

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024



1. Avant-propos

Nos missions p. 3

L'année 2024 en chiffres p. 4

Le calendrier des activités p. 8

2. L'activité vue par l'équipe p. 10

3. Le Réseau national des CRPV p. 26

4. Annexes p. 32





1. Avant-propos

Le centre de ressources Labo Cités est un espace d'informations, d'échanges et de qualification pour les acteurs de la politique de la ville intervenant en Auvergne-Rhône-Alpes : professionnels, élus, institutionnels, partenaires locaux, réseaux associatifs, chercheurs, formateurs, conseillers citoyens...

Nos missions

CONTRIBUER À L'ANIMATION DE RÉSEAUX D'ACTEURS



- Des groupes de travail
 - > thématiques
 - > fonctionnels
 - > territoriaux
- Des séminaires
- Des conférences
- Des ateliers d'échanges d'expériences

ACCOMPAGNER LA MONTÉE EN COMPÉTENCES DES ACTEURS

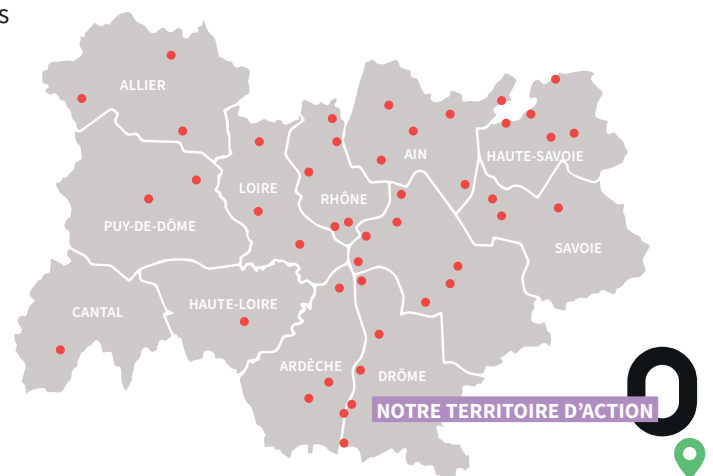


- Des espaces de travail collectifs
 - > cycles de qualification
 - > journées régionales
 - > sessions de formation
- Le service questions/réponses grâce auquel nous répondons à vos demandes individuelles

CAPITALISER ET DIFFUSER LA CONNAISSANCE ET LES EXPÉRIENCES



- Des publications
 - > *Les cahiers du développement social urbain*
 - > *Les Échos de Labo Cités*
 - > lettres d'informations
- Des vidéos
- Le centre de documentation et sa base en ligne cosoter-ressources.info
- Des revues de presse en ligne www.scoop.it
- Les réseaux sociaux LinkedIn, Twitter et Facebook
- Le site internet

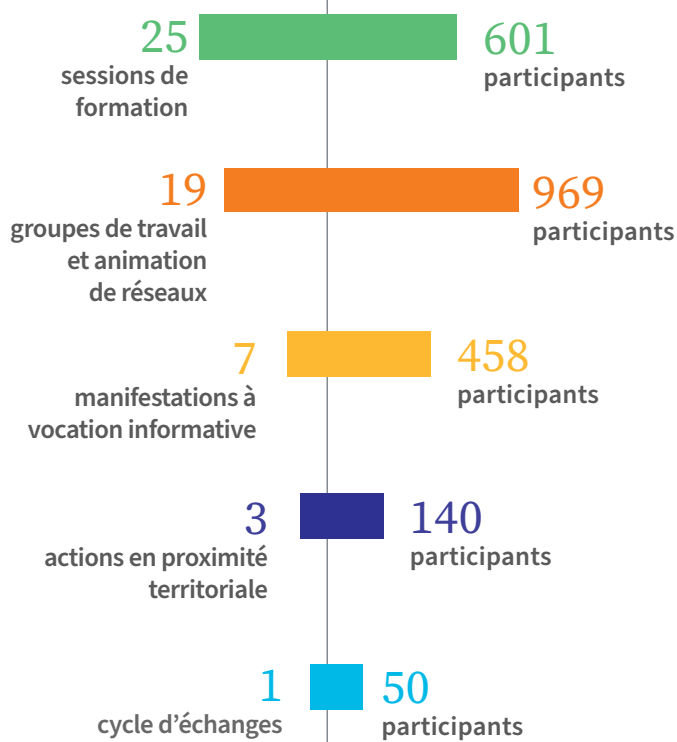


L'année 2024 est celle du changement dans la manière de présenter nos éditions. Ce rapport d'activité en est l'illustration puisque vous y retrouvez l'intégralité de notre programme résumé en quelques pages puis des zooms choisis et rédigés par les membres de l'équipe. Bonne lecture !

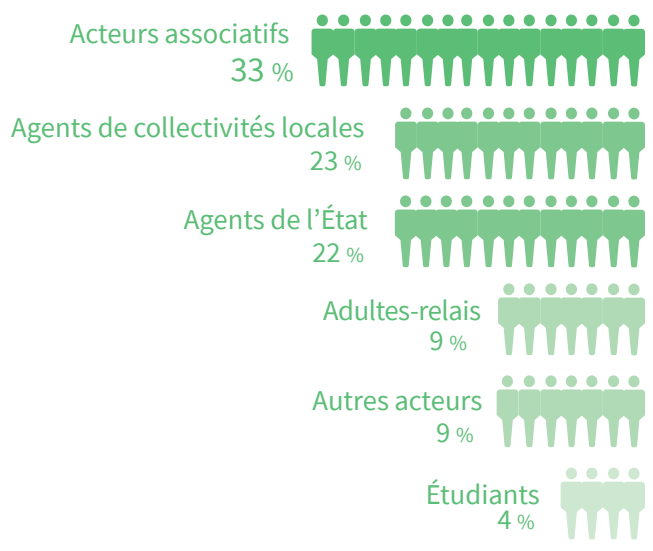
L'année 2024 en chiffres

2 218
participants

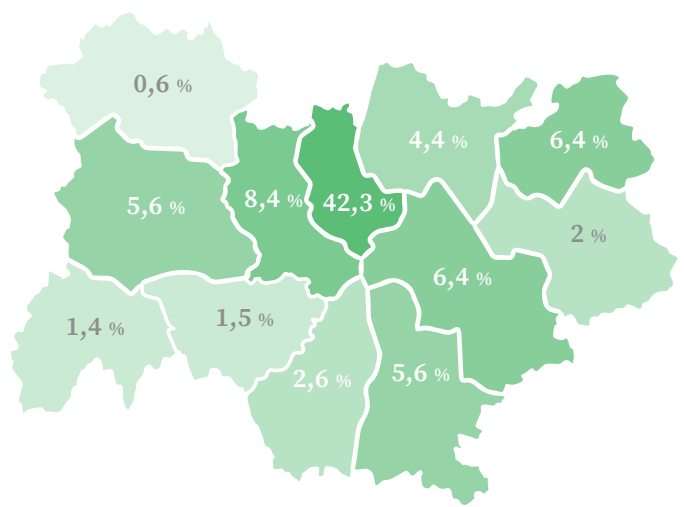
79
journées



Profil des participants



Origine géographique

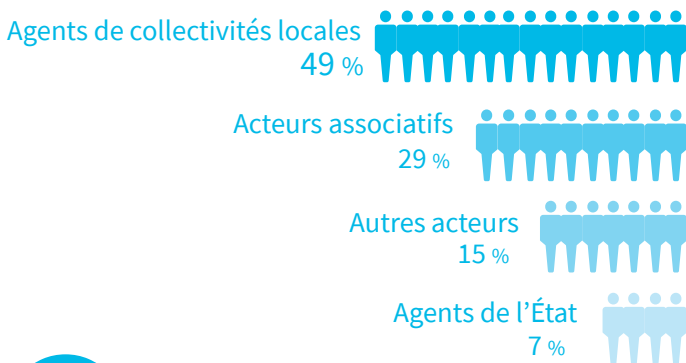


Hors Aura : 12,8 %

0 ?

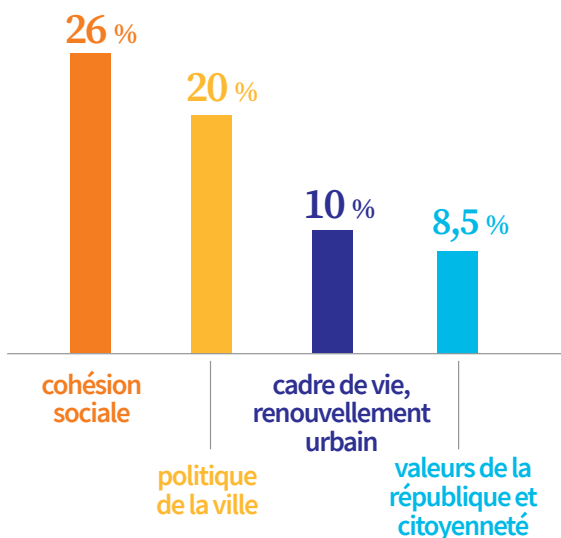
59
réponses
info/doc

Profil des demandeurs



42 %
des demandes
proviennent de
nos ADHÉRENTS

Thèmes des demandes



La Doc en ligne

cosoter-ressources.info



26 340
documents
référéncés
dans la base
documentaire

27 740
visiteurs

45 183
téléchargements



3 panoramas de presse

scoop.it



régional

2773 vues
397 articles postés

santé



549 vues
92 articles postés

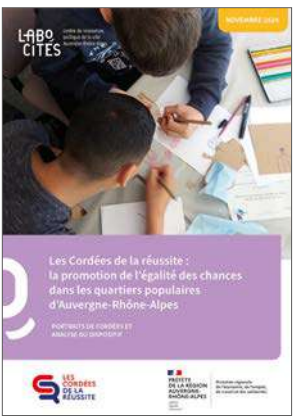
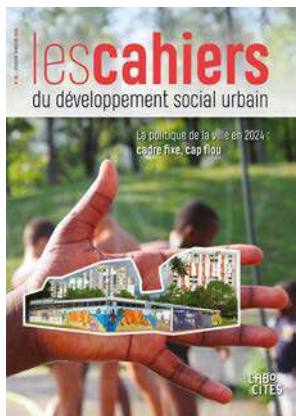
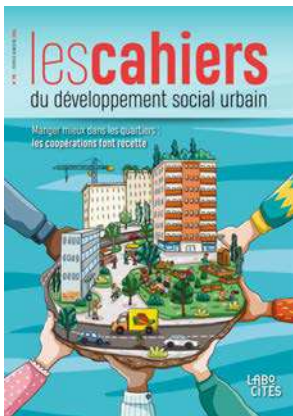


national

37 493 vues
402 articles postés

réalisé par le réseau national des
centres de ressources politique de la ville

4
publications



n°79 -
Mieux manger dans les quartiers : les coopérations font recette

n°80 -
La politique de la ville en 2024 : cadre fixe, cap flou

n°22 -
Un certain regard sur la santé mentale dans les quartiers

Étude sur les Cordées de la réussite dans les quartiers populaires d'Auvergne-Rhône-Alpes

9 expériences **3 100 lectures** depuis sa parution

7 expériences **1 000 lectures** depuis sa parution

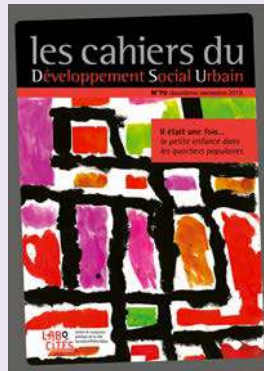
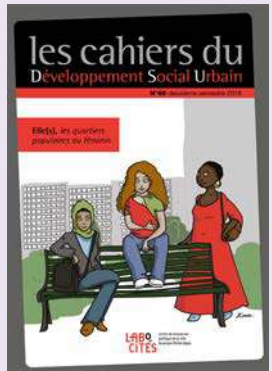
3 expériences **480 lectures** depuis sa parution

9 expériences **500 lectures** depuis sa parution

les cahiers sur cairn.info

87 775
articles consultés

TOP 3 des numéros consultés



n°68 - Elles, les quartiers populaires au féminin
11 160 lectures

n°67 - Espace(s) public(s) pour tous, l'impossible idéal ?
8 552 lectures

n°70 - Il était une fois... la petite enfance dans les quartiers populaires
6 127 lectures

TOP 3 des articles consultés



dans le n°68 :
« Le corps des femmes : une assignation à (par)être ». Fatima Khemilat
2 853 lectures



dans le n°67 :
« La ville, les espaces publics... et les femmes ». Claire Hancock
2 706 lectures



dans le n°68 :
« Les inégalités de genre aussi sur les terrains sportifs ». Cécile Ottogalli-Mazzacavallo
2 505 lectures

21
lettres
d'info

1
vidéo



Sites & Cités
Lettre d'information bimensuelle

23
expériences
régionales



4000
abonnés



Replay de la conférence -
Accompagner un enfant atteint d'un
trouble du neurodéveloppement
dans le cadre d'un PRE



205
lectures
depuis sa mise en ligne
sur la chaîne Youtube

Depuis 2024,
Labo Cités est sur
 YouTube

Sur le web



labo-cites.org

51 000
visiteurs

+ 90%
de visiteurs

6130 lectures
des fiches
d'expériences

6 150
téléchargements



laicite.labo-cites.org

2 400
visiteurs

312 connexions
à l'espace réservé
aux formateurs



cafelaboquartiers.labo-cites.org

1 820
visiteurs

1 162 lectures
des fiches
d'expériences



sport-et-cites.org

13
articles publiés sur
sport et emploi-
insertion
+ 1 reportage-
photo

Réseaux sociaux

3000
abonnés fin 2024

+ 40%
d'abonnés

685
abonnés

Le calendrier 2024 des **activités**

Janvier

- 16/01** Sensibilisation VRL (Valeurs de République et laïcité) Drajes Aura
- 18, 23, 29/01** Formation de formateurs VRL
- 23/01** Master ENTPE
- 30/01** Journée régionale « Bâisseurs de cités, tisseurs de liens »
- 30/01** Analyse des pratiques professionnelles des médiateurs santé

Février

- 6/02** Sensibilisation VRL Drajes Aura
- 8/02** 20 ans de l'Anru
- 8 et 15/02** Formation VRL session régionale
- 12/02** Formation inter-réseau « Face aux crises environnementales et sociales, des repères pour agir collectivement »
- 14/02** Formation politique de la ville auprès des étudiants de l'Arfrips
- 16/02** Comité d'orientation des *cahiers du développement social urbain n°79*
- 29/02** Journée nationale des PRE

Mars

- 7/03** Sensibilisation VRL Bonneville
- 21/03** Table ronde des métiers - Master RCT
- 29/03** Journée départementale transitions et éducation populaire avec la MME

Avril

- 9/04** Rencontre Comité d'histoire de la politique de la ville
- 29 et 30/04** Rencontre annuelle du réseau régional des médiateurs en santé
- 17/04** Évaluation nationale des cités éducatives
- 26/04** Comité de suivi Musée Urbain Tony Garnier

Mai

- 16/05** Rencontre du Collectif santé sur la prévention des cancers
- 22 et 23/05** Séminaire des équipes de pilotage des cités éducatives
- 23/05** Conférence régionale sur le sport
- 24/05** Webinaire RNCRPV « Impacts des grands événements sportifs dans les QPV »
- 24/05** Comité de suivi Musée Urbain Tony Garnier
- 28/05** Webinaire RNCRPV « Quartiers en flux »
- 28/05** CaféLaboQUARTIERS sur l'insertion professionnelle des jeunes
- 27 et 28/05** Formation « Mener une action artistique et culturelle en quartier populaire »
- 30/05** Sensibilisation VRL Drajes Aura

Juin

- 10/06** Formation « Mener une action artistique et culturelle en quartier populaire »
- 6 et 13/06** Formation VRL adultes-relais
- 11 et 17/06** Webinaires de présentation d'Agate plan VRL
- 12/06** Reportage photos Sport et Cités : Vélo en quartier
- 14/06** Formation politique de la ville Master DEIS
- 18 et 19/06** Séminaire des équipes de pilotage des cités éducatives
- 19/06** Comité de pilotage FPH Loire et Haute-Loire
- 20/06** Formation politique de la ville auprès des adultes-relais
- 24/06** Formation VRL Villefranche-sur-Saône
- 24/06** Journée régionale délégués du préfet

Juillet

- 1/07** Formation VRL Villefranche-sur-Saône
- 3/07** Comité de suivi Musée Urbain Tony Garnier
- 4 et 5/07** Journées nationales IRDSU
- 4 et 18/07** Formation VRL session régionale
- 9/07** Sensibilisation VRL Drajes Aura
- 11/07** Visio du Collectif santé sur discrimination et santé mentale
- Parution** *Les cahiers du développement social urbain n°79* : « Manger mieux dans les quartiers : les coopérations font recette »

Cycles de qualification

Sessions de formation

Groupes de travail, mise en réseau, ateliers débat

Manifestations à vocation informative (réunion d'information, conférence, colloque)

Actions en proximité territoriale

Publications

Septembre

- 5 et 6/09** Sensibilisations VRL Ligue de football Aura
- 6/09** Webinaire du réseau régional des équipes PRE sur les troubles du neurodéveloppement
- 10/09** Formation politique de la ville adultes-relais
- 11/09** Comité de suivi Musée Urbain Tony Garnier
- 12 et 19/09** Formation VRL session régionale
- 17/09** Rencontre régionale adultes relais
- 19/09** Visite de site Aurillac
- 20/09** Journée départementale Femmes & pauvreté dans le Cantal
- 23/09** Sensibilisation VRL Drajes Aura
- 24/09** Cycle de qualification sur les contrats de ville
- 25/09** Commission AVS Caf du Rhône
- 26/09** Journée départementale Femmes & pauvreté en Haute-Loire
- 27/09** Séminaire de la cité éducative d'Annemasse
- Sur le web** Mise en ligne du replay du webinaire du réseau régional des équipes PRE

Octobre

- 1/10** Rencontre régionale des formateurs VRL
- 1/10** Webinaire du RNCRPV pour les chefs de projet NPNRU
- 2/10** Webinaire rapport *Paroles d'habitants*
- 3/10** Sensibilisation à la laïcité encadrants SNU
- 4/10** Webinaire RNCRPV « Comment coopérer en faveur de l'emploi dans les quartiers ? »
- 4 et 18/10** Formation VRL Caf de la Drôme
- 7/10** Atelier de recherche avec l'association La Cabane de la recherche
- 8/10** Journées régionales Anru
- 8/10** Journée départementale Femmes & pauvreté dans l'Ain
- 8 et 9/10** Formation Quartiers impact collectif
- 10/10** Table ronde IREV « La place de la culture dans la politique de la ville »
- 11/10** Comité de suivi Musée Urbain Tony Garnier
- 11/10** Formation cités éducatives
- 14,15, 16/10** Regroupement des équipes du RNCRPV à Lille
- 22/10** Cycle de qualification sur les contrats de ville
- 24/10** Sensibilisation VRL Drajes Aura
- 25/10** Comité de pilotage Sciences Po/ERU

Novembre

- 6/11** Journée départementale Femmes & pauvreté dans la Loire
- 8/11** Jury de mémoire Master 2 sociologie, Lyon2
- 15/11** Journée départementale Femmes & pauvreté dans le Puy-de-Dôme
- 19/11** GT culture et politique de la ville Métropole de Lyon
- 19/11** Participation aux Assises de la politique de la ville de Saint-Étienne
- 22/11** Webinaire RNCRPV « Laïcité et professionnel·les de la jeunesse »
- 26/11** Collectif santé à Givors sur les tiers-lieux en santé
- 27/11** Comité de suivi Musée Urbain Tony Garnier
- 28/11** Rencontre « Laïcité et structures AVS » Caf 69
- Parution** « Les Cordées de la réussite : la promotion de l'égalité des chances dans les quartiers populaires d'Auvergne-Rhône-Alpes »

Décembre

- 3/12** Journée départementale Femmes & pauvreté en Haute-Savoie
- 3/12** Sensibilisation VRL Drajes Aura
- 4/12** Intervention sur la politique de la ville Master 2 Sciences Po Lyon
- 5/12** Webinaire SAV Agate plan VRL
- 5 et 6/12** Séminaire des équipes de pilotage des cités éducatives
- 5 et 10/12** Formation VRL Préfecture de la Drôme
- 9/12** Accueil des étudiants master RCT
- 9/12** Rencontre départementale adultes relais de la Drôme
- 11/12** Sensibilisation à la laïcité ASM Clermont-Ferrand
- 13/12** Comité de pilotage Sciences Po/ERU
- 13/12** Webinaire rapport *Paroles d'habitants*
- 13/12** Accueil Petit dej' pro jeunesse Info Jeunes
- 16 au 19/12** Formation de formateurs de formateurs VRL
- 17/12** Jury Master DEIS
- 18/12** Table ronde culture et politique de la ville Métropole de Lyon
- Parution** *Les cahiers du développement social urbain* n°80 : « La politique de la ville en 2024 : cadre fixe, cap flou »
- Parution** *Les Échos de Labo Cités* n°22 : « Un certain regard sur la santé mentale dans les quartiers »
- Sur le web** Mise en ligne du dossier « Sport et emploi insertion dev éco » sur Sport et Cités

2. L'activité vue par l'équipe

CaféLaboQUARTIER #9... par Coline Thébault	p. 12
L'alimentation à la Une... par Coline Thébault	p. 14
La journée régionale adultes-relais... par Sarah Dessai	p. 16
Un réseau régional pour les formateurs Valeurs de la République et laïcité... par Marjorie Fromentin	p. 18
Immersion dans la fabrique de la politique de la ville... par Marion Pollier	p. 20
Sport et Cités : documenter et valoriser le rôle du sport dans les quartiers populaires... par Matthieu Manchon	p. 22
La fonction ressource au cœur de Labo Cités... par Muriel Salort	p. 24



Toute l'activité de Labo Cités sur www.labo-cites.org



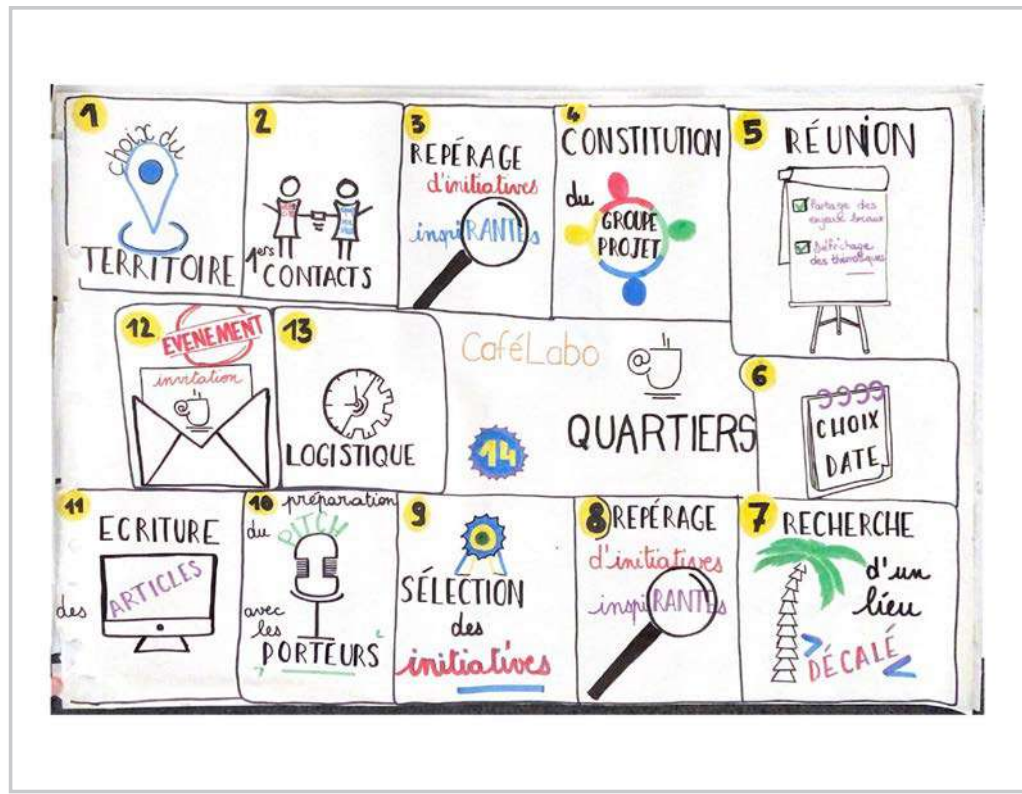


2.

L'activité vue par l'équipe

CaféLaboQUARTIERS #9

par Coline Thébault



CaféLaboQUARTIERS, c'est d'abord une rencontre d'acteurs locaux invités à mettre en discussion des initiatives inspirantes qu'ils mènent dans et pour les quartiers populaires. C'est donner à voir et à comprendre des initiatives et/ou projets avec une dimension économique qui ont un impact concret pour les habitants des quartiers populaires sur des questions liées à l'emploi, l'entrepreneuriat, ou encore l'économie sociale et solidaire.

Chaque année depuis 2014, l'enjeu est de mettre en valeur des projets créateurs d'activité : initiatives individuelles ou collectives, publiques ou privées, dont la caractéristique est de générer des flux, des liens, des interactions, des services directement utiles ou favorables au développement économique et/ou au développement de l'emploi.

L'édition 2024 a eu lieu à Clermont-Ferrand, et c'est dans un stade de football situé sur le quartier Champratel que nous nous sommes retrouvés pour une matinée sous le signe des échanges. En effet, un parti pris d'originalité dans le choix des lieux est privilégié pour favoriser l'échange de manière conviviale et créative.

En amont de l'évènement, des professionnels de la politique de la ville et du développement économique exerçant sur le territoire de la métropole de Clermont-Ferrand nous ont livré leurs regards et leurs contacts pour garantir un réel ancrage territorial du projet.

Nous avons identifié 17 projets pour ensuite retenir quatre initiatives, présentées et discutées le jour J, en petits cercles. Chacune de ces quatre initiatives a fait l'objet d'un article publié sur le blog de l'évènement ainsi que sur les réseaux sociaux.



Les initiatives de la 9^e édition

L'Apels a présenté :



Déclics sportifs

CDI en vue pour les jeunes éloignés de l'emploi à l'issue d'un parcours de recrutement balisé, de la détection à l'intégration en entreprise

Clermont Métropole a présenté :



Coopérative jeunesse de services (CJS)

Le temps d'un été, une expérience immersive dans le monde du travail grâce à une initiation collective à l'entrepreneuriat orchestrée par les acteurs du territoire

La Scop Méthexis a présenté :



L'Alternative

Médiation sociale hors-les-murs & accompagnement cousu main : les ingrédients d'une stratégie collective pour remobiliser jusqu'à l'emploi les « jeunes en rupture »

Optéos a présenté :



KPA-Cité

L'entrepreneuriat coopératif pour rendre les habitantes et les habitants pleinement acteurs et actrices de leur remobilisation professionnelle

1 blog



<https://cafelaboquartiers.labo-cites.org>

CaféLaboQUARTIERS #9

4 initiatives présentées

1 groupe projet

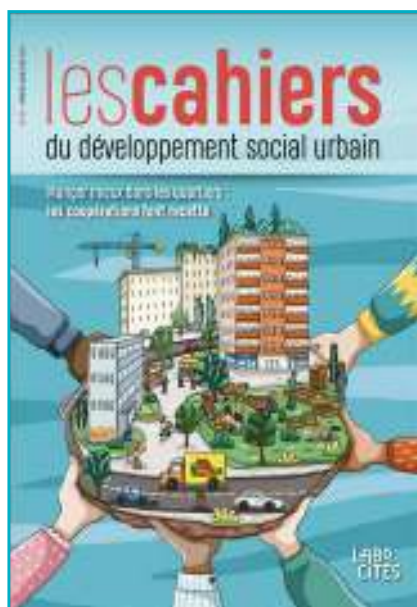
29 participants

L'alimentation à la Une

par Coline Thébault



Alors que la majorité des territoires pointe l'enjeu des inégalités alimentaires dans leur contrat de ville, le premier numéro 2024 de notre revue intitulé « Manger mieux dans les quartiers : les coopérations font recette » a pris place dans la continuité du cycle de rencontres sur la transition alimentaire dans les quartiers organisé en 2022 à travers la région.



© Illustrations du cahier n° 79 : Anne Derenne

Le cycle de rencontres de 2022 ayant mis en lumière la diversité des coopérations pour construire un système alimentaire durable incluant les quartiers et leurs habitants, l'ambition, avec ce 79^e numéro des *cahiers*, était d'apporter aux acteurs de la politique de la ville des clés de compréhension sur les enjeux des inégalités alimentaires dans les quartiers.

Nous avons mobilisé dans le comité d'orientation de la revue certains acteurs clés rencontrés lors du cycle, afin de bénéficier de leur expertise pour construire le numéro. Nous en avons aussi profité pour creuser certains aspects qui nous avaient questionnés lors de nos échanges avec les participants lors des différentes rencontres sur les territoires. Par exemple, sur le rôle de l'État en région avec un article entretien qui réunit trois regards institutionnels : la Draaf, la Dreets et le Pacte des solidarités. Aussi sur la place des habitants dans ce système, qui apparaît comme un enjeu fort du champ de la solidarité alimentaire, notamment dans les QPV. C'est à cette image qu'une place importante a été donnée au plaidoyer et aux expérimentations locales pour la mise en place d'une Sécurité sociale de l'alimentation.

Le résultat final est un numéro rassemblant les analyses, points de vue et expériences de chercheurs, élus locaux, associations de quartier, agents de l'État et des collectivités, réseaux régionaux et autres collectifs. Le fil rouge du numéro est d'inciter les professionnels de la politique de la ville à prendre part aux coopérations à l'œuvre sur leur territoire qui contribuent à lever les freins à l'accès à une alimentation de qualité.

Enfin, nous ne pouvons pas parler de ce numéro sans évoquer les superbes illustrations d'Anne Derenne, qui appuient deux éléments centraux de ce numéro : les enjeux de coopération et de partenariats entre acteurs et la justice alimentaire pour que chaque habitant ait accès à une alimentation durable de qualité et en quantité suffisante.

Le cahier n°79

22
articles

32
contributeurs

272
envois aux adhérents et
aux abonnés

1
lexique du champs de la
solidarité alimentaire



La journée régionale adultes-relais

par Sarah Dessai



Quelques mois après mon arrivée à Labo Cités, j'ai été associée à l'organisation et l'animation de la rencontre régionale annuelle des adultes-relais.

Cet évènement dédié aux adultes-relais se tient chaque année à l'initiative de la Dreets et du Sgar. Ainsi, ces professionnels de la médiation sociale et culturelle se sont réunis le 17 septembre dans les locaux de la préfecture de région.

Introduite par une intervention du sous-préfet de région, la journée a commencé par la présentation d'un nouvel outil qui recense l'ensemble des financements régionaux auxquels les structures peuvent faire appel pour développer leurs projets.

Puis une table-ronde consacrée à l'accès aux droits a réuni le CIDFF, l'association Amely et la Défenseur des droits d'Auvergne-Rhône-Alpes. Après avoir présenté les activités et outils proposés par leurs structures respectives, les trois intervenantes ont posé les définitions, les enjeux et les spécificités des habitants des QPV sur les thèmes de l'accès au droit de manière générale mais aussi de l'accès au droitS. Les échanges se sont ensuite concentrés, de manière plus opérationnelle, sur le rôle des adultes-relais en matière d'accompagnement des habitants dans leurs démarches et les ressources mobilisables. Un échange avec la salle, animé par Fabien Bressan, directeur de Labo Cités, selon la méthode « pop-corn », a clos la séquence.

La matinée s'est ensuite achevée par la diffusion de portraits vidéo de professionnel-le-s en contrat adulte-relais, réalisés dans le cadre d'un projet de mise en lumière des métiers porté par la Dreets.

L'après-midi, deux groupes de participants ont été constitués. Le premier a été réparti en ateliers de codéveloppement. Le second s'est rendu dans les locaux du Sgar où Fabien Bressan et moi avons animé des ateliers d'échanges autour des problématiques et des leviers dans les champs de la culture et de la jeunesse.

Plus d'une centaine d'adultes-relais ont participé à cette journée qui a permis la rencontre et la mise en réseau des acteurs, de valoriser des projets innovants et de renforcer la connaissance des ressources existantes.



La journée régionale du 17 septembre

111
participants

9
départements
représentés

40
salarié-e-s
d'associations

10
ateliers de
codéveloppement

Portraits vidéo d'adultes-relais

Ces quatre vidéos ont été réalisées par la Dreets Auvergne-Rhône-Alpes et sont disponibles sur : <https://auvergne-rhone-alpes.dreets.gouv.fr/Mise-en-lumiere-du-metier-d-adulte-relais>



Un réseau régional pour les formateurs Valeurs de la République et laïcité

par Marjorie Fromentin

Après une pause de plusieurs années, Labo Cités a organisé de nouveau la rencontre régionale des formateurs et formatrices Valeurs de la République et laïcité (VRL). Un rendez-vous annuel attendu pour faire réseau et échanger autour de ses pratiques pédagogiques.

C'est dans les locaux de la Préfecture de région qu'ont été accueilli-e-s le 1^{er} octobre les formateurs et formatrices VRL venu-e-s de dix départements. Après une ouverture institutionnelle en présence de la Dreets, un temps dédié aux actualités régionales et nationales a permis, entre autres, d'exposer une cartographie des formateurs et formatrices en Auvergne-Rhône-Alpes ainsi que de présenter le nouvel outil de gestion numérique des formations VRL : Agate.



Françoise Lantheaume

La matinée s'est poursuivie avec l'intervention de Françoise Lantheaume, professeure des universités émérite en sciences de l'éducation et de la formation à l'université Louis Lumière Lyon 2. Elle a présenté les résultats de son étude menée auprès des professionnel-le-s dans des établissements scolaires afin d'analyser les situations rencontrées en lien avec la laïcité, les discriminations et le racisme ⁽¹⁾. Une grille de lecture a ainsi été fournie aux formateurs et formatrices VRL qui peuvent s'en saisir lors de l'animation de leurs formations.

L'après-midi a été consacrée à des travaux en ateliers avec différentes propositions thématiques : recommandations pour organiser sa première formation VRL, partage d'outils pédagogiques, attitudes à adopter pour faire face aux difficultés lors d'une formation, stratégie pour mobiliser de nouveaux publics, construction d'un recueil de jurisprudence, ou encore échanges sur les séquences du kit VRL redoutées par les formateurs et formatrices.

Près de 80 formateurs et formatrices VRL ont participé à cette journée qui a atteint ses objectifs d'interconnaissance et d'échanges de pratiques, le tout dans une ambiance conviviale et studieuse.

(1) F. Lantheaume, S. Urbanski, *Laïcité, discrimination, racisme. Les professionnels de l'éducation à l'épreuve*, Presses universitaires de Lyon, 2023.

Le plan VRL en Auvergne-Rhône-Alpes

192

formateur-trices
habilité-e-s

1 139

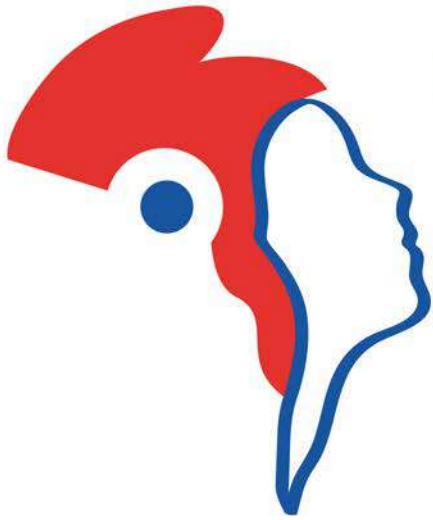
professionnel-le-s
formé-e-s sur le
format 2 jours

664

professionnel-le-s
sensibilisé-e-s sur le
format 1 jour

6 700

personnes
sensibilisées
hors format VRL



Valeurs de la République et Laïcité

Les outils pédagogiques présentés lors de la rencontre du 1^{er} octobre



Immersion dans la fabrique de la politique de la ville

par Marion Pollier



Sur les territoires, l'année a été marquée par la finalisation des contrats Engagements Quartiers 2030 et le report de leur officialisation, conséquence parmi d'autres de la dissolution de l'Assemblée nationale. À Labo Cités, la politique de la ville et ses professionnels étaient au cœur de l'activité du second semestre : accompagnement des équipes, réflexions sur l'engagements des agents et point d'étape sur l'évolution de la politique de la ville ces dix dernières années.

Dès le mois de juillet, l'équipe salariée a été mobilisée sur la production du n° 80 des *cahiers du développement social urbain*, dont le pilotage m'a été confié, en lien avec Fabien Bressan et avec l'appui du cabinet Pluricité, collaborateur de longue date du centre ressources. Compte tenu du sujet, le choix a été fait de ne pas constituer de comité d'orientation pour nous épauler dans les orientations éditoriales. Le numéro se structure en trois parties aux titres évoquant les Jeux olympiques de l'été dernier et interrogeant la politique de la ville sous trois angles : les buts du jeu (ses ambitions), son terrain de jeu (la géographie prioritaire) et les règles du jeu (conditions d'exercice et d'intervention).

Ce numéro a été pensé en lien avec un cycle de deux rencontres intitulé « 2024, année 1 : entrez dans la vie du contrat ». Ainsi, deux journées organisées fin septembre et fin octobre dans nos locaux, rue de Narvik, ont donné lieu à deux articles. Par ailleurs, ce numéro a été l'occasion de poser les premières pierres d'un partenariat avec l'association nationale La Cabane de la recherche. Un atelier de recherche, organisé sur une journée d'octobre, a permis de prolonger la réflexion amorcée dans le n° 78 sur les mutations des métiers de la politique de la ville au prisme de l'engagement des agents.

Le cahier n°80

43

contributeurs

4

interviews
réalisées

547

heures de travail
pour l'ensemble de
l'équipe

348

envois aux
adhérents et
abonnés



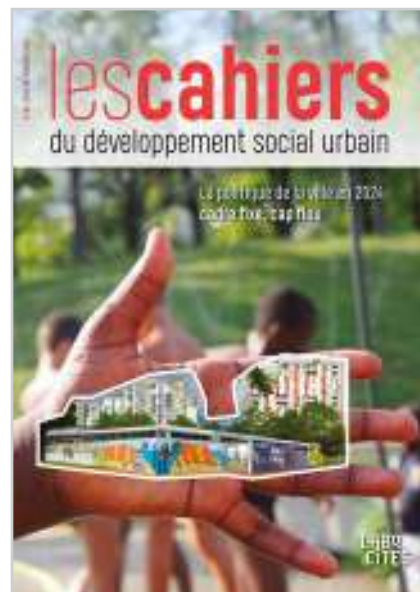
Atelier de recherche avec La Cabane

De nombreux élus locaux parmi les contributeurs

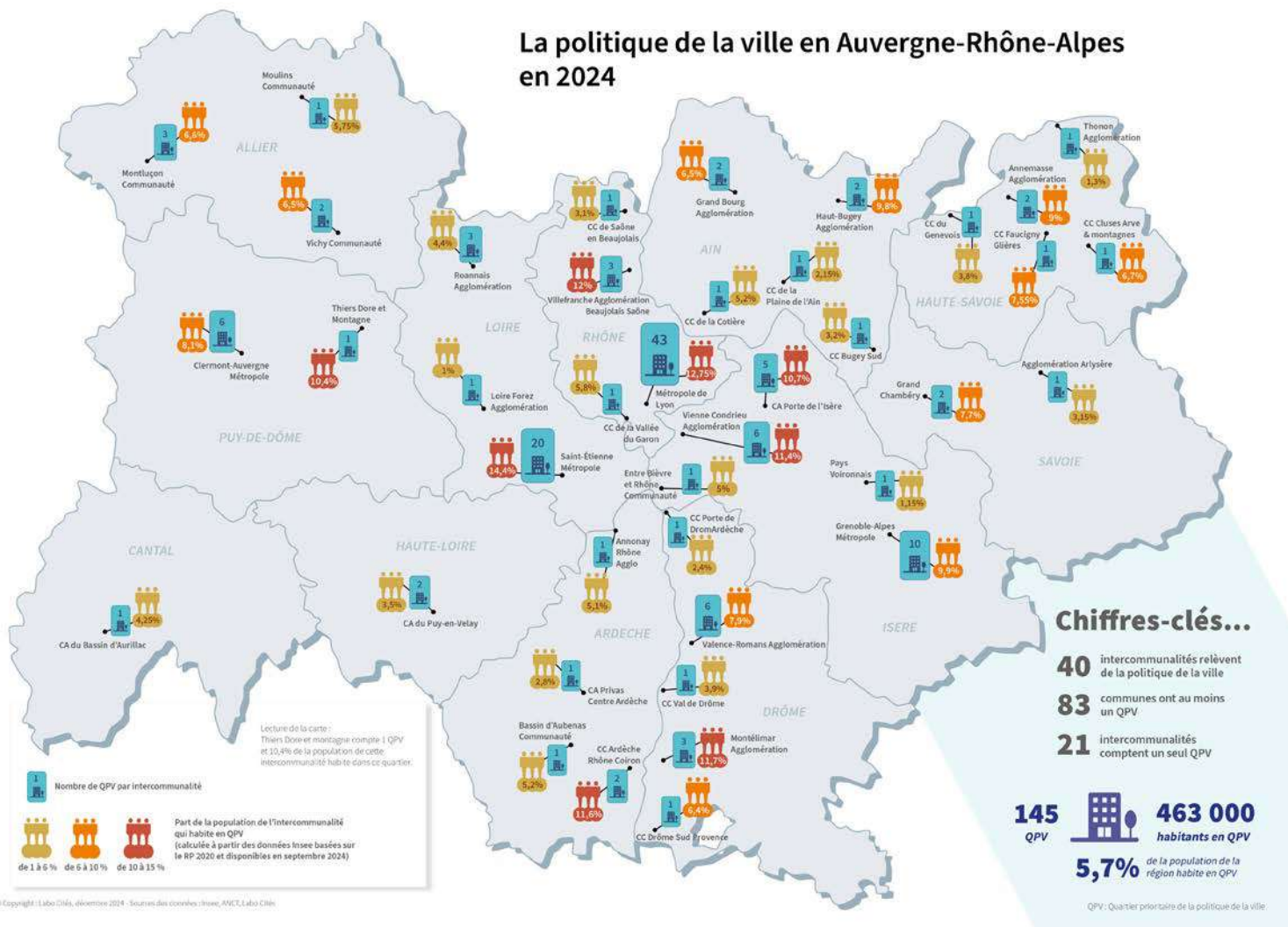
Restant fidèles à l'ADN de la revue, nous avons fait appel à une large diversité d'auteurs (universitaires, représentants associatifs, agents publics, élus, ...) et avons veillé à proposer une représentativité territoriale afin que les différentes réalités des villes de notre région ne soient pas gommées. Nous retenons la contribution de l'INSEE Aura (une première !), qui signe un article rédigé spécialement pour *les cahiers* et celle d'un nombre inédit d'élus (dix), dont certains administrateurs de notre association. Par ailleurs, la commission nationale Participation citoyenne des quartiers, présidée par Mohamed Mechmache, livre en exclusivité le contenu du rapport remis en avril 2024 au ministère de la Ville, à travers un article Point de vue intitulé « Ni diagnostic ni propositions : la participation des habitant·e·s n'a besoin que de volonté politique ».

Quant au choix de la couverture, l'une de nos premières idées était de recourir à un logiciel d'intelligence artificielle pour une création sur-mesure. Mais ce projet a été rapidement rattrapé par le principe de réalité : l'image, telle que nous l'imaginions, est – à l'heure actuelle tout du moins – impossible à réaliser par un logiciel, sans l'intervention de l'intelligence humaine !

Pour finir, une autre particularité de ce numéro est intrinsèquement liée à son sujet, au caractère politique et empreint d'actualité. De ce fait, son élaboration a été marquée par les turbulences électorales et gouvernementales et les rebondissements du second semestre 2024.



La politique de la ville en Auvergne-Rhône-Alpes en 2024



Sport et Cités : documenter et valoriser le rôle du sport dans les quartiers populaires

par Matthieu Manchon



Cette première année à Labo Cités m'a amené à m'investir dans des thématiques diverses : la culture dans les contrats de ville, la pauvreté des femmes, les discriminations des jeunes dans l'emploi, les cités éducatives... et le sociosport.

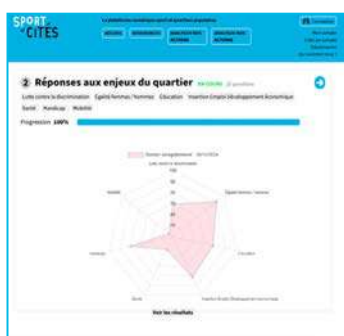


Le sport a été la Grande Cause nationale de l'année 2024, particulièrement autour des Jeux olympiques et paralympiques, et a régulièrement été cité pour évoquer son héritage immatériel (éducation et valeurs, inclusion, santé, cohésion sociale...). Mais Labo Cités travaille ce sujet depuis bien plus longtemps (publication en 2016 d'un numéro des *cahiers du développement social urbain*), ce qui se matérialise depuis 2019 par la plateforme Sport et Cités, qui documente et valorise le rôle du sport dans les quartiers populaires. L'ambition de cette plateforme-ressource est de faire réseau autour du sport en quartier populaire. Elle est composée de trois rubriques :

- **Une veille du réseau** : tout au long de l'année, un « Scoop-it » (plateforme de partage de contenus) Sport et Cités a été alimenté par des actualités, des articles, des invitations à des événements.

- **Une rubrique ressources**, où sont postés des photoreportages, des vidéos et des dossiers thématiques comprenant des articles d'analyse et d'expérience. Cette année 2024, nous avons publié :

- > Un dossier « sport et emploi/insertion/développement économique » de douze articles écrits par des chercheurs, des associations, des référents institutionnels et par les centres de ressources politique de la ville.
- > Un photoreportage avec l'association Vélo en quartier (quartier Tarentaise Beaubrun à Saint-Étienne) avec le photographe Bertrand Paris-Romaskevich.



- **Un outil d'auto-mesure de l'impact social du sport en QPV**, proposé aux collectivités et aux associations. L'année 2024 a permis de tester une première version opérationnelle auprès d'un panel d'utilisateurs afin d'apporter les améliorations nécessaires avant la mise à disposition sur la plateforme.

Sport et Cités est un projet partenarial rassemblant aux côtés de Labo Cités le cabinet d'études Emoha et la coopérative Tadaa (qui a cessé son activité en cours d'année) pour la production de contenu et la configuration de la plateforme. Cette collaboration nécessite des allers-retours et de la coordination pour donner du sens aux contributions sur le site. Les acteurs de la branche sport (clubs et associations, ligues régionales...) ont aussi été sollicités afin d'alimenter en ressources le site, tester l'outil, ainsi que partager et faire connaître Sport et Cités. Par ailleurs, nous avons l'ambition d'élargir cette plateforme à l'échelle nationale (réseau et contenu), notamment grâce à l'implication de nos homologues dans les autres CPRV.

Un projet ambitieux va continuer de monter en puissance en 2025 avec l'aide du réseau national, la finalisation d'une première version grand public de l'outil d'auto-mesure et d'un nouveau numéro des *cahiers du développement social urbain* sur le sport.



PHOTOREPORTAGE AVEC VÉLO EN QUARTIER

Saint-Étienne (42)



<https://sport-et-cites.org>

Le site Sport et Cités

15

contributeurs au dossier
« emploi-insertion
développement économique »

1

photoreportage à
Tarentaise-Beaubrun
(Saint-Étienne)

29

nouvelles inscriptions sur la
plateforme

La fonction ressource au cœur de Labo Cités

par Muriel Salort



L'année 2024 a été marquée par le déménagement de Labo Cités au mois d'avril. Nous avons cédé nos bureaux du troisième étage à nos colocataires, Forum réfugiés, et avons investi tout le premier étage de l'immeuble du 4 rue du Narvik à Lyon 8^e.

Nous sommes désormais dotés de sept bureaux, et d'une grande salle de réunion. Quant au centre de documentation, qui existe depuis 1993, il a maintenant une place centrale, avec une salle dédiée.



La mission ressource, un des piliers du centre de ressources politique de la ville, est ainsi mieux repérée par tous nos visiteurs.

Ouvert à tous, sur rendez-vous, le centre de documentation de Labo Cités regroupe :

- Plus de 8 000 références papier, publiées entre les années 1980 et nos jours, sur les thématiques liées à la politique de la ville et ses champs d'intervention : renouvellement urbain, habitat, éducation, jeunesse, discriminations, participation des habitants, emploi et développement économique, santé, laïcité...
- Plus de 1 000 références sur la région Auvergne-Rhône-Alpes : documents contractuels, actuels et anciens, diagnostics territoriaux...
- De nombreux titres de revues spécialisées dont : *ASH*, *Urbanisme*, *La Gazette des communes*, *Rhizome*, *Écartés d'identité*...
- Plus de 500 articles valorisant des expériences régionales
- 8 000 contacts d'acteurs et personnes ressources en Auvergne-Rhône-Alpes.



Toutes ces ressources documentaires sont recensées dans Cosoter, un catalogue en ligne mutualisé avec les autres centres de ressources politique de la ville :

<http://cosoter-ressources.info>

La plateforme Cosoter

6 136
documents
numériques
accessibles
gratuitement

45 183
consultations
de fichiers
numériques

26 340
documents
référéncés

27 740
utilisateurs

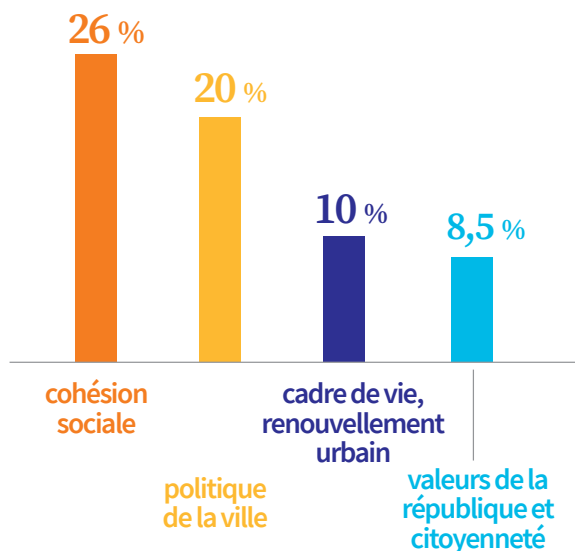
Un service questions/réponses ouvert à tous

En nous appuyant sur toutes ces ressources, nous proposons un service de questions/réponses sur mesure, accessible à distance et sur rendez-vous qui offre un premier niveau de réponse à des demandes ponctuelles : fourniture d'informations, consultation et mise à disposition de notre fonds documentaire, mise en relation de personnes, de réseaux...

En 2024, nous avons répondu à 59 demandes.



Thèmes des demandes



3. Le Réseau national des CRPV

Le conseil d'administration du réseau national des CRPV	p. 28
La rencontre nationale des équipes	p. 29
Les contributions du réseau national des CRPV	p. 30
L'équipe de Labo Cités dans les groupes de travail nationaux	p. 31



Toute l'activité du RNCRPV sur www.reseau-crpv.fr





3.

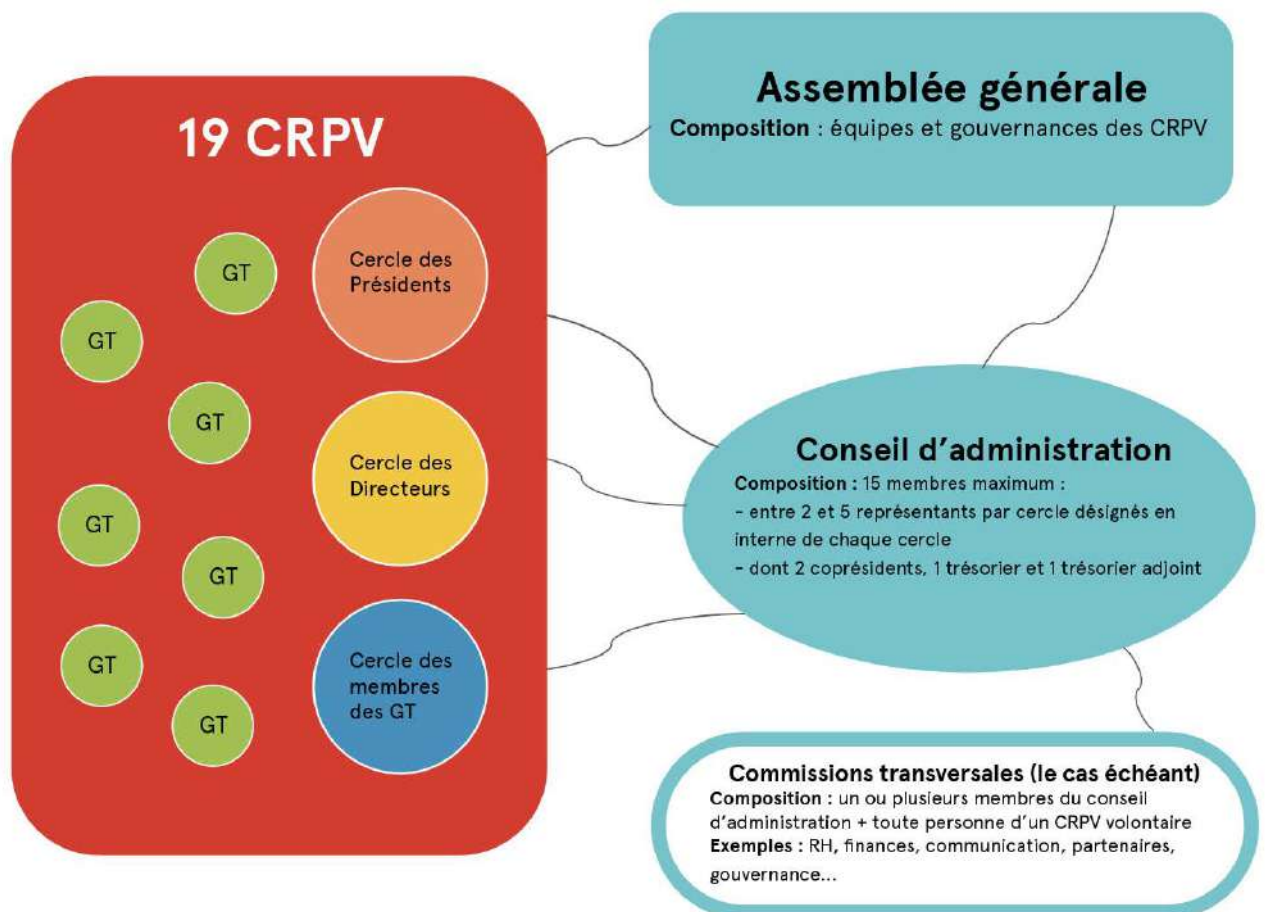
Le réseau national des centres de ressources politique de la ville

Le conseil d'administration du RNCRPV

Le 31 janvier 2024 a été officiellement constituée l'association nationale des 19 centres de ressources politique de la ville, le RNCRPV. Trois collèges composent son conseil d'administration pour représenter les trois cercles du réseau : les présidents, les équipes et les directeurices.

Marjorie Fromentin, chargée de mission à Labo Cités, a été élue en tant que représentante des équipes et a pris les fonctions de trésorière au sein du bureau du RNCRPV.

Le conseil d'administration s'est réuni une dizaine de fois dans l'année avec des moments charnières : recrutement du premier salarié de l'association, rencontre annuelle des CRPV, contractualisation avec un cabinet comptable.



La rencontre nationale des équipes 2024

La neuvième rencontre des centres de ressources s'est déroulée les 14, 15 et 16 octobre à Lille. L'après-midi du lundi 14 octobre a été dédiée à l'accueil des équipes venues de toute la France. D'abord, un temps d'inclusion fut organisé autour de l'organigramme de chacune des équipes, avant de les mélanger sur le thème du centre de ressources idéal. Enfin, la conférence gesticulée de Sandrine Courtial, intitulée « Les associations peuvent-elles changer le monde ? », a permis de s'interroger sur le sens de la politique de la ville et la place des CRPV. Le mardi 15 octobre, la journée des partenaires a permis à l'ANCT et au RNCRPV de mettre en avant les coopérations inter-acteurs dans la politique de la ville. Au programme :

- le panorama 2023 des activités des CRPV avec un focus sur l'égalité femmes-hommes présenté par le cabinet Voix Publiques et le groupe de travail « Égalité femmes-hommes » du RNCRPV.
- une conférence-débat sur les enjeux du renouvellement des formes de coopérations et des outils de dialogue entre institutions et associations a eu lieu avec la participation de Renaud Epstein, professeur de sociologie à l'IEP de Saint-Germain-en-Laye et Julien Talpin, directeur de recherche au CNRS et directeur-adjoint du CERAPS à l'université de Lille.
- une table-ronde sur les enjeux, engagements et perspectives des contrats de ville Engagements Quartiers 2030 réunissait Rachid Boussad, conseiller citoyen de Roubaix et vice-président du Conseil national des villes, représentant du collège des habitants, Éric Briat, directeur de la coordination des programmes au sein de la Direction générale déléguée à la politique de la ville à l'ANCT, Antonin Cois, adjoint au maire de Villejuif et administrateur de l'association des maires Ville & Banlieue de France et Arnaud Decagny, vice-président de la région Hauts-de-France et représentant de l'association d'élus Régions de France.
- un barcamp avec 19 présentations d'expériences partenariales variées autour du sujet des coopérations entre les CRPV et leurs partenaires. Labo Cités a présenté ses actions sur la laïcité et le sport avec la Drajes.
- un fishbowl a permis aux CRPV et partenaires de capitaliser sur les échanges de la journée et souligner la plus-value du rôle des CRPV et des partenariats qu'ils tissent au service de la politique de la ville.

Le mercredi 16 octobre matin a été dédié au réseau national des CRPV. Il a commencé par un point sur les actualités du réseau et du conseil d'administration et a été suivi par des ateliers successifs sur des échanges stratégiques pour le réseau en 2025 : renouvellement du conseil d'administration et représentation des équipes, rédaction d'une charte de fonctionnement des groupes de travail, communication externe et visibilité du réseau, communication interne et diffusion de l'information, etc. Après ces ateliers, des temps dédiés aux groupes de travail du réseau ont été proposés, afin de permettre à chaque groupe de travail de se retrouver et de faire réseau en présentiel.

Globalement, ce 9^e regroupement a été jugé totalement ou en grande partie satisfaisant par 97,8 % des répondants au questionnaire de satisfaction.

9^e rencontre des CRPV

120
membres des CRPV

45
partenaires

19
présentations d'expériences

97,8 %
des répondants ont jugé totalement ou en grande partie satisfaisant ce regroupement



Julien Talpin et Renaud Epstein, sociologues

Les contributions du réseau national des CRPV

Conformément aux missions confiées aux centres de ressources dans le cadre de référence de mars 2017, notre troisième mission socle est la capitalisation et la diffusion des retours d'expériences depuis les territoires. Si cette mission se matérialise par la capitalisation menée individuellement par chaque centre, elle s'incarne également par des contributions collectives élaborées dans le cadre du RNCRPV. En 2024, le réseau national a choisi de travailler sur deux sujets : le contrat intégrateur et la culture.



Cette contribution analyse le potentiel intégrateur des nouveaux contrats de ville en soulignant l'importance d'une approche intégrée pour coordonner les politiques publiques de droit commun et la politique de la ville dans leurs engagements en faveur des habitants des QPV. La multiplication des dispositifs, leur cloisonnement et le déficit d'ingénierie territoriale sont autant de freins à cette intégration mais les CRPV prennent leur part pour porter cet enjeu, en particulier dans des domaines tels que la santé, la transition écologique, l'inclusion numérique ou la lutte contre la pauvreté.

Elle est accessible depuis la base documentaire Cosoter :

https://cosoter-ressources.info/index.php?lvl=notice_display&id=83184



La contribution sur la culture met en évidence le rôle essentiel des politiques publiques culturelles dans les QPV. Malgré la reconnaissance de l'importance des projets culturels dans la création de la cohésion sociale, la thématique culturelle demeure marginalisée dans les priorités nationales et locales vis-à-vis des quartiers populaires, marginalisation qui se reflète dans le sous-financement chronique de ce secteur. Cette contribution analyse la place de la culture dans les nouveaux contrats de ville et met en avant les initiatives inspirantes accompagnées par les CRPV sur les territoires, afin de souligner son rôle de premier plan dans la transformation sociale des quartiers.

Elle est accessible depuis la base documentaire Cosoter :

https://cosoter-ressources.info/index.php?lvl=notice_display&id=83185

L'équipe de Labo Cités dans les groupes de travail nationaux

Labo Cités est représenté dans plusieurs groupes de travail thématiques nationaux dont l'activité est résumée ci-dessous.

- **GT Cosoter** : mise en ligne des publications produites et reçues par les CRPV ; actualisation en continu de Cosoter
- **GT Développement économique** : webinaire Emploi et coopération ; échanges avec partenaires nationaux
- **GT Éducation** : accompagnement des PRE à l'échelle nationale ; formation interne sur l'accompagnement des cités éducatives et le rôle des CRPV auprès des territoires ; animation des séminaires troïkas nationaux ; participation à l'organisation et à l'animation du forum national des cités éducatives
- **GT Égalité femmes-hommes** : analyse de la prise en compte de l'égalité femmes hommes dans les contrats de ville ; réflexion croisée sur la thématique La ville la nuit avec le **GT Questions urbaines**
- **GT Contractualisation** : échanges de pratiques sur les actions mises en place par chaque CRPV ; formations internes (rédaction des contrats de ville ; déclinaisons des conventions nationales ; projets de quartier ; analyse des contrats de ville)
- **GT Participation des habitants** : journée de travail nationale ; alimentation du site « Y Aller Par 4 chemins » ; temps de rencontre entre les CRPV et la commission nationale Participation citoyenne des quartiers pilotée par Mohamed Mechmache.
- **GT Questions urbaines** : animation de temps d'échanges nationaux entre chef-fe-s de projet NPNRU
- **GT Ressources & communication** : création d'outils de communication nationaux ; mise en page des contributions nationales « Culture » et « Contrat intégrateur » du RNCRPV ; alimentation du panorama de presse « L'actualité de la politique de la ville »
- **GT Santé** : échanges de pratiques, présentation de ressources, création d'un support de présentation « Enjeux de santé dans les quartiers » à destination des acteurs de la politique de la ville et des professionnels de santé
- **GT Sport** : webinaire et publication « L'impact des grands évènements sportifs pour les QPV » ; publication d'un article « La reconnaissance du sport comme outil d'insertion professionnelle dans les contrats de ville Engagements Quartiers 2030 »
- **GT Transition écologique et politique de la ville** : élaboration et mise en ligne du site internet « Enjeux croisés »
- **GT Valeurs de la République et laïcité** : organisation d'un webinaire national « Laïcité et professionnel·le-s de la jeunesse : si on en parlait ? »
- **GT Nouveaux arrivants** : production en cours d'un livret d'accueil et d'un lexique du RNCRPV



4. Les annexes

Le conseil d'administration de Labo Cités p. 34

Le calendrier de la vie associative p. 35

Les adhérents 2024 p. 36

L'équipe salariée p. 38





4.

Les annexes

Le conseil d'administration de Labo Cités

Cette liste a été établie à l'issue de l'assemblée générale du 4 juin 2024. Les administrateurs sont élus soit à titre personnel (leur nom figure avant leur institution de référence), soit au titre de leur institution (le nom de l'institution apparaît en premier).

Le conseil d'administration s'est réuni à cinq reprises au cours de l'année, sous un format mixte présentiel/distanciel. Un nouveau bureau - composé d'un président, d'un vice-président, d'un trésorier, d'un secrétaire et un vice-secrétaire - a été élu par le conseil d'administration qui a fait suite à l'assemblée générale du 4 juin et a réuni 25 personnes.

Membres élus

- Annemasse Agglo, Louiza Lounis, vice-présidente en charge du renouvellement urbain, politique de la ville et jeunesse
- Grenoble Alpes Métropole, Laetitia Rabih, conseillère métropolitaine déléguée aux solidarités et à la politique de la ville
- Métropole de Lyon, Renaud Payre, vice-président délégué à l'habitat, au logement social et à la politique de la ville
- Ville de Chambéry, Dominique Loctin, conseiller municipal délégué à la tranquillité publique, la prévention et la sécurité, la cohésion et la vie sociale des quartiers
- Ville d'Échirolles, Pierre Labriet, adjoint à la démocratie locale et Fabrique Citoyenne, à la jeunesse et au sport, à la politique de la ville et aux relations avec la Métropole
- Ville de Fontaine, Laurent Thoviste, adjoint en charge de l'urbanisme, du cadre de vie, du renouvellement urbain durable, de la politique de la ville
- Ville de Lyon, Jean-Luc Girault, adjoint en charge de l'action citoyenne et politique de la ville
- Ville de Villeurbanne, Lotfi Debbeche, conseiller municipal délégué à politique de la ville
- Agence d'urbanisme de l'aire métropolitaine lyonnaise, Caroline Testut Simeu, coordinatrice de l'Observatoire des quartiers populaires
- AURACS, Matthias Castillo, délégué régional adjoint
- AURA HLM, Rachid Kander, directeur d'Assemblia
- CRARQ (Comité Régional des Régies de Quartier), Jean-François Gonnet, président
- CSF (Confédération syndicale des familles) d'Albertville, Michel Peisey, administrateur
- HETS (Haute école en travail social), Genève, Charles Beer
- Ligue Auvergne Rhône-Alpes de Rugby, Florian Roselli, conseiller technique
- Robins des Villes, Alice Perronet, responsable de projet
- Pascal Brenot, adhérent à titre individuel, directeur du développement territorial, Ville de Lyon
- Véronique Laforets, adhérente à titre individuel
- Adelaïde Milza, adhérente à titre individuel
- Gaëtan Pauchet, adhérent à titre individuel, adjoint au maire de Chambéry en charge du logement et de la politique de la ville, membre du conseil départemental de Savoie
- Frédéric Raynouard, adhérent à titre individuel, chargé de mission, Métropole de Lyon
- Jafaar Greinch, adhérent à titre individuel

Composition du Bureau

Jean-Luc Girault : président
 Lotfi Debbeche : vice-président
 Pascal Brenot : trésorier
 Frédéric Raynouard : secrétaire
 Florian Roselli : vice-secrétaire

Le calendrier de la vie associative

La vie de notre association

- 24/01 Réunion du bureau
- 1/02 Conseil d'administration
- 3/03 Séminaire CA/équipe sur le plan stratégique
- 3/04 Réunion du bureau
- 2/05 Conseil d'administration
- 4/06 assemblée générale
- 4/06 Conseil d'administration
- 11/07 Séminaire CA/équipe sur le plan stratégique
- 27/09 Réunion du bureau
- 3/10 Conseil d'administration
- 15/11 Réunion du bureau
- 5/12 Conseil d'administration
- 5/12 Séminaire CA/équipe sur le plan stratégique

Notre implication dans les associations

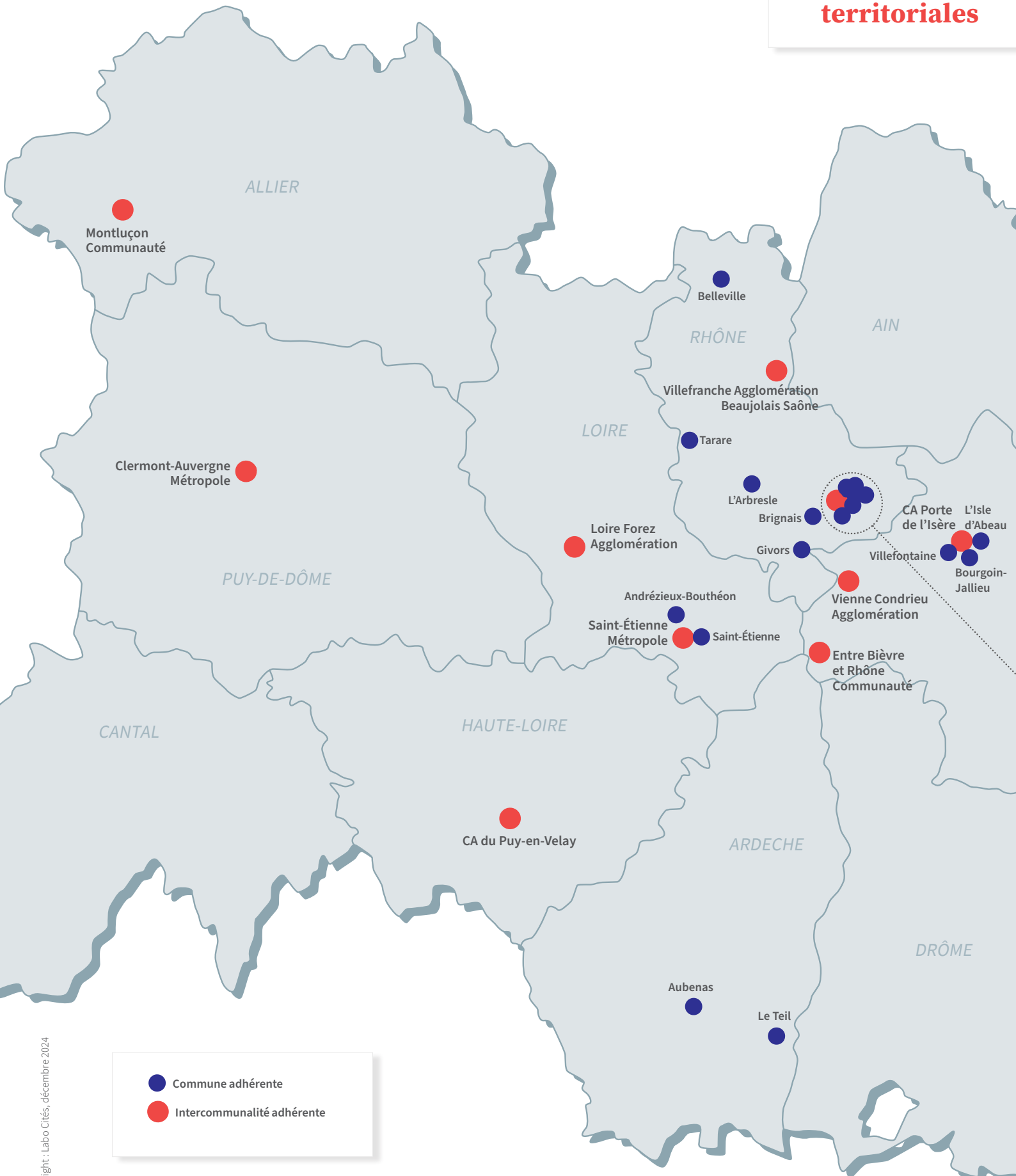
- 31/01 Assemblée générale du réseau national des CRPV
- 15/11 Conseil d'administration de Fabrique territoire santé





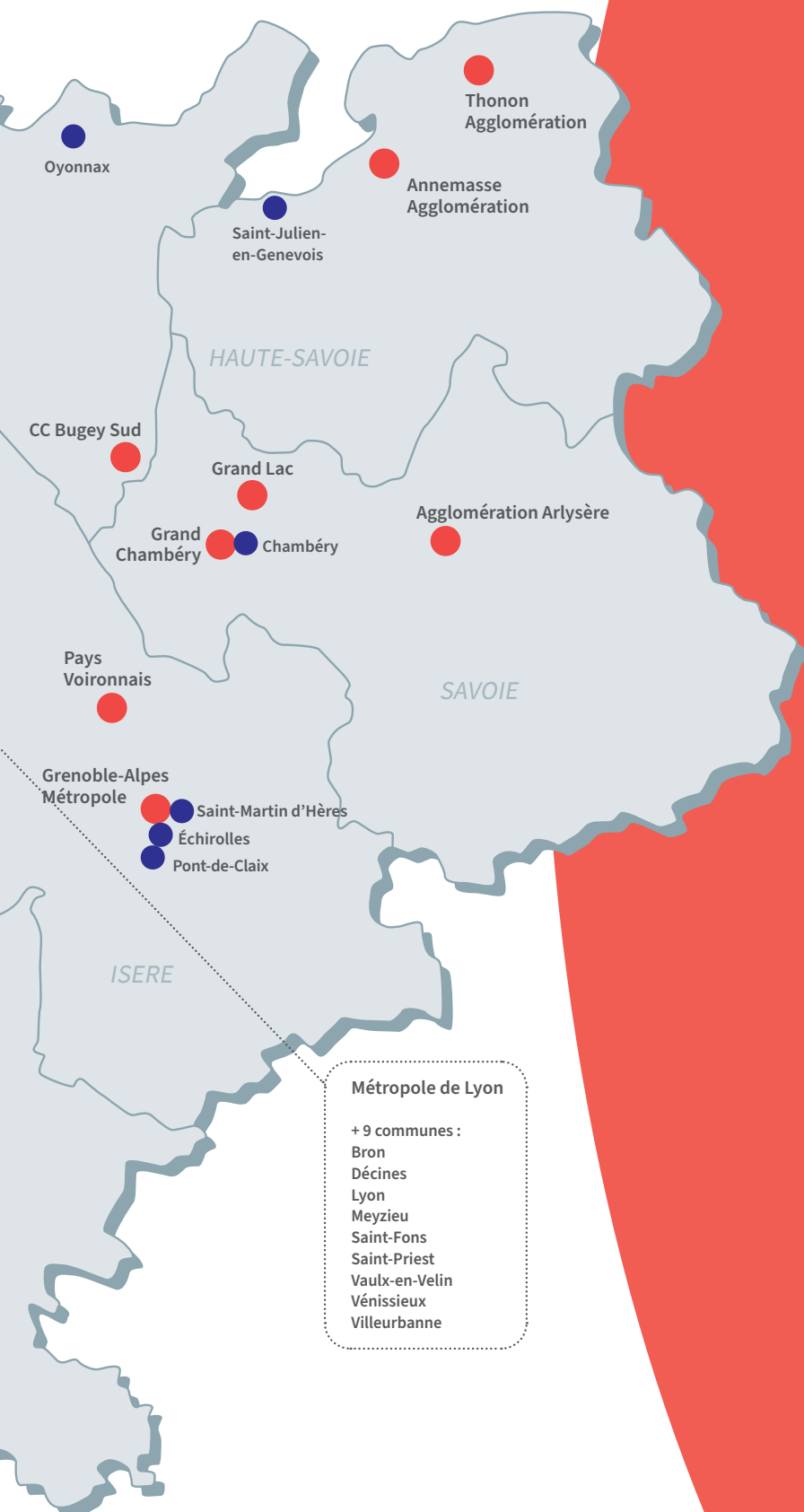


Nos adhérents 2024

45
collectivités
territoriales



-  Commune adhérente
-  Intercommunalité adhérente

+**21**
individuels**+****30**
organismes

Associations et têtes de réseaux

- APASE 38 (Grenoble)
- Agence d'urbanisme de l'aire métropolitaine lyonnaise
- CNL Rhone-Alpes (69 - Lyon)
- Comité RA des régies de quartiers (CRARQ)
- Confédération syndicale des familles (73 - Albertville)
- CREPAQ Bordeaux
- Diaconat protestant (38 - Grenoble)
- Le Cri de l'œuf (74 - Annecy)
- Ligue de rugby Aura (69 - Chaponnay)
- Moderniser sans exclure (69 - Lyon)
- Cité Musée Tony Garnier (69 - Lyon)
- Régie Coup de pouce (73)
- Robins des Villes (69 - Lyon)

Centres sociaux

- Centre social La passerelle (03 - Cusset)
- Centre social de Marmiers (15 - Aurillac)
- Centre social Vallée de Gère (38 - Vienne)
- Auvergne-Rhône-Alpes Centres Sociaux (Auracs - Romans)

Organismes publics

- CAF de la Loire
- Caisse des écoles de Chambéry
- IFÉ
- HETS Genève

Organismes privés

- Coin Coin Production (69 - Lyon)
- Les Singuliers associés (87 - Limoges)
- Temps d'agir (69 - Bron)

Bailleurs sociaux

- AURA HLM
- Valence Romans Habitat (26 - Valence)

Collectifs d'habitants

- Conseil citoyen Saint-Hubert - ville IDA
- Conseil citoyen Vaulx-en-Velin

L'équipe salariée



Fabien Bressan : directeur

Murielle Couston : assistante de direction

Sarah Dessai : chargée de mission, référente renouvellement urbain, participation, transitions

Marjorie Fromentin : chargée de mission, référente laïcité, lutte contre les discriminations, égalité femmes-hommes, culture

Matthieu Manchon : chargé de mission, référent sport, cités éducatives, égalité femmes-hommes, jeunesse, culture

Marion Pollier : chargée de mission, référente santé, éducation, responsable éditoriale

Diane Prévot : stagiaire de janvier à juillet, puis chargée de mission référente lutte contre la pauvreté des femmes en CDD jusqu'en décembre

Muriel Salort : chargée de l'information, de la communication et de la documentation

Coline Thébault : chargée de mission, référente développement économique, emploi, transitions

En fin d'année 2024, l'équipe salariée du centre de ressources comptait neuf personnes, soit 8,4 ETP.

Nos partenaires

Le fonctionnement de notre association est assuré par le soutien de nos adhérents et de plusieurs partenaires financiers :

