser le montage financier** : s'assurer du calibrage adapté du plan de financement pour faire face aux besoins en trésorerie et investissement des premières années
- **Valider le projet** : étudier les forces et les faiblesses du projet et éventuellement l'enrichir afin d'en valider la fiabilité, et mobiliser les financements qui assureront le bon démarrage de l'entreprise
- **Financer le projet** : mobiliser ses fonds propres dans le projet de création d'entreprise du porteur de projet accompagné
- **Assurer le suivi du projet et accompagner l'entrepreneur(e)** pendant le démarrage et les premiers développements et lui permettre d'échanger avec d'autres chefs d'entreprises grâce au parrainage de chefs d'entreprise expérimentés et à la participation à des rencontres collectives

À QUI BÉNÉFICIE L'ACTIVITÉ DE RHÔNE-ALPES INITIATIVE ET RHÔNE-ALPES ACTIVE

- Aux entrepreneurs, qui bénéficient d'un apport financier ou d'une caution complémentaire, d'une expertise et d'un double regard sur leur projet, leur permettant ainsi d'augmenter leurs chances de réussite.
- Aux banques, qui limitent leurs risques grâce à l'accompagnement du créateur, à l'étude approfondie du projet, au renforcement des fonds propres du créateur avec le prêt d'honneur et aux garanties France Active ou FGIF qui cautionnent une partie du prêt.
- Aux collectivités, qui contribuent à créer des entreprises solides et à générer des richesses sur leur territoire, tout en étant assurées du bon usage des fonds publics puisque les fonds prêtés aux créateurs sont remboursés à plus de 95%, donc réutilisables pour de futures entreprises.

Le taux de pérennité des entreprises financées en Rhône-Alpes par les deux réseaux est de 84% à 3 ans.

L'ACTIVITÉ DE RHÔNE-ALPES INITIATIVE ET RHÔNE-ALPES ACTIVE DANS LES QUARTIERS URBAINS SENSIBLES

- Une priorité exprimée dans nos projets stratégiques respectifs, et les conventions avec nos partenaires
- Des expériences locales : à Lyon, Grenoble, Valence, Aix-les-Bains, St-Étienne
- Les constats:
 - plus de difficulté à toucher les porteurs de projets,
 - quelques résultats mais limités par rapport au potentiel
 - des entreprises sous financées au démarrage, donc fragiles
- Les freins repérés :
 - Manque d'information sur l'intérêt de l'accompagnement
 - La réticence à emprunter avec un taux d'intérêt
 - Absence d'opérateurs d'accompagnement au montage du plan d'affaires en proximité : « chaînon manquant »
 - L'apparence « compliquée » de nos dossiers

L'ACTIVITÉ DE RHÔNE-ALPES INITIATIVE ET RHÔNE-ALPES ACTIVE DANS LES QUARTIERS URBAINS SENSIBLES

- **Les pistes d'actions à ce jour :**
 - Collaboration plus intense avec CitésLab
 - Réflexion partagée avec les acteurs économiques de ces territoires
 - Inscription d'expérimentations dans les plans d'action CREAMIL des agglomérations en lien avec l'Adie, les chambres consulaires, l'URSCOP et la COPPEA, les CIDFF
 - Déploiement du dispositif CAP'JEUNES de France Active en partenariat notamment avec des banques et entreprises privées

- **De nouvelles pistes à imaginer ensemble après présentation de l'expérience d'Aix-les-Bains entre CitésLab et Adises Active**

CONTACTS



Rhône-Alpes Initiative

2 place André Latarjet
69008 Lyon

www.rhonealpesinitiative.fr

Tél. 04 78 75 72 34

Initiative France

www.initiative-france.fr



Rhône-Alpes Active

2 place André Latarjet
69008 Lyon

Tél. 04 78 75 72 34

01 – **Centre Ain Actif** – www.cai01.com

07 et 26 – **IEDV** – www.iedv.fr

38 – **MCAE Isère Active** – www.mcae.org

42 – **Loire Active** – www.loireactive.org

69 – **RDI** – www.rdi.asso.fr

73 et 74 – **Adises Active** – www.adises.com

France Active

www.franceactive.org



ADISES ■■■
ACTIVE
accompagnateur d'initiatives



>> Qui est Adises ACTIVE ?

○ **Association créée** en 1989

○ **Fondateurs :**

- France Active,
- Caisse des dépôts et consignations,
- Conseil Général de Savoie,
- Les Villes de Savoie



○ **Sa vocation :**

Le soutien et le développement de toutes **actions s'inscrivant dans le champ de l'économie sociale et solidaire**, notamment par la **mise en œuvre d'outils financiers** adaptés et par la participation à des **actions de qualification et d'accompagnement des porteurs de projet.**



>> NOTRE MÉTIER

Financeur solidaire, France Active a pour objectif de :

CRÉATION D'ENTREPRISE

Faciliter et sécuriser l'accès au crédit bancaire des **créateurs d'entreprises**



Tout porteur de projet* qui souhaite créer son propre emploi.

* Création, développement et reprise d'entreprise à l'initiative de demandeurs d'emploi, de femmes, de personnes handicapées, de jeunes issus ou créant dans les quartiers, de seniors...

ENTREPRISE SOLIDAIRE

Financer et accompagner le développement de l'emploi dans les **entreprises solidaires**



Toute entreprise solidaire* : société commerciale ou **association**, en création ou en développement, qui crée ou consolide des emplois.

* Structure d'insertion par l'activité économique, entreprise de travail adapté, association d'utilité sociale, société coopérative d'intérêt collectif, coopérative d'activité et d'emploi, entreprise reprise par ses salariés sous forme de SCOP.

à destination de

>> NOS MOYENS D'ACTION

Financements

(apports en fonds propres et quasi fonds propres)

- Renforce la structure financière
- Facilite le tour de table financier : l'intervention de France Active favorise la mobilisation d'autres concours financiers

Garanties sur emprunts bancaires

- Facilite et sécurise l'accès au crédit bancaire
- Limite le recours aux cautions personnelles
- Créer des conditions d'un partenariat durable avec le banquier

Activité TPE

Créer et consolider des emplois ...

... en finançant les TPE créées par des demandeurs d'emplois et autres personnes en situation de précarité économique.



Mission du pôle TPE :

> Permettre à ces publics d'accéder à l'emprunt bancaire professionnel de qualité pour créer leur propre entreprise.

> Consolider les fonds propres

>> CHEMINEMENT D'UN PROJET

Pour agir, France Active s'appuie sur un réseau de fonds territoriaux qui apportent aux porteurs de projet :



- Accueil
- Identification des besoins
- Aide au montage financier (tour de table financier et médiation bancaire)



- Validation de la faisabilité économique du projet
- Analyse financière
- Calibrage de l'apport financier



- Garanties sur emprunts bancaires
- Apports en fonds propres



- Suivi de la situation de l'entreprise
- Conseil et orientation vers des organismes d'accompagnement

>> Objet de notre accompagnement

- **Créer les conditions qui permettent d'envisager le remboursement de l'intervention :**
 - Structurer le projet associatif et la gouvernance
 - Accompagner vers une structure financière viable (Fonds propres positifs, excédent d'exploitation ou signes tangibles de redressement)
- **Aider à constituer un tour de table mobilisant plusieurs partenaires**
- **Des financements n'excédant pas 5 à 7 ans** (pas de financement d'immobilier)

>> CHIFFRES CLES 2011

En 2011, Adises Active c'est :

128 entreprises financées

+ 1 300 emplois créés ou consolidés

CRÉATION D'ENTREPRISE

285 dossiers réceptionnés

106 entreprises financées

2 124 k€ mobilisés

170 emplois créés

ENTREPRISE SOLIDAIRE

22 entreprises financées

65 Associations accompagnées

604 k€ mobilisés

301 emplois créés ou consolidés

DLA

46 structures accompagnées

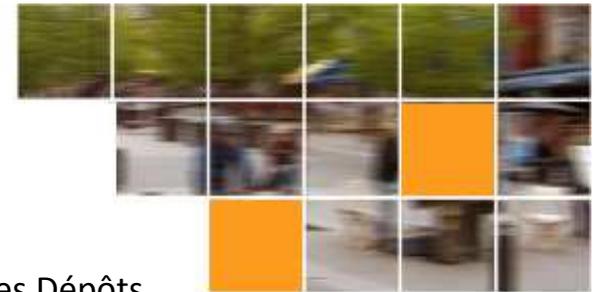
234 K€ mobilisés

896 salariés concernés par les accompagnements



CitésLab^{CL}

CitésLab est une marque de la Caisse des Dépôts



CitésLab

Service d'Amorçage de Projets

23 Octobre 2012

Avec le soutien de

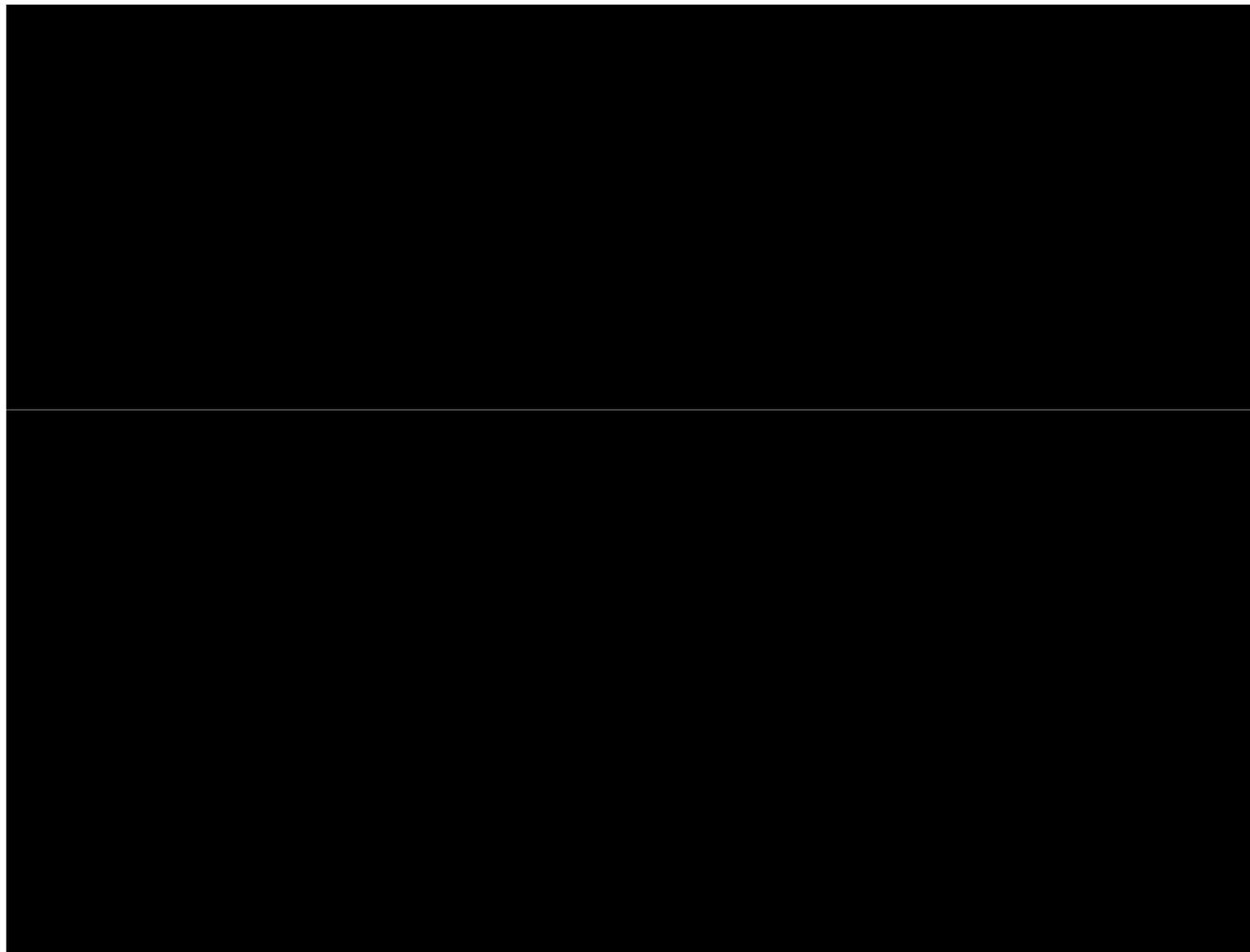


Rhône-Alpes Région



CitésLab^{CL}





II/ Présentation du dispositif territorial d'appui à la création d'activité

Le dispositif est destiné à favoriser le développement économique du territoire, par des actions de sensibilisation et d'amorçage de projets de création d'activités, notamment dans les quartiers concernés par la politique de la ville (ZUS, ZFU, CUCS...), soit :

- Ⓞ Éveiller l'intérêt des habitants pour la création d'activité/d'entreprise,
- Ⓞ Détecter les porteurs potentiels, d'envie, d'idées et/ou de projets,
- Ⓞ Accompagner les porteurs de projets dans la formulation de leur idée en projet,
- Ⓞ Faciliter le parcours de la création d'entreprise pour les porteurs de projets en les orientant vers les réseaux d'accompagnement et/ou de financement adaptés

Historique

- Ⓞ 2001 – 2005 : la CDC et la DIV* avec un Comité de pilotage national (Adie, BGE Réseau, France Active, France Initiative) création des Agents inter-réseaux (AIR).sur 10 sites « test » (Marseille, Mantes-la-Jolie, Montpellier, Mulhouse, Toulouse, Lille...)
- Ⓞ 2004 : Les AIR deviennent les SAP (services d'amorçage de projets)
- Ⓞ 2009 : Création du réseau CitésLab (marque )
- Ⓞ Juillet 2011: Mise en place d'un CitésLab à Aix les Bains
- Ⓞ Novembre 2011 : Signature convention, COPIL et mise en place opérationnel de l'action

* Délégation Interministérielle de la Ville

CITESLAB Aix les Bains s'appuie sur 3 types de partenaires signataires de la convention locale de partenariat :

Partenaires-financiers :

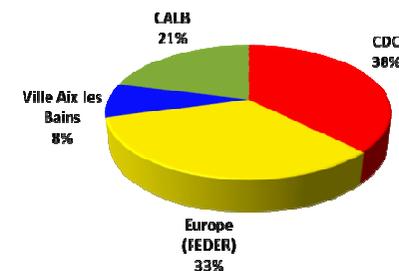
- La Caisse des Dépôts et Consignations (CDC)
- L'Etat (fonds européens)
- La Communauté d'Agglomération du Lac du Bourget (CALB)
- La Ville d'Aix les Bains

Partenaires-ressources :

- L'Association pour le Droit à l'Initiative Economique (ADIE)
- Savoie Initiative
- Adises Active
- Réseau Entreprendre Savoie
- La Chambre de Commerce et d'Industrie Territoriale de la Savoie
- La Chambre de Métiers et de l'Artisanat de la Savoie

Partenaires-relais :

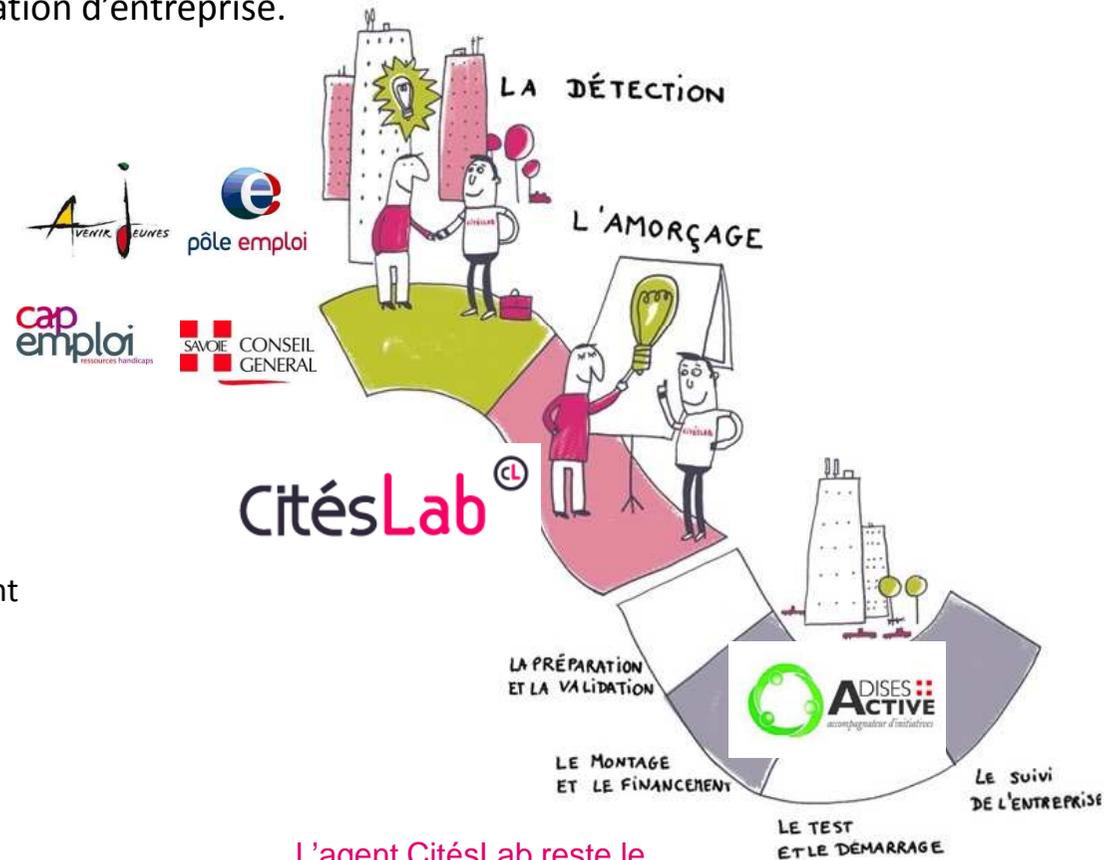
- Pole Emploi Aix les Bains,
- L'Association Avenir Jeunes/Mission Locale Jeunes
- Le Conseil Général de la Savoie
- Le Mouvement des Entreprises DE France (MEDEF Savoie)
- La Confédération Générale des Petites et Moyennes Entreprises (CGPME Savoie)
- L'Union Professionnelle Artisanale (UPA Savoie)



IV/ Positionnement et public

Le dispositif CitésLab intervient en complémentarité avec les services d'accompagnement à la création d'entreprise existants.

Il intervient en amont du processus de la création d'entreprise.



PUBLIC : 1 critère commun : toutes personnes ayant des difficultés pour accéder à la création/reprise d'entreprise, notamment :

- ☉ Toutes personnes domiciliées aux sein des 4 quartiers CUCS et Politique de la Ville
- ☉ DELD (Demandeurs d'Emploi Longue Durée)
- ☉ Bénéficiaires de **Minima Sociaux** (RSA, ASS...)
- ☉ Travailleurs reconnus Handicapés (AAH)

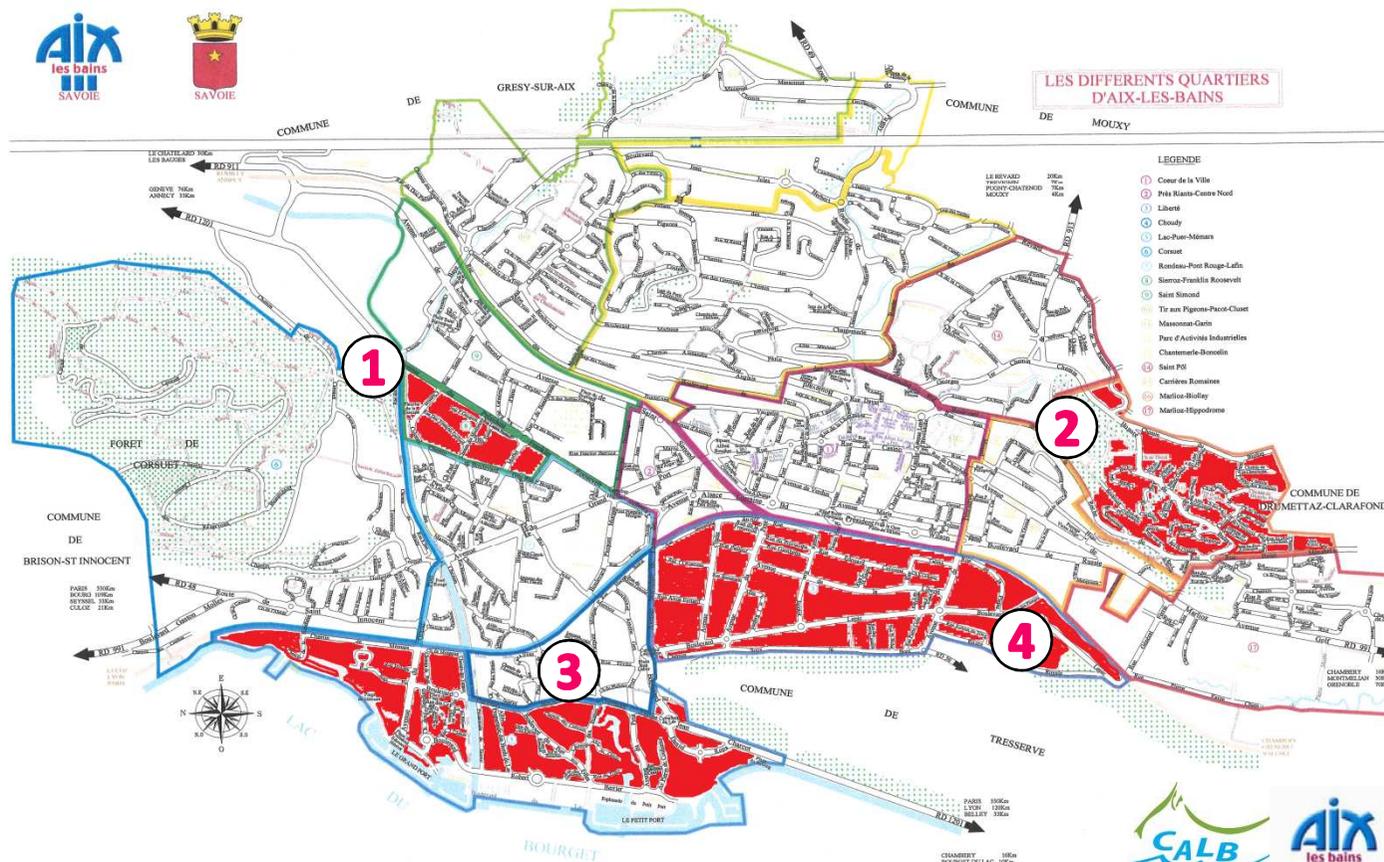
L'agent CitésLab reste le référent de parcours

Quartiers	Lieux	Jours
1 - LE SIERROZ - FRANKLIN	Antenne de Ville du Sierroz	Lundi après-midi
2 - MARLIOZ	Antenne de Ville de Marlioz	Mardi après-midi
3 - BORD DU LAC - PUER	Centre de loisirs - Bord du lac	Jeudi après-midi
4 - LIBERTE - LEPIC	Antenne de Ville de la Liberté	Vendredi après-midi

4 Permanences :

½ journée tous les 15 jours par quartier :
Hébergé par les antennes de ville et le centre de loisir.

En outre, des rendez-vous pourront être proposés à la CALB.



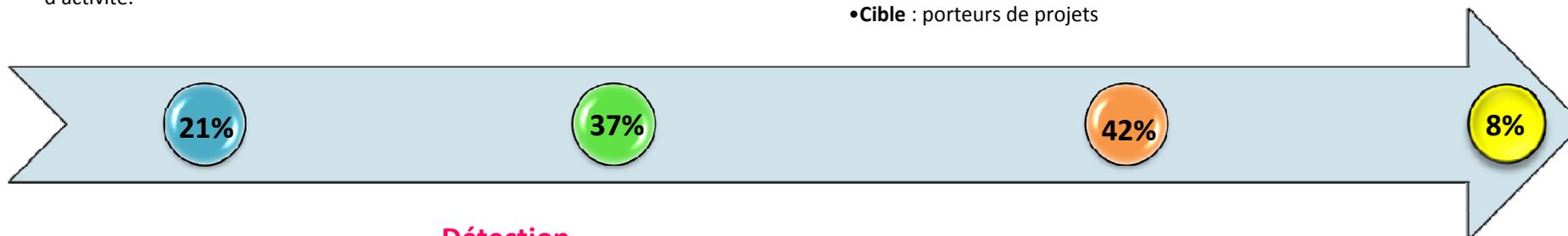
V/ Présentation des 3 phases CitésLab (Sensibilisation/Détection/Amorçage)

Sensibilisation

- Éveiller l'intérêt des habitants à la création d'activités
- **Cible** : porteurs potentiels : le public (demandeur d'emploi ou non) qui souhaite se réinsérer professionnellement, mais qui n'a pas de projet de création/reprise d'activité.

Amorçage

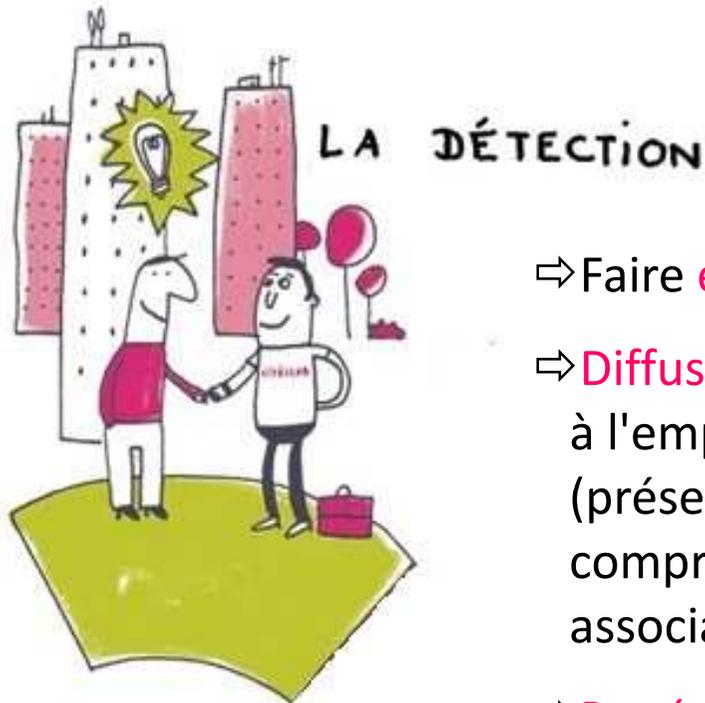
- Structurer sa prestation marchande au sein d'un environnement économique étudié
- Passer du stade de l'idée à celui de projet, notamment écrit ; élaboration d'un dossier d'émergence écrit qui permettra de vérifier la cohérence de l'idée avec un marché potentiel, recadrer l'idée et l'enrichir
- Puis orientation vers des partenaires d'accompagnement et/ou de financement adaptés à ses besoins
- **Cible** : porteurs de projets



Détection

- Détecter des porteurs le plus tôt possible dans leur démarche de création
- **Cible** : porteur d'envie ou d'idée(s) : le public qui a envie de créer leur propre emploi avec une ou plusieurs idées de création d'activité

CL La détection / sensibilisation



- ⇒ Faire **émerger** des projets d'activités plus ou moins latents
- ⇒ **Diffuser** l'idée de création, comme une des pistes d'accès à l'emploi, pour les habitants des quartiers en difficulté (présence sur les marchés, sur des lieux de passage....), y compris aux acteurs de proximité (médiateurs, éducateurs, associations, structures d'insertion...)
- ⇒ **Repérer** des porteurs de projet et leur ouvrir les circuits de l'accompagnement et du financement de la création d'entreprises
- ⇒ **Sensibiliser** à l'entrepreneuriat en milieu scolaire (collèges, lycées prioritaires, Ecole de la 2^{ème} Chance...)

Ⓞ L'amorçage du projet

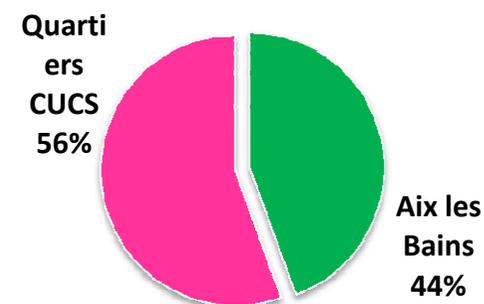


- ⇒ Définition 'Amorçage' : Aider et Accompagner les porteurs de projets dans la **formulation de leur idée en projet**
- ⇒ Elle contient plusieurs étapes :
- ✓ **Identifier** les motivations / les objectifs
 - ✓ **Trouver** des pistes d'idées
 - ✓ **Clarifier** la cohérence idée / personnalité / environnement
 - ✓ **Vérifier** la cohérence de l'idée avec un marché potentiel, **recadrer** l'idée, l'**enrichir**
 - ✓ **Rédiger** l'idée et **réaliser** un bilan de la phase d'amorçage
 - ✓ **Orienter** vers les réseaux d'accompagnement/de financement à la création d'entreprise

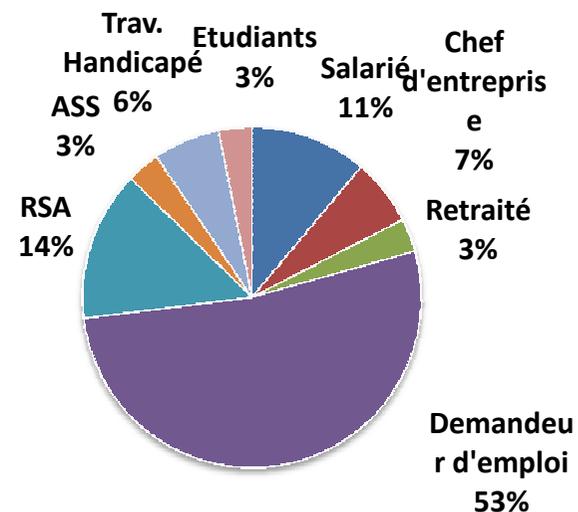
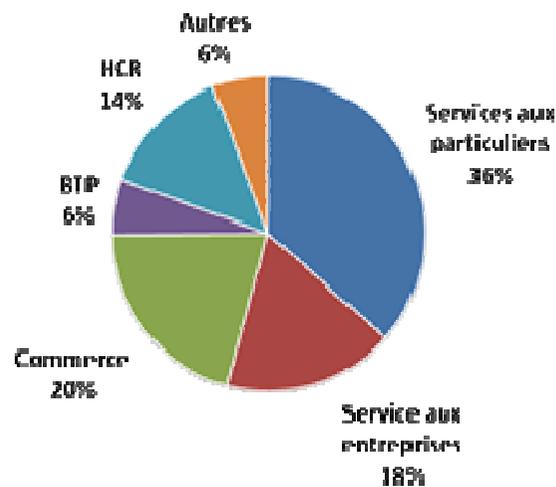
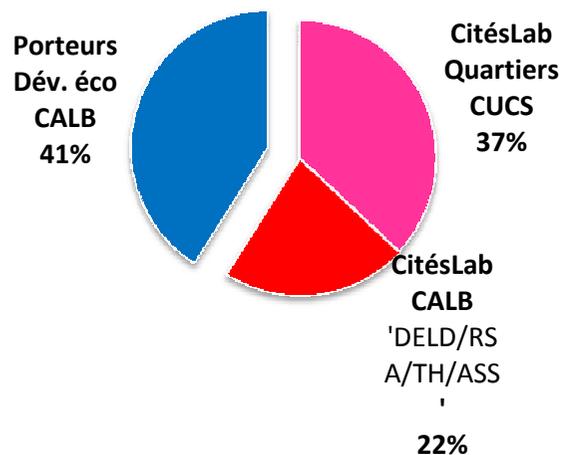
VI/ BILAN partiel quantitatif – 12 mois

Période : Novembre 2011 – Novembre 2012

Porteurs de projets rencontrés	Global	Quartiers CUCS	DELD, RSA, ASS et TH	DE	Autres
Entretiens individuels	175	55	53	50	17
Entretiens collectifs	83	15	10		
GLOBAL	258	70	63		



Nombre de rdv : 242



© M. JELLAL Driss – Entrepreneur

Matières et Couleurs - Artisan Peintre

© 4 RDV (01 Février 2012 au 07 Juin 2012) : lors du 1^{er} rdv, il souhaitait démarrer en AE et autofinancer son matériel et véhicule. Absence d'apport et de clientèle.

- sensibilisation aux métiers de chef d'entreprise,
- structuration du modèle économique (carnet de commande à constituer, réseau d'approvisionnement, concurrence directe' et synergie à prévoir et politique tarifaire),
- sensibilisation au financement des investissements anté-crédation et au BFR,
- constitution d'un apport financier,
- Dossier d'émergence formalisé (Mai 2012).

© Orientation CMA pour le prévisionnel et le stage SPIE (juin 2012)

© Orientation Adises Active pour le financement et la bancarisation
Financement obtenu fin juillet 2012 (PH, Prime, Parcours Confiance...)