

## Rencontre

Cycle de qualification et d'échanges

Journée 4

## Rédiger son contrat de ville : outils et méthodes

### Contexte

Les critiques à l'encontre des précédents contrats de ville ont été nombreuses : éléments de diagnostic touffus, trop de thématiques et peu de priorités, confusions entre enjeux et objectifs, absence d'engagements, absence d'indicateurs chiffrés cibles, manque d'opérationnalité du document, mobilisation du droit commun peu pilotable...

Pour la nouvelle génération de contrats, les exigences sont considérables : il s'agira de construire des feuilles de route opérationnelles, évaluables et compréhensibles de tous et toutes.

Les objectifs de la quatrième journée permettront d'aborder l'ensemble des conditions de réussite d'une rédaction fluide, voire même « apaisée », pour un résultat optimisé :

- ▶ Faire contribuer les habitants et partenaires de manière progressive, avec des outils d'animation dédiés, pour nourrir le futur contrat de ville
- ▶ Utiliser les données du territoire à bon escient
- ▶ Prioriser les objectifs stratégiques et opérationnels, tout en intégrant la clause de revoyure à mi-parcours
- ▶ Éviter les complexités et les pièges
- ▶ Construire une organisation interne et partenariale autour de l'élaboration et de la rédaction du contrat
- ▶ Prévoir les instances et temps nécessaires pour renforcer la pertinence de la stratégie du contrat et l'appropriation politique de son contenu
- ▶ Prévoir le système de reporting et d'évaluation

**Le vendredi 16 juin 2023**  
de 9h00 à 17h00

à Lyon 8<sup>ème</sup>



### Infos

Lieu : CISL

103 boulevard des Etats-Unis 69008 Lyon

**Inscription obligatoire**  
**avant le 12 juin 2023**  
**sur [www.labo-cites.org](http://www.labo-cites.org)**

Il est impératif de s'inscrire pour participer à cette journée.  
Attention, nombre de places limité à 60 personnes.  
L'inscription est gratuite.



9h00 **Accueil café**

9h30 > 10h00

**Présentation du cycle et de la journée, échange autour de l'actualité de vos territoires**

10h00 > 10h30

**Quizz - Où en êtes-vous de la réflexion, de la préparation de la prochaine contractualisation ?**

- ▶ La concertation
- ▶ La négociation
- ▶ La rédaction
- ▶ La vision
- ▶ Le programme qui s'annonce
- ▶ Les peurs, les craintes et les astuces pour les dépasser !

10h30 > 11h30

**Retour sur les évaluations finales des contrats de ville et les différents défis de la période qui s'annonce**

- ▶ Enseignements des évaluations
- ▶ Un bon contrat de ville, ça existe ? Ce que vous voudriez changer dans votre contrat de ville !
- ▶ Anticiper les enjeux de pilotage du futur contrat de ville : les points à travailler, assurément...
- ▶ S'organiser sur la concertation (des acteurs et des habitants) : ce qui fonctionne, ce qui est plus difficile

11h30 > 12h30

**Structurer le document contrat de ville**

- ▶ Comment faire pour que le contrat de ville ne serve à rien ?
- ▶ Anticiper (tous) les usages du futur contrat de ville
- ▶ Construire sa maquette du futur contrat de ville autour de ses usages

12h30 > 14h00

**Pause déjeuner**

14h00 > 15h30

## Organiser le travail concrètement : entre course de fond et sprint !

- ▶ Agenda
- ▶ Rôles et responsabilités
- ▶ Processus de validation
- ▶ Rôle du conseil citoyen
- ▶ Rôle des élus

15h30 > 16h00

## Rédiger concrètement : entre recettes, consignes et astuces

16h00 > 16h30

## Atelier « Pilotage d'un prestataire » vs « Pilotage en propre »

- ▶ Repères partagés
- ▶ Partage d'expérience des participants
- ▶ Astuces

16h30 > 17h00

## Mise en commun, restitution, débriefing

- ▶ Restitution
- ▶ Partage d'outils de pilotage / management de l'élaboration du futur contrat de ville
- ▶ Attentes pour la suite / besoins de ressources

L'animation de la journée est assurée par  
Thibaut Desjonquères, consultant (Pluricité)

# Rencontre

Cycle de qualification et d'échanges

## La fabrique des contrats de ville

### ATTENTION : 4 DATES, 2 LIEUX !

**L'inscription est obligatoire sur [labo-cites.org](http://labo-cites.org)**

▶ **avant le 13 mars 2023**

**pour la journée 1**

▶ **avant le 18 avril 2023**

**pour la journée 2**

▶ **avant le 5 mai 2023**

**pour la journée 3**

▶ **avant le 12 juin 2023**

**pour la journée 4**

Journées gratuites.

Déjeuners libres, à la charge des participants.

Il est fortement conseillé de vous inscrire aux 4 journées du cycle.

#### Modalités d'inscription :

Pour vous inscrire, vous devez au préalable vous connecter à votre compte Labo Cités, ou «l'activer» si c'est la 1ère fois que vous vous inscrivez à une de nos journées.

Vous recevrez un e-mail de confirmation d'inscription dès que vous aurez fini le processus d'inscription (Attention à bien valider le panier même si la rencontre est gratuite).

#### Renseignements

Frédérique Bourgeois  
Directrice de Labo Cités  
[fbourgeois@labo-cites.org](mailto:fbourgeois@labo-cites.org)

Fabien Bressan  
Adjoint de direction de Labo Cités  
[fbressan@labo-cites.org](mailto:fbressan@labo-cites.org)

**Journée 1 : Vendredi 17 mars 2023**

**Journée 3 : Vendredi 12 mai 2023  
à Lyon 2<sup>ème</sup>**



**Journée 2 : Mardi 25 avril 2023**

**Journée 4 : Vendredi 16 juin 2023  
à Lyon 8<sup>ème</sup>**



# Cycle de qualification et d'échanges

Présentation

**4 journées**  
**au 1<sup>er</sup> semestre 2023**

## **JOURNÉE 1 : Observation, diagnostic, évaluation**

**Vendredi 17 mars 2023**  
**à Lyon 2<sup>ème</sup>**

Maison Familya de Lyon,  
50-52 cours Charlemagne  
*avec Thibaut Desjonquères, cabinet Pluricité*

## **JOURNÉE 2 : Animation territoriale, partenariat, coopération**

**Mardi 25 avril 2023**  
**à Lyon 8<sup>ème</sup>**

CISL, 103 boulevard des États-Unis  
*avec Paul Garcia, cabinet Frégali*

## **JOURNÉE 3 : Co-construction des politiques publiques, gouvernance, participation des habitants**

**Vendredi 12 mai 2023**  
**à Lyon 2<sup>ème</sup>**

Maison Familya de Lyon,  
50-52 cours Charlemagne  
*avec Paul Garcia, cabinet Frégali*

## **JOURNÉE 4 : Rédiger son contrat de ville : outils et méthodes**

**Vendredi 16 juin 2023**  
**à Lyon 8<sup>ème</sup>**

CISL, 103 boulevard des États-Unis  
*avec Thibaut Desjonquères, cabinet Pluricité*

## **La fabrique des contrats de ville**

### **Contexte**

L'année 2023 est celle de la préparation de la nouvelle contractualisation au titre de la politique de la ville dont les contours nationaux devraient être précisés dans les semaines qui viennent. Afin de préparer au mieux cette nouvelle étape, Labo Cités propose un cycle de qualification sur la fabrique des prochains contrats de ville. Il s'agit d'offrir un espace d'apprentissage collectif et d'échanges pour comprendre les changements à opérer et les axes à travailler. Ce cycle s'organise autour de quatre séances de travail à visée méthodologique, en présentiel.

Tout au long du cycle, nous porterons une attention particulière à la diversité des territoires et proposerons des temps de travail spécifiques aux grandes agglomérations/sites à « forte » ingénierie et aux petits et moyens territoires/sites à « faible » ingénierie.

En outre, au cours de l'année, et dans le cadre du Réseau national des centres de ressources politique de la ville, des webinaires thématiques seront proposés. Le premier est organisé le 28 mars et portera sur la place du sport dans les futurs contrats de ville.

### **Objectifs**

- ▶ Donner des repères et des informations en continu sur les prochains contrats de ville
- ▶ Échanger autour des modalités de préparation des contrats de ville, par approche sur des focales différentes
- ▶ Créer les conditions, par l'échange, pour trouver ensuite « au local » les réponses et modes de travail adaptés

### **Public**

Ce cycle s'adresse aux professionnels en charge des futurs contrats de ville intervenant au niveau de la ville ou de l'intercommunalité, aux élus, et aux agents de l'État.