

# Cycle de qualification et d'échanges

Présentation

**4 journées**  
**au 1<sup>er</sup> semestre 2023**

## **JOURNÉE 1 : Observation, diagnostic, évaluation**

**Vendredi 17 mars 2023**  
**à Lyon 2<sup>ème</sup>**

Maison Familya de Lyon,  
50-52 cours Charlemagne  
*avec Thibaut Desjonquères, cabinet Pluricité*

## **JOURNÉE 2 : Animation territoriale, partenariat, coopération**

**Mardi 25 avril 2023**  
**à Lyon 8<sup>ème</sup>**

CISL, 103 boulevard des États-Unis  
*avec Paul Garcia, cabinet Frégali*

## **JOURNÉE 3 : Co-construction des politiques publiques, gouvernance, participation des habitants**

**Vendredi 12 mai 2023**  
**à Lyon 2<sup>ème</sup>**

Maison Familya de Lyon,  
50-52 cours Charlemagne  
*avec Paul Garcia, cabinet Frégali*

## **JOURNÉE 4 : Rédiger son contrat de ville : outils et méthodes**

**Vendredi 16 juin 2023**  
**à Lyon 8<sup>ème</sup>**

CISL, 103 boulevard des États-Unis  
*avec Thibaut Desjonquères, cabinet Pluricité*

## **La fabrique des contrats de ville**

### **Contexte**

L'année 2023 est celle de la préparation de la nouvelle contractualisation au titre de la politique de la ville dont les contours nationaux devraient être précisés dans les semaines qui viennent. Afin de préparer au mieux cette nouvelle étape, Labo Cités propose un cycle de qualification sur la fabrique des prochains contrats de ville. Il s'agit d'offrir un espace d'apprentissage collectif et d'échanges pour comprendre les changements à opérer et les axes à travailler. Ce cycle s'organise autour de quatre séances de travail à visée méthodologique, en présentiel.

Tout au long du cycle, nous porterons une attention particulière à la diversité des territoires et proposerons des temps de travail spécifiques aux grandes agglomérations/sites à « forte » ingénierie et aux petits et moyens territoires/sites à « faible » ingénierie.

En outre, au cours de l'année, et dans le cadre du Réseau national des centres de ressources politique de la ville, des webinaires thématiques seront proposés. Le premier est organisé le 28 mars et portera sur la place du sport dans les futurs contrats de ville.

### **Objectifs**

- ▶ Donner des repères et des informations en continu sur les prochains contrats de ville
- ▶ Échanger autour des modalités de préparation des contrats de ville, par approche sur des focales différentes
- ▶ Créer les conditions, par l'échange, pour trouver ensuite « au local » les réponses et modes de travail adaptés

### **Public**

Ce cycle s'adresse aux professionnels en charge des futurs contrats de ville intervenant au niveau de la ville ou de l'intercommunalité, aux élus, et aux agents de l'État.

## Rencontre

Cycle de qualification et d'échanges

Journée 1

## Observation, diagnostic, évaluation

### Contexte

Piloter la politique de la ville implique de disposer de données et instruments de mesure et d'analyse fiables, robustes, étayés, permettant à la fois la réflexion partenariale et le débat contradictoire et, le cas échéant, la réorientation des priorités thématiques et/ou territoriales chemin-faisant. Plusieurs outils sont généralement convoqués : l'observation, les diagnostics, le suivi & le reporting, l'évaluation.

Parce que la politique de la ville nécessite d'être pilotée et priorisée, parce qu'elle se doit d'être pleinement connectée aux autres politiques publiques, parce qu'il est indispensable de connaître les effets des actions menées sur les habitants des quartiers populaires, il est désormais indispensable de se tourner vers un paradigme de fonctionnement intégrant le pilotage territorialisé des politiques publiques et des services publics, vers des modes de gouvernance ouverts et proactifs, vers des outils de gestion mobilisant aussi des dimensions stratégiques, organisationnelles et individuelles, ainsi que des logiques de changement participatives et anticipatrices.

Les objectifs de la journée 1 invitent à repenser le pilotage de la politique de la ville, de la planification à l'évaluation :

- ▶ Comment construire une connaissance fine des territoires et de leur population, à travers l'analyse et le croisement de plusieurs dimensions thématiques (démographiques, sociales, économiques, urbaines...) ? Quelles ressources (internes/externes) sont nécessaires pour mettre en place une démarche d'observation (outils, compétences, données, partenaires...) ?
- ▶ Quel système d'observation des politiques publiques et des publics proposer sur la durée ? Quels nouveaux outils permettent de mieux visualiser les besoins, de les partager, d'y répondre *in fine* ? Quelles sont les principales étapes méthodologiques pour la réalisation d'un livrable (étude, diagnostic) utile et sa diffusion ?
- ▶ Quel système de reporting proposer, ouvert aux partenaires et aux habitants, approprié par les décideurs et utile à la décision ? Suivre les engagements de chacun, est-ce réellement possible ?
- ▶ Comment mettre en place une stratégie pluriannuelle d'évaluation de la politique de la ville ? Peut-on évaluer la mobilisation du droit commun chemin-faisant ?

**Le vendredi 17 mars 2023**  
de 9h00 à 17h00

à Lyon 2<sup>ème</sup>



### Infos

**Lieu : Maison Familya de Lyon**

50-52 cours Charlemagne 69002 Lyon

**Inscription obligatoire**  
**avant le 13 mars 2023**  
**sur [www.labo-cites.org](http://www.labo-cites.org)**

Il est impératif de s'inscrire pour participer à cette journée. Attention, nombre de places limité à 60 personnes. L'inscription est gratuite.



9h00 **Accueil café**

9h30 > 10h00

## Présentation du cycle et de la journée

10h00 > 10h30

## Tour de table – Où en êtes-vous de la réflexion et de la préparation de la prochaine contractualisation ?

- ▶ La géographie prioritaire
- ▶ Le diagnostic et l'évaluation
- ▶ La réflexion partenariale
- ▶ La rédaction

10h30 > 11h15

## Piloter la politique de la ville, tout un programme !

- ▶ Enseignements des évaluations et de bonnes pratiques issues du terrain
- ▶ Réactions, compléments et propositions

11h30 > 12h30

## Témoignages de territoires

- ▶ Présentation de l'outil Gaia Mundi, par Laurence Langer, responsable de la mission observation évaluation, direction du développement territorial, Ville de Lyon
- ▶ Autre expérience : à venir.

12h30 > 14h00

## Pause déjeuner

14h00 > 16h30

## Répartition en deux ateliers : « petits » & « grands » territoires

- ▶ Quels ingrédients pour réussir la rédaction du futur contrat de ville ?
- ▶ Comment ne pas se tromper sur les usages des documents à produire ?
- ▶ Comment réaliser un diagnostic en peu de temps ?
- ▶ Comment bonifier l'évaluation ?
- ▶ À quel moment faire contribuer les partenaires ?
- ▶ Un contrat de ville accessible aux habitants : comment et est-ce possible ?
- ▶ Comment anticiper et penser dès aujourd'hui le pilotage du futur contrat de ville ?

16h30 > 17h00

## Mise en commun

- ▶ Restitutions
- ▶ Attentes pour la suite / besoins de ressources
- ▶ RDV pour les prochaines dates

## Rencontre

Cycle de qualification et d'échanges

Journée 2

## Animation territoriale, partenariat, coopération

### Contexte

Passer d'un contexte objectivé (cf. journée 1) d'inégalités des conditions de vie des habitants des quartiers prioritaires à l'ambition qu'ils accèdent à une égalité réelle est la raison d'être de la politique de la ville, telle que l'évoquait déjà l'article 1 de la loi du 21 février 2014. C'est l'aspiration profonde de nos concitoyens dans les quartiers prioritaires.

Et nous le savons bien : pour être utile et produire de l'effet, la politique de la ville ne peut se résumer à une simple gestion de lignes de crédits, d'actions et de dispositifs ! Elle est convoquée à trouver ou retrouver un nouveau souffle, à l'échelle intercommunale et communale, voire au-delà, en mobilisant les acteurs sur leur expertise thématique ou territoriale, leur expertise stratégique, technique ou issue de l'usage.

Ainsi, parce que la politique de la ville est nécessairement transversale, la feuille de route pour la prochaine politique contractuelle a vocation à se décliner en une animation territoriale et des coopérations partenariales, interacteurs.

Les objectifs de la journée 2, abordés de manière interactive (séquences en plénière et en sous-groupes : partage de repères, ateliers de co-construction, analyse partagée) sont les suivants :

- ▶ Actualiser l'identification de votre écosystème local, ses acteurs, ses interactions, en prenant en compte ses caractéristiques propres (taille du territoire...).
- ▶ Recenser et analyser les ressources actuelles et les marges de manœuvre mobilisables pour assurer une animation de la politique contractuelle favorisant une dynamique partenariale effective.
- ▶ Subsidiarité, complémentarité, coopération... : explorer et mettre en perspective une palette de modes de collaboration partenariale, avec les réalités de vos écosystèmes locaux.
- ▶ Coconstruire une check-list des conditions, facteurs et critères de réussite d'une animation territoriale et de coopérations partenariales favorisant une politique contractuelle dynamique et inscrite dans la durée.

**Le mardi 25 avril 2023**  
**de 9h00 à 17h00**

**à Lyon 8<sup>ème</sup>**



**Lieu : CISL**

103 boulevard des Etats-Unis 69008 Lyon

**Inscription obligatoire**  
**avant le 18 avril 2023**  
**sur [www.labo-cites.org](http://www.labo-cites.org)**

Il est impératif de s'inscrire pour participer à cette journée. Attention, nombre de places limité à 60 personnes. L'inscription est gratuite.



9h00 **Accueil café**

9h30 > 11h00

**Observer et analyser l'écosystème amené à porter la future politique contractuelle locale**

11h00 > 12h30

**Appréhender les différents types de ressources mobilisables pour animer l'écosystème de la politique contractuelle à venir**

**Mise en perspective avec la démarche « Quartier à impact collectif », par Frédérique Bourgeois, directrice de Labo Cités, et Rémi Seux, délégué de la préfète de la Loire (Saint-Étienne et Andrézieux-Bouthéon)**

12h30 > 14h00

**Pause déjeuner**

Cafétéria sur place, à la charge de chacun.

14h00 > 15h30

**À partir de la culture partenariale locale et des besoins de collaboration interacteur pour bâtir et mettre en œuvre la future politique contractuelle, coconstruire une palette de modes de mobilisation du partenariat**

15h30 > 17h00

**Identifier et rassembler les conditions favorables à un partenariat dynamique et durable, porté par un mode d'animation adapté et prenant en compte la participation des habitants (en préparation de la journée 3)**

L'animation de la journée est assurée par Paul Garcia, consultant (Frégali)

## Rencontre

Cycle de qualification et d'échanges

Journée 3

## Co-construction des politiques publiques, gouvernance, participation des habitants

**Le vendredi 12 mai 2023**  
de 9h00 à 17h00

à Lyon 2<sup>ème</sup>



### Infos

**Lieu : Maison Familya de Lyon**

50-52 cours Charlemagne 69002 Lyon

**Inscription obligatoire  
avant le 5 mai 2023  
sur [www.labo-cites.org](http://www.labo-cites.org)**

Il est impératif de s'inscrire pour participer à cette journée. Attention, nombre de places limité à 60 personnes. L'inscription est gratuite.

### Contexte

Portée par les pistes et clefs d'animation territoriale ayant émergé sur la deuxième journée du cycle, la journée 3 vise à permettre aux participants de préparer leur feuille de route opérationnelle pour construire concrètement l'architecture, les fondations et les murs porteurs de la future politique contractuelle pluriannuelle, à partir de trois questions à explorer :

- ▶ Comment passer d'une juxtaposition de politiques publiques pilotées en silo, au regard des champs de compétences respectifs, à la co-construction d'une politique territorialisée réellement contractuelle ?
- ▶ Comment s'y prendre pour sortir d'une gouvernance descendante structurée en des instances de la politique de ville peu interactives ?
- ▶ Comment accompagner le territoire et ses acteurs pour que l'expertise du quotidien des habitants soit progressivement reçue et prise en compte comme un atout véritable pour la nouvelle politique contractuelle, et qu'elle s'inscrive dans la durée ?

Les objectifs de cette journée, abordés de manière interactive (partage de repères, ateliers de co-construction, analyse partagée), sont les suivants :

- ▶ Partager un état des lieux et une analyse des modes actuels d'élaboration des politiques contractuelles locales et des fonctionnements des instances locales de la politique de la ville.
- ▶ Agir pour faire évoluer le mode de gouvernance actuel vers une « gouvernance de projet ».
- ▶ Se donner des garde-fous pour éviter l'écueil de passer d'une forte mobilisation stratégique lors du lancement de la nouvelle politique de la ville, à un désengagement politique progressif remplacé par une démarche technique de gestion budgétaire.
- ▶ À partir notamment d'une grille d'analyse des différents registres de participation habitante, identifier le potentiel local de mobilisation habitante et citoyenne dans l'élaboration et la mise en œuvre de la politique contractuelle et co-construire des leviers pour inscrire cette mobilisation dans la durée.



9h00 Accueil café

9h30 > 11h30

**Actualités du cadre national** (sous réserve)

**Associer l'écosystème local pour co-construire le futur contrat de ville dans une « gouvernance de projet » et mobiliser les partenaires sur la participation citoyenne** (en lien avec la journée 2)

11h30 > 12h30

**Mobiliser et associer dans la durée les habitants des quartiers prioritaires**

12h30 > 14h00

**Pause déjeuner**

14h00 > 14h30

**Premiers retours des participants sur leurs pratiques de co-élaboration concertée du futur contrat de ville**

14h30 > 17h00

**Définir / consolider votre feuille de route des « 100 jours de la concertation » et inscrire la participation dans la durée :**  
actualiser le diagnostic des quartiers, explorer la possibilité d'impulser un Fonds de Participation des Habitants, se donner une ébauche de calendrier / méthode de la concertation.

L'animation de la journée est assurée par  
Paul Garcia, consultant (Frégali)

# Rencontre

Cycle de qualification et d'échanges

## La fabrique des contrats de ville

### ATTENTION : 4 DATES, 2 LIEUX !

**L'inscription est obligatoire sur [labo-cites.org](http://labo-cites.org)**

▶ **avant le 13 mars 2023**

**pour la journée 1**

▶ **avant le 18 avril 2023**

**pour la journée 2**

▶ **avant le 5 mai 2023**

**pour la journée 3**

▶ **avant le 12 juin 2023**

**pour la journée 4**

Journées gratuites.

Déjeuners libres, à la charge des participants.

Il est fortement conseillé de vous inscrire aux 4 journées du cycle.

#### Modalités d'inscription :

Pour vous inscrire, vous devez au préalable vous connecter à votre compte Labo Cités, ou «l'activer» si c'est la 1ère fois que vous vous inscrivez à une de nos journées.

Vous recevrez un e-mail de confirmation d'inscription dès que vous aurez fini le processus d'inscription (Attention à bien valider le panier même si la rencontre est gratuite).

#### Renseignements

Frédérique Bourgeois  
Directrice de Labo Cités  
[fbourgeois@labo-cites.org](mailto:fbourgeois@labo-cites.org)

Fabien Bressan  
Adjoint de direction de Labo Cités  
[fbressan@labo-cites.org](mailto:fbressan@labo-cites.org)

**Journée 1 : Vendredi 17 mars 2023**

**Journée 3 : Vendredi 12 mai 2023  
à Lyon 2<sup>ème</sup>**



**Journée 2 : Mardi 25 avril 2023**

**Journée 4 : Vendredi 16 juin 2023  
à Lyon 8<sup>ème</sup>**

