

Cycle de qualification et d'échanges

Présentation

4 journées
au 1^{er} semestre 2023

JOURNÉE 1 : Observation, diagnostic, évaluation

Vendredi 17 mars 2023
à Lyon 2^{ème}

Maison Familya de Lyon,
50-52 cours Charlemagne

avec Thibaut Desjonquères, cabinet Pluricité

JOURNÉE 2 : Animation territoriale, partenariat, coopération

Mardi 25 avril 2023
à Lyon 8^{ème}

CISL, 103 boulevard des États-Unis

avec Paul Garcia, cabinet Frégali

JOURNÉE 3 : Co-construction des politiques publiques, gouvernance, participation des habitants

Vendredi 12 mai 2023
à Lyon 2^{ème}

Maison Familya de Lyon,
50-52 cours Charlemagne

avec Paul Garcia, cabinet Frégali

JOURNÉE 4 : Rédiger son contrat de ville : outils et méthodes

Vendredi 16 juin 2023
à Lyon 8^{ème}

CISL, 103 boulevard des États-Unis

avec Thibaut Desjonquères, cabinet Pluricité

La fabrique des contrats de ville

Contexte

L'année 2023 est celle de la préparation de la nouvelle contractualisation au titre de la politique de la ville dont les contours nationaux devraient être précisés dans les semaines qui viennent. Afin de préparer au mieux cette nouvelle étape, Labo Cités propose un cycle de qualification sur la fabrique des prochains contrats de ville. Il s'agit d'offrir un espace d'apprentissage collectif et d'échanges pour comprendre les changements à opérer et les axes à travailler. Ce cycle s'organise autour de quatre séances de travail à visée méthodologique, en présentiel.

Tout au long du cycle, nous porterons une attention particulière à la diversité des territoires et proposerons des temps de travail spécifiques aux grandes agglomérations/sites à « forte » ingénierie et aux petits et moyens territoires/sites à « faible » ingénierie.

En outre, au cours de l'année, et dans le cadre du Réseau national des centres de ressources politique de la ville, des webinaires thématiques seront proposés. Le premier est organisé le 28 mars et portera sur la place du sport dans les futurs contrats de ville.

Objectifs

- ▶ Donner des repères et des informations en continu sur les prochains contrats de ville
- ▶ Échanger autour des modalités de préparation des contrats de ville, par approche sur des focales différentes
- ▶ Créer les conditions, par l'échange, pour trouver ensuite « au local » les réponses et modes de travail adaptés

Public

Ce cycle s'adresse aux professionnels en charge des futurs contrats de ville intervenant au niveau de la ville ou de l'intercommunalité, aux élus, et aux agents de l'État.

Rencontre

Cycle de qualification et d'échanges

Journée 1

Observation, diagnostic, évaluation

Contexte

Piloter la politique de la ville implique de disposer de données et instruments de mesure et d'analyse fiables, robustes, étayés, permettant à la fois la réflexion partenariale et le débat contradictoire et, le cas échéant, la réorientation des priorités thématiques et/ou territoriales chemin-faisant. Plusieurs outils sont généralement convoqués : l'observation, les diagnostics, le suivi & le reporting, l'évaluation.

Parce que la politique de la ville nécessite d'être pilotée et priorisée, parce qu'elle se doit d'être pleinement connectée aux autres politiques publiques, parce qu'il est indispensable de connaître les effets des actions menées sur les habitants des quartiers populaires, il est désormais indispensable de se tourner vers un paradigme de fonctionnement intégrant le pilotage territorialisé des politiques publiques et des services publics, vers des modes de gouvernance ouverts et proactifs, vers des outils de gestion mobilisant aussi des dimensions stratégiques, organisationnelles et individuelles, ainsi que des logiques de changement participatives et anticipatrices.

Les objectifs de la journée 1 invitent à repenser le pilotage de la politique de la ville, de la planification à l'évaluation :

- ▶ Comment construire une connaissance fine des territoires et de leur population, à travers l'analyse et le croisement de plusieurs dimensions thématiques (démographiques, sociales, économiques, urbaines...) ? Quelles ressources (internes/externes) sont nécessaires pour mettre en place une démarche d'observation (outils, compétences, données, partenaires...) ?
- ▶ Quel système d'observation des politiques publiques et des publics proposer sur la durée ? Quels nouveaux outils permettent de mieux visualiser les besoins, de les partager, d'y répondre *in fine* ? Quelles sont les principales étapes méthodologiques pour la réalisation d'un livrable (étude, diagnostic) utile et sa diffusion ?
- ▶ Quel système de reporting proposer, ouvert aux partenaires et aux habitants, approprié par les décideurs et utile à la décision ? Suivre les engagements de chacun, est-ce réellement possible ?
- ▶ Comment mettre en place une stratégie pluriannuelle d'évaluation de la politique de la ville ? Peut-on évaluer la mobilisation du droit commun chemin-faisant ?

Le vendredi 17 mars 2023
de 9h00 à 17h00

à Lyon 2^{ème}



Infos

Lieu : Maison Familya de Lyon

50-52 cours Charlemagne 69002 Lyon

Inscription obligatoire
avant le 13 mars 2023
sur www.labo-cites.org

Il est impératif de s'inscrire pour participer à cette journée.
Attention, nombre de places limité à 60 personnes.
L'inscription est gratuite.

9h00 **Accueil café**

9h30 > 10h00

Présentation du cycle et de la journée

10h00 > 10h30

Tour de table – Où en êtes-vous de la réflexion et de la préparation de la prochaine contractualisation ?

- ▶ La géographie prioritaire
- ▶ Le diagnostic et l'évaluation
- ▶ La réflexion partenariale
- ▶ La rédaction

10h30 > 11h15

Piloter la politique de la ville, tout un programme !

- ▶ Enseignements des évaluations et de bonnes pratiques issues du terrain
- ▶ Réactions, compléments et propositions

11h30 > 12h30

Témoignages de territoires

- ▶ Présentation de l'outil Gaia Mundi, par Laurence Langer, responsable de la mission observation évaluation, direction du développement territorial, Ville de Lyon
- ▶ Autre expérience : à venir.

12h30 > 14h00

Pause déjeuner

14h00 > 16h30

Répartition en deux ateliers : « petits » & « grands » territoires

- ▶ Quels ingrédients pour réussir la rédaction du futur contrat de ville ?
- ▶ Comment ne pas se tromper sur les usages des documents à produire ?
- ▶ Comment réaliser un diagnostic en peu de temps ?
- ▶ Comment bonifier l'évaluation ?
- ▶ À quel moment faire contribuer les partenaires ?
- ▶ Un contrat de ville accessible aux habitants : comment et est-ce possible ?
- ▶ Comment anticiper et penser dès aujourd'hui le pilotage du futur contrat de ville ?

16h30 > 17h00

Mise en commun

- ▶ Restitutions
- ▶ Attentes pour la suite / besoins de ressources
- ▶ RDV pour les prochaines dates

Rencontre

Cycle de qualification et d'échanges

Journée 2

Animation territoriale, partenariat, coopération

Contexte

Passer d'un contexte objectivé (cf. journée 1) d'inégalités des conditions de vie des habitants des quartiers prioritaires à l'ambition qu'ils accèdent à une égalité réelle est la raison d'être de la politique de la ville, telle que l'évoquait déjà l'article 1 de la loi du 21 février 2014. C'est l'aspiration profonde de nos concitoyens dans les quartiers prioritaires.

Et nous le savons bien : pour être utile et produire de l'effet, la politique de la ville ne peut se résumer à une simple gestion de lignes de crédits, d'actions et de dispositifs ! Elle est convoquée à trouver ou retrouver un nouveau souffle, à l'échelle intercommunale et communale, voire au-delà, en mobilisant les acteurs sur leur expertise thématique ou territoriale, leur expertise stratégique, technique ou issue de l'usage.

Ainsi, parce que la politique de la ville est nécessairement transversale, la feuille de route pour la prochaine politique contractuelle a vocation à se décliner en une animation territoriale et des coopérations partenariales, interacteurs.

Les objectifs de la journée 2, abordés de manière interactive (séquences en plénière et en sous-groupes : partage de repères, ateliers de co-construction, analyse partagée) sont les suivants :

- ▶ Actualiser l'identification de votre écosystème local, ses acteurs, ses interactions, en prenant en compte ses caractéristiques propres (taille du territoire...).
- ▶ Recenser et analyser les ressources actuelles et les marges de manœuvre mobilisables pour assurer une animation de la politique contractuelle favorisant une dynamique partenariale effective.
- ▶ Subsidiarité, complémentarité, coopération... : explorer et mettre en perspective une palette de modes de collaboration partenariale, avec les réalités de vos écosystèmes locaux.
- ▶ Coconstruire une check-list des conditions, facteurs et critères de réussite d'une animation territoriale et de coopérations partenariales favorisant une politique contractuelle dynamique et inscrite dans la durée.

Le mardi 25 avril 2023
de 9h00 à 17h00

à Lyon 8^{ème}



Infos

Lieu : CISL

103 boulevard des Etats-Unis 69008 Lyon

Inscription obligatoire
avant le 18 avril 2023
sur www.labo-cites.org

Il est impératif de s'inscrire pour participer à cette journée.
Attention, nombre de places limité à 60 personnes.
L'inscription est gratuite.

9h00 Accueil café

9h30 > 11h00

Observer et analyser l'écosystème amené à porter la future politique contractuelle locale

11h00 > 12h30

Appréhender les différents types de ressources mobilisables pour animer l'écosystème de la politique contractuelle à venir

Mise en perspective avec la démarche « Quartier à impact collectif », par Frédérique Bourgeois, directrice de Labo Cités, et Rémi Seux, délégué de la préfète de la Loire (Saint-Étienne et Andrézieux-Bouthéon).

12h30 > 14h00

Pause déjeuner

Cafétéria sur place, à la charge de chacun.

14h00 > 15h30

À partir de la culture partenariale locale et des besoins de collaboration interacteur pour bâtir et mettre en œuvre la future politique contractuelle, coconstruire une palette de modes de mobilisation du partenariat.

15h30 > 17h00

Identifier et rassembler les conditions favorables à un partenariat dynamique et durable, porté par un mode d'animation adapté et prenant en compte la participation des habitants (en préparation de la journée 3).

L'animation de la journée est assurée par Paul Garcia, consultant (Frégali)

Rencontre

Cycle de qualification et d'échanges

La fabrique des contrats de ville

ATTENTION : 4 DATES, 2 LIEUX !

L'inscription est obligatoire sur labo-cites.org

- ▶ **avant le 13 mars 2023 pour la journée 1**
- ▶ **avant le 18 avril 2023 pour la journée 2**
- ▶ **avant le 5 mai 2023 pour la journée 3**
- ▶ **avant le 12 juin 2023 pour la journée 4**

Journées gratuites.
Déjeuners libres, à la charge des participants.
Il est fortement conseillé de vous inscrire aux 4 journées du cycle.

Modalités d'inscription :

Pour vous inscrire, vous devez au préalable vous connecter à votre compte Labo Cités, ou «l'activer» si c'est la 1ère fois que vous vous inscrivez à une de nos journées.
Vous recevrez un e-mail de confirmation d'inscription dès que vous aurez fini le processus d'inscription (Attention à bien valider le panier même si la rencontre est gratuite).

Renseignements

Frédérique Bourgeois
Directrice de Labo Cités
fbourgeois@labo-cites.org

Fabien Bressan
Adjoint de direction de Labo Cités
fbressan@labo-cites.org

Journée 1 : Vendredi 17 mars 2023

**Journée 3 : Vendredi 12 mai 2023
à Lyon 2^{ème}**



LIEU :

Maison Familya de Lyon,
50-52 cours Charlemagne
69002 Lyon

Accès :

> En transports en commun :
Bus 63 – arrêt « Place des Archives »
Tram T1 – arrêt « Place des Archives »
Métro A - « arrêt Perrache »

Journée 2 : Mardi 25 avril 2023

**Journée 4 : Vendredi 16 juin 2023
à Lyon 8^{ème}**



LIEU :

Centre international de séjour de Lyon
103 boulevard des États-Unis
69008 Lyon

Accès :

> En transports en commun :
Bus C16 ou C22 – arrêt « Professeur Beauvisage, CISL »
Bus C25 – arrêt « Professeur Beauvisage, CISL »
Tram T4 – arrêt « Professeur Beauvisage, CISL »
Tram T6 – arrêt « Beauvisage CISL »