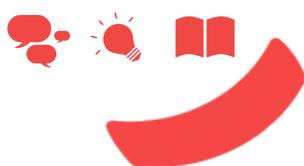


Labo Cités fête ses

30 ans

en 2023

RAPPORT
D'ACTIVITÉ
2023



1. Les axes de travail 2023

- 1.1 Politique de la ville et développement urbain
- 1.2 Développement économique et transition écologique
- 1.3 Développement social
- 1.4 Participation des habitants
- 1.5 Valeurs de la République et laïcité

2. La vie de l'association

- 2.1 La fonction ressources
- 2.2 La gouvernance
- 2.3 L'équipe salariée
- 2.4 Le réseau national des centres de ressources
- 2.5 Les 30 ans de Labo Cités

3. Les perspectives de travail 2024

4. Annexes

- 4.1 Les membres du conseil d'administration
- 4.2 Les chercheurs et consultants impliqués en 2023
- 4.3 L'année 2023 en chiffres



CONTRIBUER À L'ANIMATION
DE RÉSEAUX D'ACTEURS



ACCOMPAGNER LA MONTÉE
EN COMPÉTENCES DES ACTEURS



CAPITALISER ET DIFFUSER
LA CONNAISSANCE
ET LES EXPÉRIENCES

Vous retrouverez ces 3 pictogrammes tout au long du présent rapport. Ils illustrent les 3 missions socles définies dans le cadre de référence national des centres de ressources politique de la ville.



CHIFFRES

étudiant.e.s Form

actualités Régional

tweets

des cahiers du dévelop

Labo C
fête

30,

DÉCENNIE

LABO,
CITES est SUR

Introduction

L'année 2023 est marquée par le signe du changement. Que ce soit au niveau national, avec la fin du contrat de ville 2014-2023 et donc la préparation des nouveaux contrats de ville 2024-2030 qu'au sein de l'équipe de Labo Cités, qui a vu le départ pour une retraite bien méritée de sa directrice Frédérique Bourgeois et de deux autres changements dans les chargé.es de mission. Le tout ponctué par les événements organisés à l'occasion des 30 ans de l'association.

Cette année 2023 a donc été charnière et comme tous changements, il a fallu ré-adapter l'activité pour y faire face, notamment au 2ème semestre avec une période en sous-effectif. Nous avons organisé 54 actions, dont 87% en présentiel et 13% en distanciel. Même si cette forme dernière d'animation permet de mobiliser, souvent sur des temps courts, un public diversifié en termes de provenance géographique, nous constatons que les formats en présentiel sont appréciés des professionnels. De plus, le fait de proposer des journées dans des sites différents de la région comporte des avantages certains : la coopération avec les équipes locales, la meilleure appréhension des spécificités territoriales, les nouveaux partenariats... sont des atouts pour la réussite des événements.

Ces 54 actions – qui varient entre un cycle de qualification de trois journées et une visioconférence de 2h30 – ont réuni au total 2276 participants : 27% sont des agents des collectivités locales (répartis à part égale entre ceux qui travaillent dans un service politique de la ville et dans un service de droit commun) ; 16% sont des

54
actions

85
journées

2 276
participants

représentants du milieu associatif, 7% des agents de l'État (dont la majorité issue d'un service de droit commun) et 36% sont des étudiants. Quant à la catégorie « autres acteurs », qui compte pour 14% du public, elle concerne les usagers/citoyens, les élus, les bailleurs sociaux, les adultes-relais et les entreprises du secteur privé. Les participants proviennent de tous les départements de la région, avec une sur-représentation de la métropole de Lyon (56%). Les quatre autres départements les plus représentés sont l'Isère (10%), la Loire (9%), la Drôme (7%) et le Puy-de-Dôme (4%). Cette répartition colle de près à la géographie prioritaire de la région, largement dominée par les quatre métropoles que sont Lyon, Saint-Étienne, Grenoble et Clermont-Ferrand.

Les sessions de formation se sont poursuivies à un rythme soutenu, avec 25 actions de ce type réunissant 1249 participants.

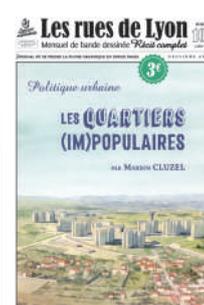
Cette situation s'explique par notre implication dans le cadre du plan « Valeurs de la République et laïcité » et du plan de professionnalisation des adultes-relais (modules « politique de la ville » et « outils de la participation ») ainsi que des interventions dans les universités (824 étudiants ont croisé le chemin de Labo Cités). Parmi les manifestations à vocation informative (qui ont réuni au total 323 participants), il est à noter la journée Sport et laïcité organisée en partenariat avec la ligue Auvergne-Rhône-Alpes de rugby et la DREETS, la table ronde sur les héritages de la marche pour l'égalité et contre le racisme dans le cadre de notre assemblée générale, la rencontre régionale

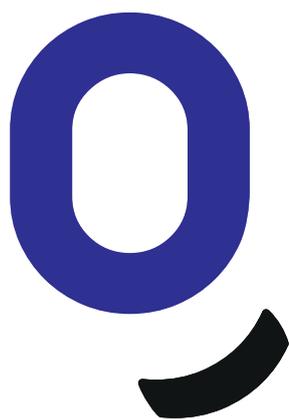
des médiateurs adultes-relais. Parmi les groupes de travail et l'animation de réseau (518 participants), on peut mentionner la poursuite des travaux du collectif santé (mi présentiel, mi distanciel), la rencontre annuelle des médiateurs en santé, la rencontre régionale des PRE en partenariat avec l'Anaré. Au titre des actions en proximité territoriale (15 participants), notons l'animation d'une rencontre des conseils citoyens de Haute-Savoie. Nous avons poursuivi le cycle d'échanges démarré en 2022 sur les copropriétés dégradées. Et nous avons lancé un cycle de qualification de 4 journées sur la fabrique du contrat de ville. Au total, 171 personnes ont participé à l'une des journées des cycles d'échanges

Profil des participants	Nombre de participants	%
Agents de collectivités locales	608	27
Associations	362	16
Agents de l'État	168	7
Étudiants	824	36
Autres acteurs	314	14
TOTAL	2 276	100

Type d'actions	Actions en présentiel	Actions en distanciel	Total	Nombre de participants
Session de formation	25	0	25	1 249
Manifestation à vocation informative	5	1	6	323
Groupe de travail et animation de réseaux	12	5	17	518
Action en proximité territoriale	1	0	1	15
Cycle d'échanges	4	1	5	171
TOTAL	47	7	54	2 276

et de qualification. Afin de compléter le panorama de notre activité, il convient de mentionner les travaux de capitalisation et de diffusion de l'information. En effet, nous alimentons en continu notre fil twitter, notre page LinkedIn ainsi que les Scoop it, panoramas de presse en ligne (un sur l'actualité nationale de la politique de la ville en lien avec le réseau national des centres de ressources et l'autre sur l'actualité régionale). Nous avons publié 22 numéros de *Sites & Cités*, notre lettre d'information, ainsi que 24 fiches d'expériences qui sont disponibles sur notre site internet. Le numéro des *Échos de Labo Cités*, consacré aux enjeux et modes d'intervention dans les copropriétés dégradées, a permis de faire le point sur les causes et les processus de dégradation des copropriétés et les dispositifs et solutions qui s'offrent pour lutter contre ce phénomène. Nous avons réalisé une vidéo sur un projet innovant : la champignonnière Champiloop à Grenoble. Et bien sûr, nous avons édité les deux numéros de notre revue semestrielle, *les cahiers du développement social urbain* : le n°77 sur les transitions sociales et environnementales dans les quartiers populaires et le n°78 sur les professionnels qui travaillent dans le développement social urbain. Enfin, dans le cadre des 30 ans de l'association, nous avons organisé plusieurs actions tout au long de l'année : soirée du 6 juillet, élaboration d'une fresque en facilitation graphique, table-ronde post AG, sortie du n°103 de la BD *les Rues de Lyon*.





1. Les axes de travail 2023

1.1 Politique de la ville et développement urbain

L'année fut marquée par le cycle de qualification sur l'élaboration des contrats de ville et le soutien aux services de l'État pour l'organisation et l'animation de deux rencontres régionales : celle des délégués du préfet et celle des médiateurs adultes-relais. Les formations sur la politique de la ville destinées aux étudiants et aux adultes-relais constituent également un pan important de notre activité.



Assises de la politique de la ville de la Métropole de Lyon

7 février à Givors, 21 mars à Lyon, 6 avril à Lyon

Dans le cadre des Assises de la politique de la Ville, Labo Cités a appuyé la Métropole de Lyon pour l'organisation et l'animation de 3 ateliers sur la participation citoyenne, le recours aux droits et la culture. Lors de l'évènement final le 6 avril, Labo Cités a tenu un stand ressources.

Étude régionale sur l'évaluation des contrats de ville

4 mai, visioconférence

La Dreets (Direction régionale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités) et le cabinet Quadrant conseil ont conduit une méta-évaluation régionale des évaluations des contrats de ville. Labo Cités a contribué à cette étude en intervenant sur plusieurs thématiques et lors de la visioconférence finale.

Rencontre régionale des délégués du préfet

14 juin, Lyon

Nous sommes intervenus en appui du SGAR (Secrétariat général pour les affaires régionales) et de la DREETS pour l'organisation et l'animation de la rencontre régionale des délégués du préfet, notamment la table ronde sur l'accès aux droits et les ateliers thématiques.

Rencontre régionale des médiateurs adultes-relais

27 septembre, Lyon

En partenariat avec le SGAR et la DREETS, nous avons apporté notre soutien à l'organisation et l'animation de la rencontre régionale dédiée aux médiateurs adultes-relais. Le programme de la journée a été conçu autour d'interventions et d'ateliers sur le plan de professionnalisation et le fonctionnement de la politique de la ville.



Formation au diagnostic territorial

24 & 27 janvier, 1er février, Vaulx-en-Velin

Dans le cadre du « Projet intégré de territoire » (PIT), unité d'enseignement de la deuxième année du cursus d'ingénieur de l'ENTPE (École nationale des travaux publics de l'État), il s'agit d'initier les étudiants aux enjeux de territoire et de les outiller au montage de projet, à partir d'une commande d'une collectivité. Labo Cités assure les formations sur le diagnostic territorial.

Cycle de qualification : Rénovation urbaine et copropriétés dégradées : enjeux et modes d'intervention

21 février, visioconférence

Nous avons organisé un cycle de qualification et d'échanges sur les copropriétés dégradées qui a commencé en 2022 et s'est achevé en 2023. Les deux journées de 2022 portaient sur la place des copropriétés dans les projets de rénovation urbaine et sur l'accompagnement des copropriétés fragiles et dégradées. La troisième journée, organisée en 2023, s'est déroulée en visioconférence et a traité des enjeux de la transition environnementale dans les projets de rénovation des copropriétés dégradées.



Formation sur la politique de la ville

7 mars, Lyon

Dans le cadre du master « Recherches en commun et transitions territoriales » (RCT) de l'université Lyon 2, le centre de ressources a assuré une demi-journée de formation sur les fondamentaux de la politique de la ville pour les étudiants en master 2.

Cycle de qualification : La fabrique des contrats de ville

17 mars, 25 avril, 12 mai, 16 juin, Lyon

Nous avons proposé un cycle méthodologique destiné à préparer au mieux l'élaboration des contrats de ville 2024-2030. Avec l'appui des cabinets Pluricité et Frégali Conseil, nous avons organisé ce cycle de 4 jours alternant des temps de présentation de méthodes et outils et des temps de travail en groupes.

Intervention : L'observation participative

2 mai, visioconférence

À la demande de la PFOSS (plate-forme d'observation sanitaire et sociale AURA), nous sommes intervenus lors d'une visioconférence sur les enjeux et expériences de l'observation participative.

Formation sur la politique de la ville

10 mai, 3 octobre, Lyon et Saint-Étienne

Dans le cadre du plan d'accompagnement professionnel des adultes-relais, nous avons réalisé 3 interventions d'une journée sur les fondamentaux de la politique de la ville. Les objectifs assignés à cette formation sont de comprendre le contexte d'émergence de la politique de la ville, de connaître les différents dispositifs y afférant ainsi que les acteurs de la politique de la ville et leurs missions.

Formation sur la politique de la ville

7 juin, Lyon

Dans le cadre du diplôme d'État d'ingénierie sociale (DEIS) d'Ocellia, le centre de ressources a assuré une journée de formation sur les fondamentaux de la politique de la ville pour les étudiants.

Journée de l'ingénierie territoriale

23 novembre, Valence

Pour les dixièmes rencontres de l'ingénierie territoriale, avec Aradel, Cap Rural, le Ciedel et Auvergne-Rhône-Alpes Spectacle Vivant, nous avons choisi de travailler sur l'expérimentation. Cette journée composée de temps d'éclairage, de témoignages et d'ateliers collectifs, a permis de réfléchir ensemble aux leviers et aux freins de l'expérimentation dans la conduite de politiques publiques et de projets communs sur les territoires.



Intervention : La place des femmes dans les engagements

25 novembre, Lyon

Dans le cadre des célébrations des 40 ans de la Marche pour l'égalité et contre le racisme, Labo Cités a organisé et animé avec la Métropole de Lyon une table-ronde intitulée « La Marche fête ses 40 ans : état des lieux et regard sur la place des femmes dans les luttes ».



Publications



« Les professionnels de la politique de la ville : entre singularité et adaptation », *Les cahiers du développement social urbain*, n° 78, 2e semestre 2023

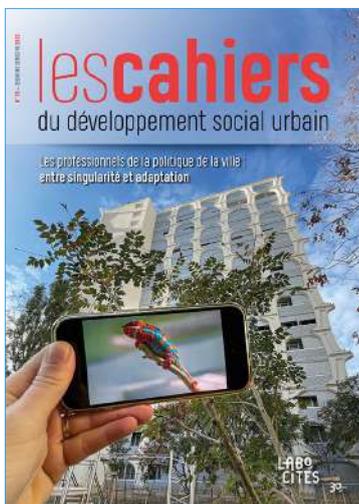
À l'occasion de ses 30 ans, Labo Cités a souhaité rendre hommage aux femmes et aux hommes qui, au quotidien, travaillent au développement social et urbain des quartiers populaires, en leur consacrant un numéro de sa revue.

Après avoir esquissé leur identité professionnelle, ce numéro des *cahiers du développement social urbain* se penche sur les pratiques professionnelles de celles et ceux qui font la politique de la ville. Au fil des pages, témoignages et portraits viennent enrichir la réflexion sur les évolutions des métiers et des professionnels, dans un contexte de transition vers une nouvelle génération de contrats de ville.

Quatre expériences sont valorisées dans ce numéro.

Imprimé à 500 exemplaires, ce numéro a été distribué gratuitement à tous nos adhérents, qui peuvent aussi le télécharger en intégralité sur notre site : <https://www.labo-cites.org/publication/vient-de-paraitre-les-professionnels-de-la-politique-de-la-ville-entre-singularite-et-adaptation>

Il est aussi accessible sur cairn.info (certains articles sont payants).



« Rénovation urbaine et copropriétés dégradées : enjeux et modes d'intervention », *Les Échos de Labo Cités*, n° 21, juin 2023

Ce numéro des *Échos de Labo Cités* fait suite au cycle de qualification 2022-2023 sur la rénovation urbaine et les copropriétés dégradées. Il propose une synthèse des échanges sur les causes et les processus de dégradation des copropriétés, et les dispositifs et solutions pour lutter contre ce phénomène.

« Les quartiers (im)populaires », *Les Rues de Lyon*, n° 103, juillet 2023

L'illustratrice Marion Cluzel et Labo Cités ont collaboré pour publier ce numéro des *Rues de Lyon*, journal mensuel de douze pages, proposant chaque mois un récit complet en bande dessinée sur l'histoire de Lyon. Le numéro en question est une bande dessinée qui retrace la construction des grands ensembles de la Métropole de Lyon liée à l'histoire de la politique de la ville.



1.2 Développement économique et transition écologique

Nos travaux autour du développement économique et de la transition se sont poursuivis en 2023, avec notamment le Cahier 77 et la formation inter-associative sur les transitions sociales et environnementales.

CaféLaboQUARTIERS

16 mars, Villefontaine

Les CaféLaboQUARTIERS sont des rencontres itinérantes organisées dans les territoires d'Auvergne-Rhône-Alpes au cours desquelles cinq ou six porteurs de projet sont invités à mettre en discussion leurs initiatives innovantes au service des quartiers populaires auprès d'un public de professionnels issus d'horizons divers. La huitième édition s'est tenue à Villefontaine sur les enjeux d'insertion professionnelle des jeunes des quartiers et de l'engagement des entreprises en faveur du développement de leur territoire d'implantation. L'évènement a mis en lumière 6 initiatives du Nord-Isère.





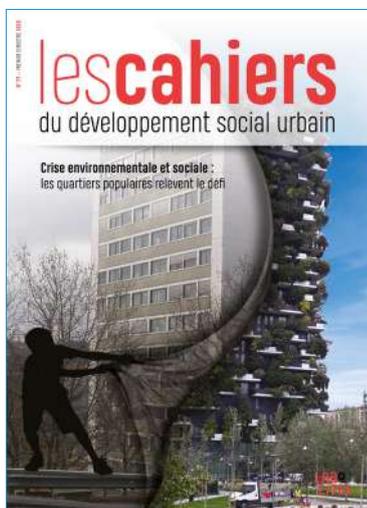
Formation : Face aux crises environnementales et sociales, des repères pour agir collectivement

9 & 10 octobre, 4 & 5 décembre, Lyon

Dans le cadre de la collaboration inter-associative, le Graine Aura, l'IREPS Aura, l'Auracs (l'union régionale des centres sociaux) et Labo Cités ont construit et animé une formation de 5 jours à destination de professionnels qui accompagnent des habitants sur les enjeux des transitions sociales et environnementales.



Publication



« Crise environnementale et sociale : les quartiers populaires relèvent le défi », *Les cahiers du développement social urbain*, n°77, 1er semestre 2023

Les personnes les plus exposées au changement climatique et aux dégradations environnementales sont celles qui y contribuent le moins, c'est-à-dire les classes sociales les plus défavorisées, notamment celles qui habitent dans les quartiers populaires.

Avec comme fil rouge la mobilisation citoyenne, l'ambition de ce numéro est de rendre visible la question des transitions dans les quartiers politique de la ville, de donner des clés de lecture et de compréhension sur les constats et enjeux, d'interroger les représentations et les poncifs, de valoriser des expériences menées par une grande diversité d'acteurs et d'offrir un espace de débat sur ce sujet.

Huit expériences régionales sont valorisées dans ce numéro.

Imprimé à 500 exemplaires, ce numéro a été distribué gratuitement à tous nos adhérents, qui peuvent aussi le télécharger en intégralité sur notre site : <https://www.labo-cites.org/publication/crise-environnementale-et-sociale-les-quartiers-populaires-relevant-le-defi-0>

Il est aussi accessible sur cairn.info (certains articles sont payants).

Vidéo

Champiloop, une champignonnière en quartier populaire

Cette vidéo de 4 minutes montre les origines, les défis surmontés et les soutiens nécessaires à Champiloop, entreprise solidaire d'utilité sociale, pour implanter une activité agricole de production de champignons bio dans la périphérie de Grenoble. Après le lancement d'une première champignonnière dans des caves à Eybens, c'est dans un parking souterrain du quartier Renaudie à Saint-Martin-d'Hères que les deux jeunes associés de Champiloop ont choisi de faire grandir leur entreprise. La vidéo est à retrouver sur notre site internet ainsi que sur la plateforme Vimeo.



1.3 Développement social

En 2023, l'éducation, la santé et le sport ont été les thèmes abordés par le centre de ressources, avec des travaux récurrents conçus pour répondre aux besoins des professionnels.



Rencontre des médiateurs en santé

27 & 28 avril, Lyon

Avec le soutien de l'ARS (Agence régionale de santé), nous animons le réseau des médiateurs en santé intervenant dans les quartiers politique de la ville d'Auvergne-Rhône-Alpes. Les sujets à l'ordre du jour étaient : l'accès aux droits et aux soins à l'ère du numérique, les inégalités de santé vécues par les femmes, les dispositifs récents sur la santé précarité et les séances d'analyse de la pratique professionnelle.



Collectif santé

4 avril en visioconférence, 6 juin en format mixte (en visioconférence et à Bourgoin-Jallieu), 10 octobre à Lyon

Le collectif santé est un réseau professionnel à l'échelle régionale qui rassemble les coordinateurs des ateliers santé ville, les coordinateurs des contrats locaux de santé en territoire de la politique de la ville ainsi que tout agent d'une équipe politique de la ville en charge des questions de santé. Les thèmes abordés en 2023 étaient : vivre avec un handicap en quartier populaire, bien vieillir dans les quartiers populaires, la santé dans le logement.



Animation : Journées nationales des Cités Éducatives

13 décembre, Paris

En soutien de l'ANCT et dans le cadre du Réseau national des centres ressources politique de la ville, nous avons organisé et animé des tables-rondes et ateliers pendant la journée nationale des Cités Éducatives.

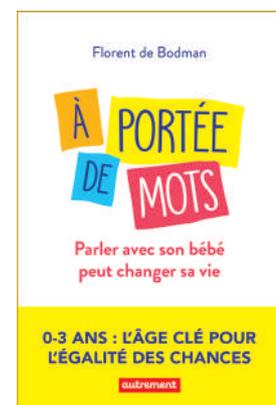
Journée régionale : Le PRE à la maternelle : intervenir dès le plus jeune âge pour prévenir les situations complexes à l'adolescence

16 novembre, Villefranche-sur-Saône

Pour la 5e rencontre régionale, l'Anaré (association nationale des acteurs de la réussite éducative) et Labo Cités, avec le soutien de l'agglomération Villefranche Beaujolais Saône, ont invité les équipes de la réussite éducative à venir échanger autour des spécificités du public des 2-6 ans et des enjeux pour les PRE d'intervenir dès la maternelle.

Suivi des travaux de l'association Fabrique Territoires Santé

En tant que membre du conseil d'administration, le centre de ressources participe aux réunions de l'association Fabrique Territoires Santé et contribue, avec la collaboration des membres du collectif santé, à la réflexion nationale autour des enjeux de santé dans les quartiers en politique de la ville.





Intervention : ANCT

23 mai, Paris

Dans le cadre de l'ANCT Tour, Labo Cités a donné deux conférences sur la place du sport dans les quartiers populaires (au nom du RNCRPV) et sur les conseils citoyens.

Formation : Mener une action artistique et culturelle en quartier populaire

20, 21 & 27 novembre, Lyon

En association avec Formassimo, centre de formation professionnelle spécialiste du secteur culturel, nous avons proposé une formation sur les méthodes et conditions pour mener une action artistique et culturelle dans les quartiers populaires. Les objectifs étaient de donner les clés de lecture pour mener à bien une action de ce type (ex. : logique de financement, modalités de partenariat, programmes de rénovation urbaine...), et d'identifier les leviers nécessaires à la création de nouveaux rapports entre action culturelle, création artistique et participation des publics.

Ateliers : Analyse des pratiques professionnelles des médiateurs en santé

5 juillet à Grenoble, 17 novembre à Lyon

Une séance d'analyse des pratiques professionnelles (APP) est un temps collectif au cours duquel un groupe de pairs travaille sur des situations professionnelles concrètes ou sur des difficultés qu'ils rencontrent dans le cadre de leur métier. Avec l'aide de l'intervenant (souvent un psychologue), le groupe analyse le vécu professionnel pour identifier des solutions, des actions d'amélioration.

2 séances ont été proposées en 2023 pour le réseau des médiateurs en santé.



Rencontre : Valeurs de la République et laïcité dans le champ sportif »

9 mai, Chaponnay

En partenariat avec la Ligue Aura de Rugby et la Drajés Auras, nous avons assuré la préparation et l'animation d'une journée régionale sur les valeurs de la République et la laïcité dans le champ sportif. L'occasion de sensibiliser les participants au principe de laïcité et son application dans le champ du sport grâce à une table-ronde et des ateliers. Labo Cités a formalisé en direct les échanges de la matinée dans une facilitation graphique.



Plateforme numérique : <https://sport-et-cites.org/>

Labo Cités, en partenariat avec Emoha et Tadaa et grâce au soutien de la Dreets et de l'Agence nationale du sport, a poursuivi en 2023 les travaux nécessaires à la mise en place d'une plateforme web « Sport et quartiers ». Ce site a trois objectifs : donner accès à des ressources capitalisées ; créer un outil d'aide à la décision et à l'action ; produire de la connaissance via la collecte de données grâce à l'animation d'un groupe de travail à l'échelle régionale.

1.4 Participation des habitants

Le sujet de la participation des habitants a été principalement abordé par le lancement d'un réseau régional des territoires engagés dans Quartiers à impact collectif, une expérimentation de coopération multisectorielle basée sur une vision partagée à l'échelle d'un quartier prioritaire, inspirée d'une méthode éprouvée au Canada.

Animation : conseils citoyens

24 avril, Annemasse

Nous sommes venus en appui et co-animation d'une rencontre inter-conseils citoyens du département de la Haute-Savoie. L'enjeu était de présenter le rôle et la place des conseils citoyens dans la politique de la ville et de faire émerger les thématiques et sujets importants dans le cadre de l'élaboration du contrat de ville.



Animation : Réseau régional quartiers à impact collectif

29 juin, Lyon

Nous venons en appui et co-animation avec le SGAR et l'ANCT de ce groupe qui réunit des professionnels des territoires de la région investis dans l'expérimentation quartiers à impact collectif. L'objectif est d'échanger sur les avancées de la démarche dans les territoires et d'identifier les leviers et les freins de cette méthode participative d'élaboration de politiques publiques.



Formations sur la participation citoyenne

12 & 19 janvier, 1 & 19 février, Saint-Étienne

Cette formation vise à outiller les étudiants d'un point de vue théorique et pratique sur les enjeux de la participation citoyenne dans les quartiers de la politique de la ville.

Elle a été proposée pour le master Altervilles (master en partenariat entre l'université Jean Monnet de Saint-Étienne et Sciences Po Lyon).

1.5 Valeurs de la République et laïcité

Dans le cadre du plan national « Valeurs de la République et laïcité » (VRL), Labo Cités a continué à déployer en 2023 des formations de niveau deux et trois sur le territoire régional. En outre, nous sommes de plus en plus sollicités pour animer des temps de sensibilisation « à la carte ». Nous développons une réponse sur-mesure en prenant en compte les attentes, objectifs et durée de l'intervention. Enfin, nous avons repris la cogestion du plan de formation avec la Dreets.



Sessions de formation sur la laïcité

Nous avons organisé 7 sessions de formation de 2 jours (dites « F3 ») réparties dans trois départements : Drôme, Ardèche, Rhône. Nous avons assuré la planification, l'organisation, la logistique, la communication, la gestion des inscriptions et l'accompagnement des formateurs. Nous disposons de trois formateurs régionaux habilités dans notre équipe. Nous avons fait appel à 9 formateurs régionaux pour animer ou co-animer les autres sessions. Au total, 94 professionnels ont été formés.

Nous avons organisé et animé deux formations de formateurs (dites « F2 ») à Lyon et Valence. Elles ont regroupé des participants aux profils variés : agents des collectivités locales, agents de l'État, salariés d'associations. Les 23 participants ont tous été habilités formateurs régionaux.

Sessions de sensibilisation sur la laïcité

En 2023, nous avons animé quatre temps de sensibilisation qui ont concerné 138 bénéficiaires :

- Un temps de sensibilisation de 3h30 auprès des étudiants en BPJEPS de la ligue Auvergne-Rhône-Alpes de basket.
- Une conférence d'1h30 auprès des DGA et DGS de la Ville et de la Métropole de Saint-Etienne dans le cadre de la semaine de la laïcité.
- Un temps de sensibilisation auprès de familles de la maison de quartier du soleil à Saint-Etienne dans le cadre de la semaine de la laïcité.
- Une journée de sensibilisation (issue du kit 1 jour VRL) pour les conseillers techniques et sportifs de la Drajes.





Site internet : <https://laicite.labo-cites.org/>

Ce site internet, développé et animé par Labo Cités, regroupe des informations accessibles à tous (calendrier des formations organisées sur le territoire, agenda des événements en lien avec la laïcité, ressources documentaires thématiques, actualités liées à la laïcité) et un espace réservé aux formateurs (ressources pédagogiques, forum de discussion). La fréquentation du site est globalement stable, avec une nette progression de son utilisation par les formateurs mais une baisse de fréquentation par d'autres utilisateurs, comme en attestent les chiffres de l'année 2023 :

5 468

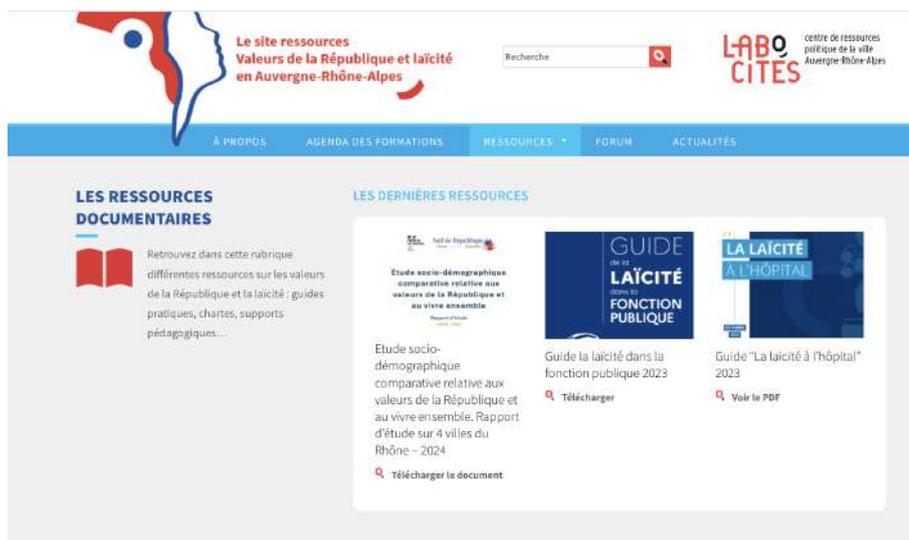
pages visitées (- 20% par rapport à 2022)

1 833

utilisateurs (stable par rapport à 2022)

404

connexions à l'espace réservé aux formateurs (+115% par rapport à 2022)



Généralités/concepts	+
Collectivité locale/fonction publique	+
Éducation/jeunesse	+
Entreprise	+
Travail social	+
Santé/prison	+

[LES AUTRES RESSOURCES DISPONIBLES](#)

O

2. La vie de l'association

2.1 La fonction ressources



Lucie Caro,
venue en renfort pour le rangement du centre documentaire

Service documentaire

Pour assurer l'ensemble des missions dévolues à un centre de ressources, l'étape incontournable est celle de la veille informative et documentaire sur la politique de la ville.

Pour ce faire, nous gérons un centre de documentation situé dans nos locaux et sommes partie prenante de Cosoter, la base documentaire en ligne alimentée par une dizaine de centres de ressources politique de la ville.

- 8000 références papiers et de nombreux titres de revues spécialisées sont consultables sur rendez-vous
- 6085 documents numériques sont accessibles gratuitement sur <http://cosoter-ressources.info>
- Plus de 1000 références existent sur la région Auvergne-Rhône-Alpes : documents contractuels, diagnostics territoriaux...

Durant l'été 2023, nous avons procédé à un inventaire du centre de documentation et à son « désherbage » avec l'aide d'une personne en CDD. À la suite de ce tri, nous avons fait don de 129 documents aux archives du département du Rhône et de la métropole de Lyon, 90 documents ont été remis au fonds territorial de la bibliothèque municipale de Lyon et nous en avons jeté environ 200.

Nous avons aussi continué à numériser notre fonds documentaire en remplaçant des documents papier par leur version en numérique.

Service questions/réponses

Nous proposons un service de questions/réponses sur mesure, accessible à distance et sur rendez-vous qui offre un premier niveau de réponse à des demandes ponctuelles : fourniture d'informations, consultation et mise à disposition de notre fonds documentaire, mise en relation de personnes, de réseaux... Le thème sur lequel le centre de ressources est le plus sollicité est la cohésion sociale (éducation, culture, sport, santé, prévention).

Voici quelques exemples de demandes :

« • Nous aimerions nous rapprocher de quartiers/communes/communautés de communes, qui sont sortis de la politique de la ville en 2014, afin de voir comment ils ont appréhendé cette sortie, les dispositifs maintenus ou mis en place, le travail avec les partenaires, etc. Auriez-vous en référence des territoires desquels il serait intéressant que nous nous rapprochions ?

• Je suis à la recherche d'exemples d'actions avec impact territorial financées dans le cadre de l'abattement de la TFPB.

• Je suis à la recherche d'un bureau d'études pour réaliser le diagnostic de notre territoire avant définition de notre contrat de ville.

• Je réalise ma thèse sur les expérimentations locales à destination des personnes précaires, au croisement entre action publique et associative, dans le cadre des transitions écologiques. Étant actuellement à la recherche d'une structure d'accueil, je vous contacte afin de savoir si vous auriez connaissance d'acteurs de la Métropole que cette question pourrait intéresser et si nous pourrions échanger à ce sujet ?

• Je souhaite consulter les contrats de ville 1994-1999 et 2000-2006 de Bron.

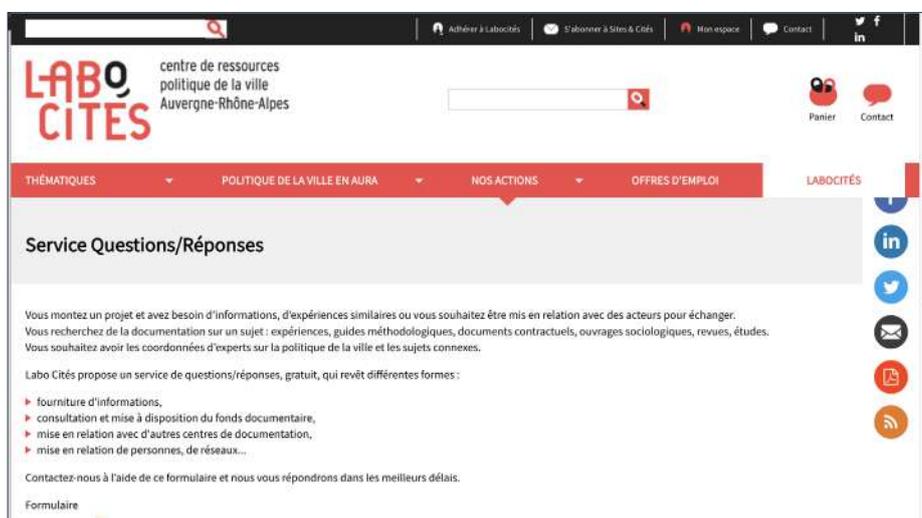
• Dans le cadre de la réécriture du contrat de ville, je suis à la recherche d'actions innovantes sur l'insertion des jeunes. »

73
demandes traitées par
l'équipe

31,5 %
des demandes proviennent
des adhérents

19 %
des demandes émanent
d'associations

20,5 %
de demandes des agents des
collectivités locales politique
de la ville



98 000
pages consultées

27 000
visiteurs

12 125
visites de la rubrique offres
d'emploi

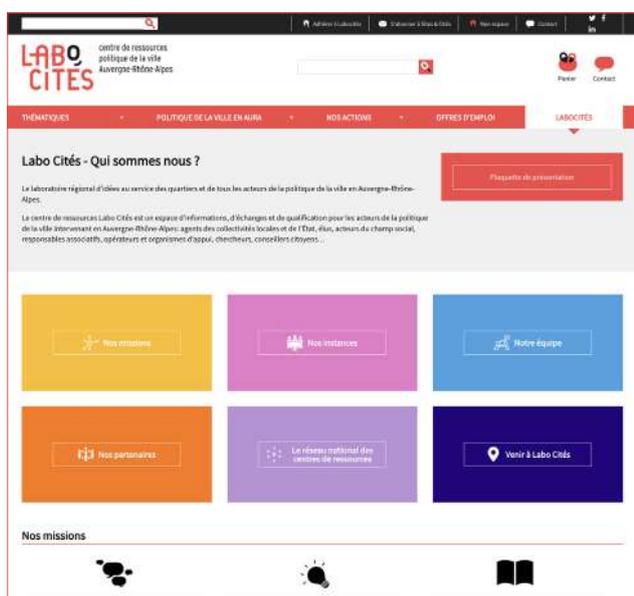
Les fiches d'expériences lues
5 630 fois

Les fiches territoires vues
3 715 fois

Site internet (<https://www.labo-cites.org/>)

L'alimentation en continu du site internet labo-cites.org nous permet de faire connaître les actualités et projets menés sur les territoires en politique de la ville de notre région, mais aussi de valoriser les productions et rencontres de Labo Cités. La gestion des services en ligne du site et des sollicitations des utilisateurs concerne notamment les tâches suivantes :

- le paiement en ligne des adhésions et des *cahiers du développement social urbain*
- la gestion des inscriptions aux événements de Labo Cités, des abonnements à notre lettre d'information bimensuelle
- la gestion des accès à l'espace adhérents qui recense des ressources réservées aux adhérents de Labo Cités (toute la collection des *cahiers du développement social urbain* en numérique, des listes d'accompagnateurs ou consultants en politique de la ville, en évaluation de politique publiques...).



Gestion de notre base de données de contacts « Vtiger »

Notre site internet est lié à notre logiciel de gestion de relation clients : Vtiger. Dès qu'un utilisateur crée un compte sur notre site internet ou utilise un des services en ligne (achats, inscriptions...), cela génère une fiche « contact » dans Vtiger ou la met à jour si elle existe déjà. Les factures, les données sur les inscriptions aux journées et sur les achats sont ainsi établies automatiquement.

Nous devons veiller quotidiennement au bon fonctionnement du système et vérifier les contacts nouvellement créés. Par ailleurs, nous mettons à jour très régulièrement les contacts et structures partenaires. Notre base de données recense plus de 8 500 contacts professionnels.

Les cahiers du développement social urbain sont sur Cairn.info

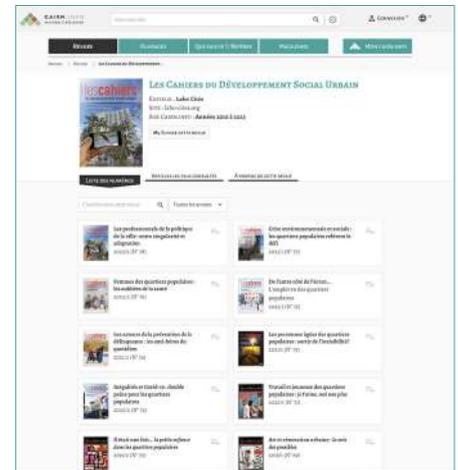
Cairn.info est un site de diffusion et de vente en ligne des publications de sciences humaines et sociales de langue française. Il touche les étudiants et professeurs des 1400 universités abonnées à leurs « bouquets » et plus largement les chercheurs, professionnels et étudiants qui utilisent son moteur de recherche.

Depuis 2021, les articles des *cahiers du développement social urbain* (du n° 52 jusqu'au numéro en cours) sont accessibles sur ce site. Les numéros les plus récents sont disponibles à l'achat ou inclus dans les abonnements des institutions (bibliothèques universitaires, collectivités locales...). Le reste de la collection est en accès libre et gratuit pour tous.

En 2023, les résultats provenant de Cairn.info sont les suivants :

- Près de 81 000 articles ont été consultés
- 33 articles et 11 numéros ont été achetés en ligne
- Les numéros les plus consultés sont :
 - 68 : « Elle(s), les quartiers populaires au féminin » avec 12 532 articles consultés
 - 67 : « Espace(s) public(s) pour tous, l'impossible idéal ? » avec 8 801 articles consultés
 - 76 : « Femmes des quartiers populaires : les oubliées de la santé » avec 4 414 articles consultés

Suivis de près par le numéro sur les acteurs de la prévention de la délinquance (2021) et sur celui sur le sport dans les quartiers populaires (2016).



Sites & Cités

Sites & Cités valorise les actualités de Labo Cités (les dernières publications et programmes de nos journées, les nouveautés de notre site), les actualités et projets en région (une expérience locale ou une structure ressource, mais aussi une sélection des principales actualités régionales), « La sélection de la doc » et les offres d'emplois postées sur le site internet.

3 550 abonnés

22 numéros ont été publiés cette année, dont deux numéros spéciaux :
 - n°158 : Femmes des quartiers populaires : les oubliées de la santé
 - n°171 : Crise environnementale et quartiers populaires

24 expériences et une structure de notre réseau valorisés

Panorama de presse en ligne

(<https://www.scoop.it/topic/actu-politiquedelaville>)

Nous produisons des panoramas de presse en ligne par l'intermédiaire de Scoop.it, une plateforme en ligne de curation de contenus :

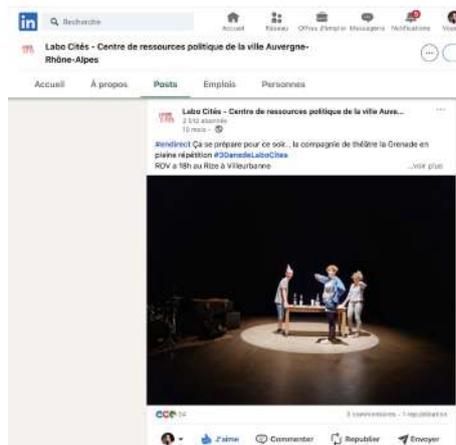
- un panorama de presse régional sur l'actualité de la politique de la ville en Auvergne-Rhône-Alpes : 2 934 articles vus et 493 articles postés
- un panorama de presse sur la santé et la politique de la ville : 667 articles vus

Nous participons également à l'alimentation du panorama de presse national du réseau national des centres de ressources politique de la ville : 15 000 vues.

Réseaux sociaux

Nous avons ouvert notre page LinkedIn en mars 2022, pour communiquer sur nos actualités, les événements auxquels nous participons et présenter les membres de l'équipe.

Notre page LinkedIn nous permet de toucher un public important de professionnels de la politique de la ville très nombreux sur ce réseau social professionnel. Fin 2023, pas moins de 2 200 personnes étaient abonnées à notre page.



Nous sommes aussi présents sur Facebook et X (Twitter), ce qui nous permet de toucher d'autres types de publics.

- 660 personnes sont abonnées à notre page Facebook
- 1229 personnes sont abonnées à notre compte Twitter

Nous utilisons X (Twitter) pour relayer l'actualité politique de la ville importante.

Plateforme de la Grande Équipe

Nous avons intégré la plateforme collaborative nationale à destination des acteurs de la politique de la ville lancée par l'ANCT en 2020. Nous nous sommes formés à l'animation de groupe sur ce réseau social et l'alimentons régulièrement avec nos productions.

2.2 La gouvernance

Créé en 1993 sous le nom CR•DSU (centre de ressources et d'échanges pour le développement social et urbain), Labo Cités est une association loi 1901. Elle est gérée par un conseil d'administration composé de 26 membres : élus, professionnels, représentants du monde associatif (voir liste des membres du conseil d'administration en annexe).

Le fonctionnement de l'association est assuré grâce au soutien de plusieurs partenaires

- État
- Caisse d'allocations familiales du Rhône
- Agence régionale de santé Auvergne-Rhône-Alpes

Il convient d'ajouter l'appui des adhérents, notamment les collectivités locales, qui constituent un soutien indispensable pour conduire nos activités, comme en témoignent les chiffres suivants :

	2021	2022	2023
Nombre d'adhérents	99	98	97
Montant des cotisations	102 288€	112 600€	180 800€

Le conseil d'administration s'est réuni à trois reprises au cours de l'année, sous un format mixte présentiel / distanciel. Un nouveau bureau - composé d'une présidente, d'un vice-président, d'un trésorier et d'un secrétaire - a été élu par le conseil d'administration qui a fait suite à l'assemblée générale. Cette dernière s'est tenue le 4 mai et a réuni une vingtaine de personnes. À l'issue de l'assemblée générale, une table-ronde a été organisée (voir plus bas p 24).

2.3 L'équipe salariée

L'année 2023 a été la témoin de quelques changements dans l'équipe salariée. :

Frédérique Bourgeois : directrice, a cédé sa place à **Fabien Bressan** pendant l'été

Aude Tallaron a remplacé **Damien Dely** jusqu'à la fin de l'année : chargée de mission, référente renouvellement urbain, participation, cités éducatives
Coline Bompart a remplacé **Coline Thébault** jusqu'à la fin de l'année : chargée de mission, référente développement économique, emploi, éducation

Les autres postes sont restés stables :

Murielle Couston : assistante de direction

Marjorie Fromentin : chargée de mission, référente laïcité, lutte contre les discriminations, égalité femmes-hommes, culture

Marion Pollier : chargée de mission, référente santé, éducation, innovation sociale

Muriel Salort : chargée de l'information, de la communication et de la documentation

En fin d'année 2023, l'équipe salariée du centre de ressources comptait sept personnes, soit 6,2 ETP.



2.4 Le réseau national des centres de ressources

Labo Cités s'inscrit dans le réseau national des centres de ressources politique de la ville (RNCRPV) composé d'une vingtaine de centres de ressources répartis sur le territoire métropolitain et ultra-marin. Les centres de ressources s'appuient sur le réseau national pour tirer parti de leurs complémentarités et mettre en commun des sources, des ressources et des analyses.

Les travaux conduits dans le cadre du RNCRPV se sont poursuivis en 2023, année marquée notamment par l'organisation d'une rencontre nationale de trois jours, en octobre, à Montpellier. Lors de la première journée, les équipes et gouvernances des centres de ressources ont travaillé sur l'interconnaissance et l'histoire du réseau. Lors de la deuxième journée, co-organisée avec les équipes de la direction générale déléguée politique de la ville de l'ANCT, une table ronde sur la participation citoyenne a permis d'engager le débat avec nos partenaires nationaux (Conseil national des villes, Centre national de la fonction publique territoriale, Inter-réseaux des professionnels du développement social urbain, BPI France et Comité national d'histoire de la politique de la ville). Nous avons également travaillé par petits groupes sur des sujets aussi variés que les transitions, les cités éducatives, le patrimoine, les discriminations, l'égalité femmes-hommes, l'agriculture urbaine ou encore les enjeux du vieillissement... des sujets sur lesquels les centres de ressources sont attendus. La troisième journée était dédiée à la structuration du réseau national des centres de ressources et à la décision de créer une association nationale des centres de ressources politique de la ville.

Les directeurs et directrices ont poursuivi leurs rencontres régulières en visioconférence tous les 15 jours et les 3 regroupements techniques annuels avec les services de l'ANCT. Même si de nombreux sujets ont été abordés, l'actualité de la politique de la ville, son devenir dans le nouveau contrat de ville et le rôle des centres de ressources ont été des thématiques récurrentes.

Les membres de l'équipe salariée de Labo Cités sont toujours investis dans les groupes de travail thématiques du réseau national : développement économique, transition écologique, participation, égalité femmes-hommes, éducation, renouvellement urbain, santé, laïcité, sport. Plusieurs webinaires nationaux ont été organisés par ces groupes de travail, certains faisant également l'objet de publications spécifiques.

<http://www.reseau-crpv.fr/>

Dans le cadre d'une convention entre l'ANCT et le RNCRPV, nous assurons un travail de capitalisation via des fiches d'expériences qui valorisent des actions menées par les cités éducatives depuis leur création. En 2023, Labo Cités a participé à la rédaction de fiches d'analyse transversales.



Labo Cités fait partie du « club de veille » auquel participe la majorité des autres centres de ressources. L'objectif est de partager la veille informative et documentaire nationale dans un espace commun et de la valoriser sur un site dédié : <https://www.scoop.it/topic/actu-politiquedelaville>

Nous sommes également très engagés dans Cosoter, une base documentaire en ligne alimentée par une dizaine de centres de ressources politique de la ville (cosoter-ressources.info).

En 2023, les chargées d'info-doc impliquées dans Cosoter ont poursuivi leur contribution à la réflexion autour d'un nouveau module de newsletter, lancé par la société éditrice du logiciel documentaire : PMB. Ce travail est toujours en cours et devrait aboutir fin 2024.

L'harmonisation et dédoublonnage des auteurs, nécessaire à une amélioration des recherches dans la base documentaire a donné lieu à 0,5 jours de travail en présentiel à Montpellier.

La mise en ligne des 70 fiches d'expériences sur les cités éducatives et la constitution d'un dossier thématique sur ce sujet accessible depuis la page d'accueil du Portail Cosoter a constitué un gros temps de travail.

Les consultations de Cosoter en 2023 ont été stables par rapport à 2022 :

36 000
visiteurs

49 200
visites

Nous faisons partie du comité éditorial du portail commun du RNCRPV (www.reseau-crpv.fr) qui a ouvert en septembre 2017. Alors que chaque centre de ressources possède sa propre identité et ses outils de communication, ce portail a vocation à valoriser les dynamiques de collaboration qui animent le réseau, ainsi que les savoirs et savoir-faire qui peuvent être mobilisés.

Enfin, Labo Cités a participé aux travaux d'harmonisation des supports de communication du réseau via le groupe de travail « Ressources & Com » : nous avons développé de nouveaux modèles de documents, sur la base de la charte graphique du réseau, afin d'uniformiser les publications papiers et numériques du RNCRPV.

Nous avons organisé des temps de sensibilisation aux outils de communication du réseau, un pour le groupe des directeurs et un autre pour l'ensemble des équipes lors du regroupement à Montpellier.

Nous avons aussi mis en place des règles de publication afin que la communication du RNCRPV soit plus efficiente.

2.5 Les 30 ans de Labo Cités

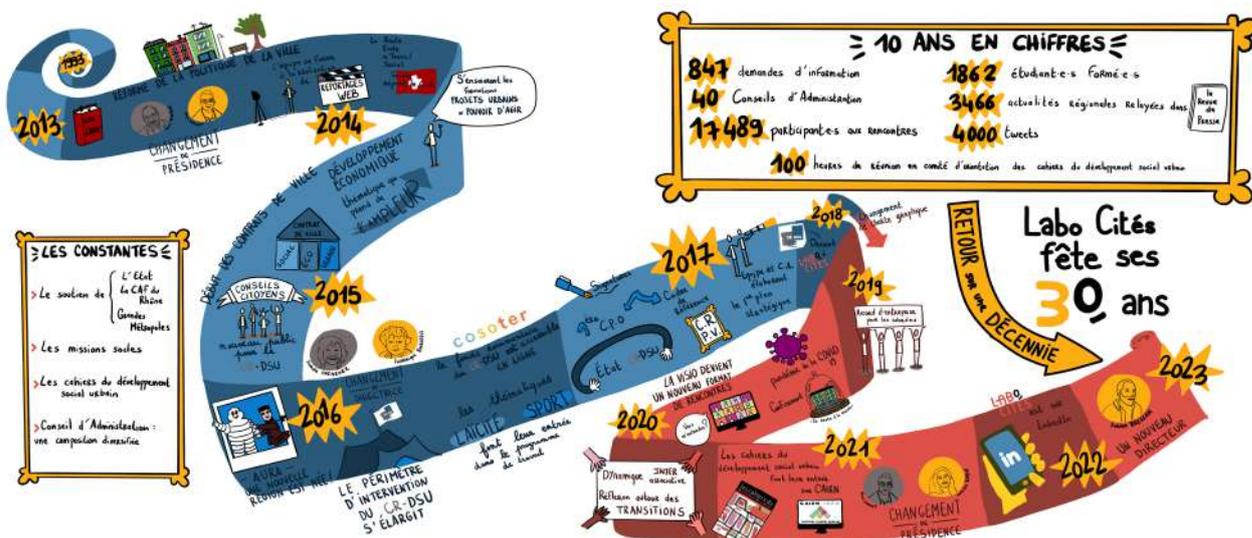
L'année 2023 a été l'occasion de fêter les 30 ans de la création de l'association. Plusieurs actions ont été organisées tout au long de l'année dans le but de raconter l'histoire de Labo Cités sur les 10 dernières années :



- La réalisation d'une fresque en facilitation graphique, par une administratrice (Adélaïde Milza) et une salariée (Marion Pollier).
- La labellisation « 30 ans » du n°78 des *Cahiers du développement social urbain*.
- L'organisation d'une soirée anniversaire le 6 juillet au Rize de Villeurbanne, avec au programme : sortie et dédicace du n° 103 du journal mensuel en bande dessinée *Les Rues de Lyon* (en présence de l'illustratrice Marion Cluzel), spectacle musical et théâtral sur les 30 ans de Labo Cités (avec les compagnies La Grenade et Antiquarks).
- À l'issue de notre assemblée générale du 25 mai, une conférence-débat a été organisée sur les 40 ans de la marche pour l'égalité et contre le racisme. Après un retour sur l'histoire, les quatre intervenants (1) ont été invités à s'exprimer sur les traces qu'elle a laissées dans la France contemporaine, 40 ans après, que ce soit en termes de lutte contre le racisme, d'égalité des droits, de non-violence et de nécessité de raconter cette histoire via le théâtre, l'école ou la politique de la ville.

Plus d'images sur <https://myalbum.com/album/8nLdgRTJ3RKZYP/>

(1) Malek Lamraoui, comédien du spectacle «1983» de la compagnie Nova, Farid L'Haoua, directeur de Croc'Aux Jeux (ludothèque à Lyon 1er), ancien marcheur de 1983, John Kouadjo, co-président des centres sociaux des Minguettes (Vénissieux) et Thibault Tellier, professeur d'histoire contemporaine à l'Institut d'études politiques (IEP) de Rennes, responsable scientifique du Comité d'histoire de la politique de la ville





3. Les perspectives de travail 2024

Politique de la ville et enjeux de territoire

- *Les cahiers du développement social urbain* sur la nouvelle politique de la ville : semestre 2.
- Valorisation de la BD *Les Rues de Lyon* n°103 : « Les quartiers (im)populaires »
- Journée annuelle sur l'ingénierie territoriale, en partenariat avec Aradel, Cap Rural, Ciedel et Auvergne-Rhône-Alpes Spectacles Vivant
- Participation aux travaux de la Plateforme de l'observation sanitaire et sociale d'Aura (Pfoss).
- Soutien à l'organisation et l'animation d'une journée régionale des délégués du préfet, en partenariat avec la Dreets et le Sgar
- Formations sur la politique de la ville/projet de territoire : adultes relais, master RCT, travailleurs sociaux de l'Arfrrips
- Cycle nouveaux entrants/nouvelle politique de la ville
- La lettre d'informations *Sites & Cités*
- Le site internet www.labo-cites.org

Développement social et participation citoyenne

- Soutien à l'animation du réseau national des acteurs de la réussite éducative, en lien avec l'ANCT et l'Anaré : février 2024
- Webinaire régional des acteurs de la réussite éducative avec l'Anaré sur les troubles du neurodéveloppement chez l'enfant
- Dans le cadre du réseau national des centres de ressources politique de la ville : soutien à l'animation des rencontres nationales sur les cités éducatives
- *Les Échos de Labo Cités* sur la santé mentale
- Soutien à l'organisation et l'animation d'une journée régionale destinée aux adultes relais, en partenariat avec la Dreets et le Sgar
- Animation et alimentation en continu de la plateforme collaborative « Sport & Cités »
- Organisation d'une journée régionale sur « Sport et quartiers »
- Formation « Culture et politique de la ville » : format de 3 jours, avec Formassimo
- Participation au comité de réflexion de la future exposition sur le logement (1973-1990) du Musée Urbain Tony Garnier

- Co-organisation de la journée régionale « Bâtisseurs de cités, tisseurs de liens. Trois voies opérationnelles pour intégrer la culture dans la transformation des territoires », en partenariat avec la Fédération régionale des Arts de la rue et Agence d'urbanisme de l'aire métropolitaine lyonnaise
- Formation « Projets urbains et pouvoir d'agir » : CAS / HETS Genève
- Animation régionale des équipes locales engagées dans l'expérimentation Quartier à impact collectif
- Animation du collectif santé : 3 réunions par an
- Animation du réseau régional des médiateurs en santé, avec l'ARS : un séminaire de 2 jours
- Organisation de 3 séances d'analyse des pratiques professionnelles à

Laïcité, lutte contre les discriminations, égalité femmes-hommes

- Journées départementales sur la lutte contre la pauvreté des femmes, en partenariat avec la DRDFE et le pacte des solidarités : 12 rencontres
- Organisation et/ou animation des sessions de formation aux valeurs de la République et la laïcité (formations de niveau 3) : 8/10 sessions de 2 journées par an
- Formation de formateurs VRL : 1/2 sessions de 3 journées par an
- Formation sur la laïcité à destination des coordinateurs techniques de la Drajes : 8 sessions
- Sensibilisation aux valeurs de la République et la laïcité : en fonction des demandes
- Alimentation du site dédié au plan de formation VRL : en continu
- Coordination du déploiement du plan VRL régional, en partenariat avec la Dreets
- Animation du réseau régional des formateurs VRL
- « Les visios de la LCD » : 1 visio sur un format court (2 h30) pour aborder la question de la lutte contre les discriminations, à partir de l'enquête Trajectoires et origines de 2023

Développement économique

- « Les visios du Dévéco : un format court (2h30) pour traiter d'un sujet lié à l'emploi en QPV : une visio sur le dispositif PAQTE
- CaféLaboQUARTIERS #9 à Clermont-Ferrand
- Cycle de qualification sur l'accessibilité à l'emploi des jeunes des quartiers populaires : cycle de trois à quatre journées en 2024-2025
- Vidéo : réalisation d'un vidéo reportage sur un lauréat de « Quartiers fertiles »
- Valorisation de fiches expériences sur les cordées de la réussite

Développement urbain et transitions

- Numéro des *Cahiers du développement social urbain* sur la coopération des acteurs pour un écosystème alimentaire durable dans les QPV : semestre 1
- Séminaire Urba 4, en partenariat avec les 4 agences d'urbanisme de la région

Participation au Réseau national des centres de ressources politique de la ville

- Regroupement national des équipes : 1 par an
- Rencontre entre directions : 1 visio tous les 15 jours et 3 rencontres par an
- Participation à des groupes de travail : éducation, développement économique, transition écologique, rénovation urbaine, égalité femmes/hommes, participation citoyenne, sport, laïcité...
- Participation à l'écriture de la contribution annuelle des centres de ressources

Dynamique interne Labo Cités

- Lancement d'une démarche collective (équipe, gouvernance, adhérents) pour l'élaboration d'un plan stratégique 2024-2030

0

4. ANNEXES

4.1 Les membres du conseil d'administration

Cette liste a été établie à l'issue de l'assemblée générale du 4 mai 2023. Les administrateurs sont élus soit à titre personnel (leur nom figure avant leur institution de référence), soit au titre de leur institution (le nom de l'institution apparaît en premier).

Membres élus

- **Annemasse Agglo**, Louiza Lounis, vice-présidente en charge du renouvellement urbain, politique de la ville et jeunesse
- **Grand Lac, Communauté d'agglomération du Lac du Bourget**, Thibaut Guigue, vice-président délégué à l'urbanisme, à l'habitat, au logement social et à la politique de la ville
- **Grenoble Alpes Métropole**, Laetitia Rabih, conseillère métropolitaine déléguée aux solidarités et à la politique de la ville
- **Métropole de Lyon**, Renaud Payre, vice-président délégué à l'habitat, au logement social et à la politique de la ville
- **Saint-Étienne Métropole**, Siham Labich, vice-présidente en charge de la cohésion sociale, politique de la ville, lutte contre les discriminations
- **Ville de Chambéry**, Dominique Loctin, conseiller municipal délégué à la tranquillité publique, la prévention et la sécurité, la cohésion et la vie sociale des quartiers
- **Ville d'Échirolles**, Renzo Sulli, maire
- **Ville de Fontaine**, Laurent Thoviste, adjoint en charge de l'urbanisme, du cadre de vie, du renouvellement urbain

- durable, de la politique de la ville
- **Ville de Lyon**, Jean-Luc Girault, adjoint en charge de l'action citoyenne et politique de la ville
- **Ville de Villeurbanne**, Lotfi Debbeche, conseiller municipal délégué politique de la ville
- **Agence d'urbanisme de l'aire métropolitaine lyonnaise**, Richard Nordier, chargé d'études
- **AURACS**, Mélanie Rousset, déléguée régionale adjointe
- **AURA HLM**, Hervé Pinget, directeur de Logisens
- **CRARQ** -(Comité Régional des Régies de Quartier), Jean-François Gonnet, président
- **CSF** - (Confédération syndicale des familles) d'Albertville, Michel Peisey, administrateur
- **HETS** - (Haute école en travail social), Genève, Charles Beer, chargé de cours
- **Ligue Auvergne Rhône-Alpes de Rugby**, Florian Roselli, conseiller technique
- **Robins des Villes**, Alice Perronet, responsable de projet
- **Malik Allam**, adhérent à titre individuel, responsable du service cohésion sociale et territoriale, Grenoble Alpes Métropole
- **Pascal Brenot**, adhérent à titre individuel, directeur du développement

- territorial, Ville de Lyon
- **Josiane Clermidy**, adhérente à titre individuel
- **Véronique Laforets**, adhérente à titre individuel
- **Louis Lévêque**, adhérent à titre individuel
- **Adelaïde Milza**, adhérente à titre individuelle
- **Gaëtan Pauchet**, adhérent à titre individuel, adjoint au maire de Chambéry en charge du logement et de la politique de la ville, membre du conseil départemental de Savoie
- **Frédéric Raynouard**, adhérent à titre individuel, chargé de mission, Métropole de Lyon

Composition du Bureau

- Laëtitia Rabih** : présidente
- Jean-Luc Girault** : Vice-président
- Pascal Brenot** : trésorier
- Dominique Loctin** : secrétaire
- Frédéric Raynouard** : vice-secrétaire

Observatrice

- **Rébiha Khelifi**, directrice vie des quartiers, égalité et citoyenneté, Ville d'Échirolles

4.2 Les chercheurs et consultants impliqués en 2023

Ci-après la liste de l'ensemble des chercheurs et consultants avec lesquels le centre de ressources a travaillé durant l'année 2023 au titre de ses activités propres.

[Hélène Balazard](#), enseignante-chercheuse à l'ENTPE

[Léa Billen](#), docteure en géographie, cofondatrice de l'Institut des transitions

[Pauline Chausson](#), orthophoniste

[Jean-Baptiste Comby](#), sociologue et maître de conférence à l'université Paris 2

[Quentin Dassibat](#), doctorant à l'École des Mines de Saint-Étienne

[Coralie Dutang](#), orthophoniste

[Florent de Bodman](#), directeur général de 1001 mots et écrivain

[Thibaut Desjonquères](#), consultant, Pluricité

[Élodie Gilliot](#), psychologue à l'Orspere Samdarra

[Jean-Marc Goudet](#), médecin de santé publique et sociologue, post-doctorant au Ceped, université de Paris

[Pierre Grousson](#), consultant, Pluricité, co-directeur, Emoha

[Mathilde Guérin](#), anthropologue

[Hadrien Malier](#), docteur en sociologie

[Aymeric Monet](#), psychologue clinicien

[Christelle Morel Journal](#), enseignante-chercheure en études urbaines à l'université de Saint-Étienne

[Fatima Ouassak](#), politologue

[Bertrand Paris](#), consultant, Tadaa

[Cindy Perrier](#), infirmière, instructrice certifiée de pleine conscience

[Guillaume Petit](#), chercheur en science politique à l'université Paris 1 Panthéon Sorbonne

[Éric Régnier](#), formateur et animateur de groupes d'analyse de la pratique, PIMMS Médiation

[Muriel Salle](#), historienne, maîtresse de conférences, université Lyon 1

[Serena Tallarico](#), anthropologue de la santé et psychologue

4.3 L'année 2023 en chiffres

Type d'actions	Nombre d'actions	Dont en présentiel	Dont en distanciel	Nombre de participants
Session de formation	25	25	0	1 249
Manifestation à vocation informative	6	5	1	323
Groupe de travail et animation de réseaux	17	12	5	518
Action en proximité territoriale	1	1	0	15
Cycle d'échanges	5	4	1	171
TOTAL	54	47	7	2 276

Profil des participants	Nombre de participants	%
Associations	362	15,9
Agents de collectivités locales politique de la ville	370	16,3
Agents de collectivités locales droit commun	238	10,5
Étudiants	824	36,2
Agent de l'État droit commun	112	4,9
Adultes-relais	139	6,1
Agents de l'État politique de la ville	56	2,5
Élus	15	0,7
Entreprises du secteur privé	69	3
Universitaires	6	0,3
Usagers / Citoyens	41	1,8
Bailleurs sociaux et acteurs du logement	11	0,5
Autres acteurs *	33	1,4
TOTAL	2 276	100%

*Autres acteurs : agences, chambres consulaires, CDC, EPA, EPC, EPIC, consultants, formateurs, universitaires, chercheurs d'emploi

Origine géographique	Nombre de participants	%
Ain	48	2
Allier	10	0,5
Ardèche	46	2
Cantal	1	0,5
Drôme	161	7
Isère	230	10
Loire	187	8
Haute-Loire	5	0,5
Puy-de-Dôme	86	4
Rhône, Métropole de Lyon	1 273	56
Savoie	70	3
Haute-Savoie	53	2,5
Hors Auvergne-Rhône-Alpes	106	4,5
TOTAL	2 276	100%

Nos partenaires

Le fonctionnement de notre association est assuré par le soutien de nos adhérents et de plusieurs partenaires financiers :



agence nationale
de la cohésion
des territoires



**PRÉFET
DE LA RÉGION
AUVERGNE-
RHÔNE-ALPES**
*Liberté
Égalité
Fraternité*

Direction régionale
de l'économie, de l'emploi,
du travail et des solidarités

