

LABO CITES

centre de ressources
politique de la ville
Auvergne-Rhône-Alpes

RAPPORT
D'ACTIVITÉ
2022



1. Les axes de travail 2022

- 1.1 Politique de la ville et enjeux de territoire
- 1.2 Développement économique et transition écologique
- 1.3 Développement social
- 1.4 Participation des habitants
- 1.5 Valeurs de la République et laïcité

2. La vie de l'association

- 2.1 La fonction ressources
- 2.2 La gouvernance
- 2.3 L'équipe salariée
- 2.4 Le réseau national des centres de ressources
- 2.5 L'expérimentation «Quartier à impact collectif»

3. Les perspectives de travail 2023

4. Annexes

- 4.1 Les membres du conseil d'administration
- 4.2 Les chercheurs et consultants impliqués en 2022
- 4.3 L'année 2022 en chiffres



CONTRIBUER À L'ANIMATION
DE RÉSEAUX D'ACTEURS



ACCOMPAGNER LA MONTÉE
EN COMPÉTENCES DES ACTEURS



CAPITALISER ET DIFFUSER
LA CONNAISSANCE
ET LES EXPÉRIENCES

Vous retrouverez ces 3 pictogrammes tout au long du présent rapport. Ils illustrent les 3 missions sociales définies dans le cadre de référence national des centres de ressources politique de la ville.





Introduction

Après deux années marquées par l'impact de la crise sanitaire, l'activité de Labo Cités a repris sa vitesse de croisière en 2022. Nous avons organisé 62 actions, dont 79% en présentiel et 21% en distanciel. Cette forme d'animation permet de mobiliser, souvent sur des temps courts, un public diversifié en termes de provenance géographique. Pour autant, nous constatons que les formats en présentiel sont appréciés des professionnels. De plus, le fait de proposer des journées dans des sites différents de la région comporte des avantages certains : la coopération avec les équipes locales, la meilleure appréhension des spécificités territoriales, les nouveaux partenariats... sont des atouts pour la réussite des événements.

Ces 62 actions – qui varient entre un cycle de qualification de trois journées et une visioconférence de 2h30 – ont réuni au total 2 621 participants : 29% sont des agents des collectivités locales (répartis à parts égales entre ceux qui travaillent dans un service politique de la ville et dans un service de droit commun) ; ils sont suivis par les représentants du milieu associatif (26% des effectifs), puis les agents de l'État (16% dont la majorité issue d'un service de droit commun) et les étudiants (14%). Quant à la catégorie « autres acteurs », qui compte pour 15% du public, elle concerne les usagers/citoyens, les élus, les bailleurs sociaux, les adultes-relais et les entreprises du secteur privé. Les participants proviennent de tous les départements de la région, avec une sur-représentation de la métropole de Lyon (46%). Les trois autres départements les plus représentés sont la Loire (9%), l'Isère (8%) et le Puy-de-Dôme (5%). Cette répartition colle de

62
actions

92
journées

2 621
participants

près à la géographie prioritaire de la région, largement dominée par les quatre métropoles que sont Lyon, Saint-Étienne, Grenoble et Clermont-Ferrand.

Les sessions de formation se sont poursuivies à un rythme soutenu, avec 34 actions de ce type réunissant 981 participants. Cette situation s'explique par notre implication dans le cadre du plan « Valeurs de la République et laïcité » et du plan de professionnalisation des adultes-relais (modules « politique de la ville » et « outils de la participation ») ainsi que des interventions dans les universités (362 étudiants ont croisé le chemin de Labo Cités). Parmi les manifestations à vocation informative (qui ont réuni au total 731 participants), il est à noter la rencontre régionale sur la petite enfance (en partenariat avec la stratégie de prévention et de lutte contre la pauvreté, la Caisse d'allocations fami-

liales du Rhône et l'URIOPSS – Union inter-interfédérale des organismes privés, sanitaires et sociaux), la table ronde sur la culture dans les quartiers populaires dans le cadre de notre assemblée générale, la rencontre régionale des médiateurs adultes-relais. Parmi les groupes de travail et l'animation de réseau (447 participants), on peut mentionner la poursuite des travaux du collectif santé (mi présentiel, mi distanciel), la rencontre annuelle des médiateurs en santé, le webinaire sur le dispositif Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée ou les CafésLaboQUARTIERS dédiés aux acteurs du Grand Genève que nous

avons été contraints d'adapter en format visioconférence. Au titre des actions en proximité territoriale (243 participants), notons les quatre ateliers itinérants sur la mobilité internationale des jeunes des quartiers populaires ou encore le séminaire sur l'évaluation des cités éducatives de la métropole lyonnaise. Nous avons poursuivi deux cycles d'échanges démarrés en 2021 : l'un sur l'alimentation durable et l'autre sur l'évaluation finale des contrats de ville. Et nous avons lancé un cycle de qualification sur les copropriétés dégradées qui se terminera en 2023. Au total, 219 personnes ont participé à l'une des journées des cycles d'échanges et de qualification.

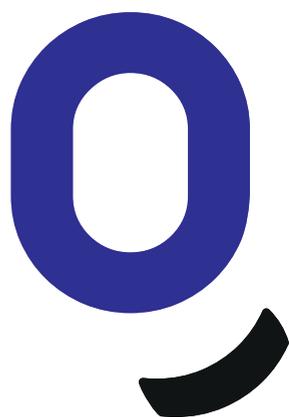
Profil des participants	Nombre de participants	%
Agents de collectivités locales	762	29
Associations	698	26
Agents de l'État	418	16
Étudiants	362	14
Autres acteurs	381	15
TOTAL	2 621	100

Type d'actions	Actions en présentiel	Actions en distanciel	Total	Nombre de participants
Session de formation	30	4	34	981
Manifestation à vocation informative	4	3	7	731
Groupe de travail et animation de réseaux	9	4	13	447
Action en proximité territoriale	4	1	5	243
Cycle d'échanges	2	1	3	219
TOTAL	49	13	62	2 621

Afin de compléter le panorama de notre activité, il convient de mentionner les travaux de capitalisation et de diffusion de l'information. En effet, nous alimentons en continu notre fil twitter, notre page LinkedIn ainsi que les Scoop it, panoramas de presse en ligne (un sur l'actualité nationale de la politique de la ville en lien avec le réseau national des centres de ressources et l'autre sur l'actualité régionale). Nous avons publié 21 numéros de *Sites & Cités*, notre lettre d'information, ainsi que 28 fiches d'expériences qui sont disponibles sur notre site internet. Le numéro des *Échos de Labo Cités*, consacré aux métiers de la réussite éducative, a permis de faire le point sur ce qui fait sens commun parmi les professionnels. Nous avons élaboré deux dossiers thématiques pour alimenter la plateforme « Sport & Cités ». Nous avons réalisé une vidéo sur un projet innovant : le garage solidaire de Décines. Et bien sûr, nous avons édité les deux numéros de notre revue semestrielle, *les cahiers du développement social urbain* : le n°75 sur le numérique et l'emploi dans les quartiers populaires et le n°76 sur les femmes des quartiers et les enjeux de santé. Enfin, dans le cadre de la réflexion sur les futurs contrats de ville, nous avons participé aux deux contributions du réseau national des centres de ressources politique de la ville et Labo Cités a rédigé une contribution sur l'art et la culture dans les contrats de ville, un thème qui a constitué un fil rouge de notre activité en 2022.



Journée régionale petite enfance, Lyon, le 23 septembre 2022 animée par Pierre Moisset, sociologue



1. Les axes de travail 2022

1.1 Politique de la ville et enjeux de territoire

L'année fut marquée par la poursuite du cycle de qualification sur l'évaluation des contrats de ville et le soutien aux services de l'État pour l'organisation et l'animation de deux rencontres régionales : celle des délégués du préfet et celle des médiateurs adultes-relais. Les formations sur la politique de la ville destinées aux étudiants et aux adultes-relais constituent également un pan important de notre activité.



Réseau régional sur les questions urbaines

7 avril, visioconférence

Le réseau régional d'échanges sur les questions urbaines est destiné aux chefs de projet, chargés de mission, responsables d'opération, en charge d'un projet d'aménagement dans une collectivité. Les objectifs assignés à ce réseau sont d'échanger sur les pratiques professionnelles, de découvrir des exemples de projets et de participer ainsi à une réflexion globale sur les projets urbains dans les quartiers prioritaires. La séance d'avril a été consacrée aux démarches artistiques et culturelles dans les projets urbains.

Vu des quartiers

21 juin, visioconférence

Labo Cités a invité l'association Vu des Quartiers à présenter son rôle, ses missions, ses actions. L'objectif de l'association est de créer un lien direct entre les médias et les acteurs des quartiers afin d'assurer une couverture médiatique plus riche et de mieux traiter l'actualité des quartiers. Les personnes qui veulent témoigner et apporter un meilleur éclairage sur leur vie de tous les jours s'inscrivent sur le site, en indiquant les conditions souhaitées de prise de contact. Elles sont ainsi répertoriées dans un annuaire que seuls les journalistes professionnels peuvent utiliser sur demande et en respectant les règles d'utilisation.



Rencontre régionale des délégués du préfet

28 novembre, Lyon

Nous sommes intervenus en appui du SGAR (Secrétariat Général pour les Affaires Régionales) et de la DREETS (Direction Régionale de l'Économie, de l'Emploi, du Travail et des Solidarités) pour l'organisation et l'animation de la rencontre régionale des délégués du préfet, notamment la table ronde sur les questions de santé mentale dans les quartiers politique de la ville.

Rencontre régionale des médiateurs adultes-relais

30 novembre, Lyon

En partenariat avec le SGAR et la DREETS, nous avons apporté notre soutien à l'organisation et l'animation de la rencontre régionale dédiée aux médiateurs adultes-relais. Le programme de la journée a été conçu autour d'interventions à vocation informative et d'ateliers au cours desquels les échanges entre participants ont été privilégiés.



Intervention : L'évaluation des contrats de ville

6 janvier, visioconférence

À la demande du club « cohésion sociale et renouvellement urbain » de la FNAU (Fédération nationale des agences d'urbanisme) qui se réunissait autour du thème « Évaluation des contrats de ville (2015 – 2022) : quelles missions confiées aux agences d'urbanisme ? », nous sommes intervenus pour présenter le cycle de qualification et d'échanges sur l'évaluation du contrat de ville et les rencontres régionales sur l'observation organisées avec Urba 4 (réseau des quatre agences d'urbanisme de la région Auvergne-Rhône-Alpes).

Formation au diagnostic territorial

19 janvier, 9 mars, 16 mars, Vaulx-en-Velin

Dans le cadre du « Projet d'aménagement au service des territoires » (PAST), unité d'enseignement de la deuxième année du cursus d'ingénieur de l'ENTPE (École nationale des travaux publics de l'État), il s'agit d'initier les étudiants aux enjeux de territoire et de les outiller au montage de projet, à partir d'une commande d'une collectivité. Labo Cités assure les formations sur le diagnostic territorial.

Cycle de qualification : Évaluation finale des contrats de ville

25 janvier, visioconférence, 4 & 11 avril, Lyon

Nous avons proposé un accompagnement méthodologique destiné à préparer au mieux l'évaluation des contrats de ville 2015-2022. Avec l'appui du cabinet Pluricité, nous avons organisé le cycle avec une alternance entre des séquences concernant tous les sites et des modules spécifiques pour, d'une part, les grandes agglomérations/sites à « forte » ingénierie et, d'autre part, les petits et moyens territoires/sites à « faible » ingénierie.



Rencontre

Formation - lundi 21 mars 2022

Chef de projet : étapes et postures pour conduire un projet de développement local, le 21 mars 2022 en ligne et le 4 avril 2022, en présentiel

Formation sur la posture de chef de projet

21 mars, visioconférence, 4 avril, Lyon

Cap Rural et Labo Cités ont proposé une formation commune « Chef de projet : étapes et postures pour conduire un projet de développement local » qui a réuni une dizaine de professionnels de cultures différentes (social, rural, urbain). Lors de ces deux journées, ont été abordées l'évolution de la conduite d'un projet territorial, la sociodynamique des acteurs du projet et l'étude de solutions sur les cycles de progression de projets. Outre son contenu, cette formation permet d'enrichir les approches, confronter les points de vue et les façons de faire. Elle est aussi l'opportunité de percevoir ce qu'il y a de commun dans l'exercice des différents métiers.

Intervention : Les impacts de la crise sanitaire dans les quartiers de la politique de la ville

12 avril, visioconférence

Dans le cadre d'une matinée d'échanges organisée par la PFOSS (Plateforme de l'observation sanitaire et sociale Auvergne-Rhône-Alpes), nous sommes intervenus sur les impacts de la crise sanitaire sur les professionnels et les habitants des quartiers politique de la ville. Nous avons abordé, d'une part, les objectifs et la méthodologie de recueil des paroles. Et nous avons, d'autre part, présenté les éléments saillants des témoignages et tenté d'en tirer quelques enseignements.

Formation sur la politique de la ville

5 juillet, 4 septembre, 11 octobre, Lyon et Saint-Étienne

Dans le cadre du plan d'accompagnement professionnel des adultes-relais, nous avons réalisé trois interventions d'une journée sur les fondamentaux de la politique de la ville. Les objectifs assignés à cette formation sont de comprendre le contexte d'émergence de la politique de la ville, de connaître les différents dispositifs y afférant ainsi que les acteurs de la politique de la ville et leurs missions.

Intervention : Numérique et politique de la ville

28 septembre, Lens

Dans le cadre de la cinquième édition de Numérique en Commun[s], en collaboration avec l'ANCT (Agence nationale de la cohésion des territoires), Ville & Banlieue, le mouvement des régies, Villes Internet et la Mednum, nous avons co-élaboré et co-animé un atelier qui a réuni une cinquantaine de participants autour des enjeux du numérique dans la politique de la ville : quels sont les grands enjeux de l'inclusion numérique du point de vue de la politique de la ville ? Comment la politique de la ville peut-elle prendre en compte la thématique de l'inclusion numérique ? Les résultats des travaux de cet atelier participatif ont été consignés dans un document destiné à alimenter la réflexion sur la manière dont l'inclusion numérique pourrait être inscrite dans les futurs contrats de ville.



Cycle de qualification : Rénovation urbaine et copropriétés dégradées : enjeux et modes d'intervention

13 octobre, Lyon & 15 novembre, Saint-Étienne

Nous avons lancé un cycle de qualification et d'échanges sur les copropriétés dégradées qui s'étale sur 2022 et 2023. Deux journées ont été organisées en 2022 : la première, grand angle, sur la place des copropriétés dans les projets de rénovation urbaine et la seconde sur l'accompagnement des copropriétés fragiles et dégradées. Ce cycle d'échanges, basé sur le partage d'expériences et la transmission des connaissances à partir d'entrées thématiques, a permis de donner des repères et de sensibiliser sur un sujet complexe et jusqu'alors peu étudié par Labo Cités.



Cycle copropriétés dégradées, Lyon, le 13 octobre

Formation sur la politique de la ville

18 octobre, Lyon

Dans le cadre du master « Recherches collaboratives sur les transitions » (RCT) de l'université Lyon 2, le centre de ressources a assuré une demi-journée de formation sur les fondamentaux de la politique de la ville pour les étudiants en master 2.

Journées de l'ingénierie territoriale

24 novembre, Sainte-Colombe

Pour les neuvièmes rencontres de l'ingénierie territoriale, avec Aradel, Cap Rural, le Ciedel et Auvergne-Rhône-Alpes Spectacle Vivant, nous avons choisi de travailler sur les coopérations. Cette journée composée de temps d'éclairage, de témoignages et de mises au travail, a permis de réfléchir ensemble aux voies et moyens de bâtir, faire grandir et inscrire dans le temps l'esprit coopératif utile à l'élaboration et à la conduite de politiques publiques et de projets communs sur les territoires.



Publication

Les transitions : un défi pour les professionnels

Nous avons publié la synthèse écrite des huitièmes rencontres de l'ingénierie territoriale, organisées en 2021 sur le thème des transitions (écologiques, sociales, numériques, démocratiques...) et leurs impacts sur les missions, les compétences, les collaborations des professionnels du développement local. On retrouve dans cette synthèse les apports de Frédéric Weil, directeur d'études à Futuribles (centre de réflexion et d'études prospectives) et le retour d'expérience de trois professionnels venus témoigner de la manière dont ils appréhendent les transitions, leurs difficultés et leurs réussites.



Quelle place pour la médiation numérique dans les quartiers populaires après 2023 ? Compte rendu et préconisations partagées

À l'occasion de la cinquième édition de Numérique en commun[s] qui s'est tenue à Lens, du 28 au 29 septembre 2022, un atelier participatif consacré à l'inclusion numérique dans les quartiers populaires a été organisé en partenariat avec l'ANCT, Ville & Banlieue, Villes Internet, la MedNum, le mouvement des régies et Labo Cités. Plus de 50 participants (représentants de collectivités, d'associations et de l'État) ont mis en commun leurs expertises pour produire un livrable d'avis et de préconisations. Il est proposé sous licence creative commons CC-BY-SA, et mis à disposition de toutes celles et ceux qui veulent se saisir de ces enjeux.

1.2 Développement économique et transition écologique

Nos travaux autour du développement économique et de la transition se sont poursuivis en 2022, avec notamment le cycle de qualification sur la transition alimentaire qui a rencontré son public au cours des trois journées organisées dans des sites différents de la région. À noter : une rencontre en visioconférence sur la démarche TZCLD, une vidéo sur un garage solidaire ou les CaféLaboQuartiers du Grand Genève que nous avons été contraints d'organiser en distanciel.



CaféLaboQUARTIERS

18 janvier, visioconférence

Les caféLaboQUARTIERS sont des rencontres itinérantes organisées dans les territoires d'Auvergne-Rhône-Alpes au cours desquelles cinq ou six porteurs de projet sont invités à mettre en discussion leurs initiatives innovantes au service des quartiers populaires auprès d'un public de professionnels issus d'horizons divers. En raison de la crise sanitaire, la septième édition s'est tenue en visio-conférence mais le territoire concerné était celui du Grand Genève. Cinq expériences ont été présentées et débattues sur les thèmes de l'entrepreneuriat des jeunes et de l'insertion professionnelle des femmes.

Comité d'orientation des cahiers du DSU n°75

1er février & 4 mars, Lyon

Pour chaque numéro des *cahiers du développement social urbain*, nous réunissons un comité d'orientation ad hoc, constitué de personnes expertes sur le sujet. Pour le numéro consacré à la transition numérique en tant que frein et/ou atout vers l'emploi pour les habitants des quartiers politique de la ville, le comité d'orientation était constitué d'une douzaine de membres. Il s'est réuni à deux reprises : une première pour réagir à la note problématisant le sujet et une seconde pour apporter ses conseils sur le projet de sommaire.



Rencontre : Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée

3 mars, visioconférence

Cette rencontre en format visioconférence, co-organisée avec Trajectoire Ressources (centre de ressources politique de la ville de Bourgogne-Franche-Comté), a été consacrée à la démarche Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée. Ce temps d'information s'est appuyé sur les témoignages de deux territoires émergents : Cluny et Lyon 8. Il a permis aux acteurs de la politique de la ville une compréhension des mécanismes et des méthodes d'animation territoriale, des instances et des partenaires nécessaires à cette expérimentation.

Démarche inter-associative sur les transitions

Depuis 2020, Labo Cités est partie prenante d'une démarche inter-associative en Auvergne-Rhône-Alpes – avec l'AURACS (Auvergne-Rhône-Alpes centres sociaux), le Graine Auvergne-Rhône-Alpes, l'IREPS (Instance régionale d'éducation et de promotion santé), et le Mouvement associatif Auvergne-Rhône-Alpes – qui a l'ambition d'agir face aux urgences sociales et environnementales. Cette démarche collective a donné lieu en 2022 à la rédaction d'un texte collectif « Agir ensemble face aux crises sociales et environnementales ! » et le lancement de deux chantiers : l'un sur l'organisation de formations et l'autre sur la préparation d'un prochain numéro des *cahiers du développement social urbain*.



Cycle d'échanges : Transition alimentaire : quels défis pour les quartiers populaires ?

24 mars, Clermont-Ferrand, 5 mai, Roanne, 28 juin, Grenoble

Ce cycle d'échanges, décliné en quatre journées en 2021 et 2022, a pour objectifs d'éclairer les enjeux de la transition alimentaire d'un point de vue politique, économique, social, sanitaire et environnemental ; et de donner à voir des expériences conduites dans les quartiers populaires qui participent à la transition alimentaire. Au cours de ces journées, ont été traités successivement : les enjeux économiques d'une alimentation saine et durable, la coopération des acteurs et l'accompagnement des publics, et la place des habitants.



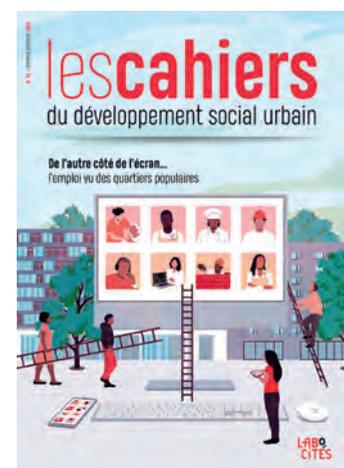
Cycle transition alimentaire, Clermont-Ferrand, le 24 mars



Publication

« De l'autre côté de l'écran : l'emploi vu des quartiers populaires », *les cahiers du développement social urbain*, n°75, 1er semestre 2022

Ce numéro des *cahiers du développement social urbain* invite à regarder de près ce qu'il se passe devant mais aussi derrière l'écran, s'agissant de la manière dont les habitants des quartiers populaires appréhendent le monde du travail à l'ère du tout numérique. Pour y parvenir, articles d'analyses, points de vue et présentations d'expériences locales permettent, au fil des trois parties du numéro, d'objectiver les inégalités numériques vécues par les habitants des quartiers populaires ; de mettre en lumière les



multiples réponses mises en place pour les accompagner dans la transition numérique ; et enfin de considérer le numérique comme un instrument pour faciliter l'accès et la création d'emploi.

Huit expériences régionales sont valorisées dans ce numéro imprimé à 500 exemplaires, il a été distribué gratuitement à tous nos adhérents qui peuvent aussi le télécharger en intégralité sur notre site : <https://www.labo-cites.org/publication/de-lautre-cote-de-lecran-lemploi-vu-des-quartiers-populaires> et accessible sur cairn.info (certains articles sont payants)



Inégalités face à l'alimentation



Dans le cadre du cycle d'échanges sur la transition alimentaire, nous avons réalisé la captation vidéo de l'intervention de Nicole Darmon, directrice de recherche à l'INRAE (Institut national de recherche pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement), sur l'alimentation favorable à la santé et à l'environnement. Après avoir expliqué le gradient social de santé, la chercheuse démontre comment, à chaque étape de la vie, la nutrition et l'alimentation contribuent aux inégalités de santé. Elle éclaire ensuite le lien entre pauvreté et déséquilibre alimentaire et répond à la fameuse question : combien ça coûte de manger équilibré ? La fin de son intervention est consacrée à la présentation du programme Opticourses®, qu'elle a développé dans le cadre d'un projet de recherche-action

Le Garage Solidaire Décines

Cette vidéo est consacrée à un garage solidaire situé à Décines, dans l'agglomération lyonnaise, dont l'objectif est l'aide à la mobilité pour l'insertion professionnelle. La mobilité est une clé de l'accès à l'emploi. Et lorsque la voiture se présente comme la seule solution pour se rendre aux horaires convenus sur son lieu de formation ou de travail, l'acquisition et l'entretien d'un véhicule peuvent s'avérer coûteux. C'est à cette problématique que répond le Garage Solidaire Décines (GSD), unique en son genre sur le territoire de la Métropole de Lyon. La vidéo présente le fonctionnement de ce garage atypique ouvert fin 2021, son modèle économique mais aussi l'intelligence des partenaires locaux qui a permis à ce projet entrepreneurial de voir le jour dans le quartier du Prainet.



1.3 Développement social

En 2022, la culture a constitué un fil rouge de notre activité : rédaction d'une contribution sur l'art et la culture dans les contrats de ville qui a donné lieu à plusieurs sollicitations (ANCT, ville d'Oullins, rencontre d'élus à Avignon), sans oublier la conférence-débat dans le cadre de notre assemblée générale. En outre, l'éducation, la santé et le sport sont toujours des thèmes largement abordés par le centre de ressources, avec des travaux récurrents (réseau des acteurs de la réussite éducative, collectif santé, réseau des médiateurs en santé) qui continuent à répondre aux besoins des professionnels.



Rencontre des médiateurs en santé

28 & 29 mars, Lyon

Avec le soutien de l'ARS (Agence régionale de santé), nous animons le réseau des médiateurs en santé intervenant dans les quartiers politique de la ville d'Auvergne-Rhône-Alpes. Après deux années sans rencontre régionale, en raison de la situation sanitaire, 2022 a marqué le retour de cet événement annuel. Les sujets à l'ordre du jour étaient : la politique de l'ARS en matière d'activité physique adaptée et de cancérologie ; la couverture médicale des étrangers en France ; les dispositifs mis en place dans la région suite au Ségur de la santé ; les projets et outils de la médiation santé dans les quartiers prioritaires de la région ; sans oublier les séances d'analyse de la pratique.

Intervention : Culture et politique de la ville

30 mars, Oullins

À la demande du service politique de la ville d'Oullins, qui était en réflexion sur le volet culture du contrat de ville, nous sommes intervenus sur le sujet de la culture dans la politique de la ville. Nous avons abordé le volet historique, les acteurs, les dispositifs, les financements et avons illustré notre propos avec des exemples de territoires, notamment des petits sites de la région, qui ont conduit ces dernières années une véritable politique artistique et culturelle au profit des habitants des quartiers populaires.

Collectif santé

5 mai, Roanne, 12 juillet, visioconférence, 8 novembre, Vaulx-en-Velin

Le collectif santé est un réseau professionnel à l'échelle régionale qui rassemble les coordinateurs des ateliers santé ville, les coordinateurs des contrats locaux de santé en territoire de la politique de la ville ainsi que tout agent d'une équipe politique de la ville en charge des questions de santé. Les thèmes abordés en 2022 étaient : l'alimentation, la santé des femmes, la santé communautaire



Fresque dans un quartier de Rillieux-La-Pape

Animation : Cité éducative de Saint-Étienne (Montreynaud)

22 juin, Saint-Étienne

En soutien de la troïka de la cité éducative de Montreynaud, nous avons co-animé des ateliers réunissant les partenaires de la nouvelle cité éducative stéphanoise puis nous avons assuré un temps d'animation sur l'espace public afin d'informer les habitants de l'existence de la cité éducative et recueillir leurs avis sur les équipements publics du quartier (école, parc de jeux, équipements sportifs, etc.).

Table ronde : L'art et la culture dans les quartiers politique de la ville : ne pas faire l'impasse !

23 juin, Villeurbanne

À l'issue de notre assemblée générale, une table ronde sur l'art et la culture dans les quartiers politique de la ville a été organisée. Le but était de fournir des clés de compréhension, des pistes de réflexion et d'action pour inscrire durablement la culture dans les quartiers prioritaires. Elle a réuni cinq intervenant·e·s aux profils différents qui, après un retour sur l'évolution de la place de la culture dans la politique de la ville, ont débattu, exemples à l'appui, de la manière dont chacun s'engage. Puis, ils ont tour à tour pointé les points forts sur lesquels s'appuyer et les points de vigilance quant à la place de la culture dans les futurs contrats de ville. Cette table ronde – qui s'inscrit dans le cadre des réflexions actuelles sur l'avenir de la politique de la ville et de la prochaine contractualisation – a mis en évidence le fait que la culture et l'art sont des objets que nous devons continuer de mettre en débat entre les acteurs de la politique de la ville. Notre rôle en tant que centre de ressources est de valoriser la richesse produite par les innombrables actions menées dans les quartiers mais aussi de continuer à interroger plus globalement la place de l'art dans la cité.



Facilitation graphique réalisée par Marion Pollier

Comité d'orientation des cahiers du développement social urbain n°76

28 juin & 8 septembre, Lyon

Le numéro 76 des *cahiers du développement social urbain* consacré aux problématiques de santé des femmes résidant dans les quartiers populaires a bénéficié de l'apport et de l'expertise des membres du comité d'orientation qui nous ont aidés à appréhender le sujet, à en définir les contours et ont contribué à en préciser les objectifs. Outre Murielle Salle, maîtresse de conférences en histoire contemporaine à l'université Lyon 1, qui nous a accompagné tout au long de l'élaboration de ce numéro, le comité était constitué de sept personnes aux profils professionnels diversifiés.

Journée régionale : Prévenir les inégalités dès la petite enfance : agir et innover en Auvergne-Rhône-Alpes

23 septembre, Lyon

Dans le cadre de la stratégie de prévention et de lutte contre la pauvreté, Labo Cités a été associé à la préparation et l'animation de la conférence régionale des acteurs de la région Auvergne-Rhône-Alpes qui portait sur les inégalités dans la petite enfance, organisée par le préfet de région, en partenariat avec la CAF du Rhône et l'Uriopss. Conférence, table ronde et stands ont ponctué cette journée qui fut l'occasion de partager des actions et innovations dans le secteur de la petite enfance. Labo Cités a distribué



le numéro des *cahiers du développement social urbain* « Il était une fois... la petite enfance dans les quartiers populaires » paru en 2019 et a assuré l'animation de la table ronde sur les enjeux de la petite enfance dans les quartiers politique de la ville

Suivi des travaux de l'association Fabrique Territoires Santé

En tant que membre du conseil d'administration, le centre de ressources participe aux réunions de l'association Fabrique Territoires Santé et contribue, avec la collaboration des membres du collectif santé, à la réflexion nationale autour des enjeux de santé dans les quartiers en politique de la ville



Intervention : Les principaux enjeux de l'intégration de la culture dans les futurs contrats de ville

22 mars, visioconférence

L'ANCT, le ministère de la Culture et le laboratoire d'usages culture(s)-arts - société (LUCAS) ont organisé un webinaire participatif pour interroger la place de la culture dans les futurs contrats de ville, et l'implication des habitants et des acteurs associatifs des territoires prioritaires dans la fabrique des politiques culturelles. Dans le cadre de ce séminaire intitulé « Diffuser une culture de la coopération pour coconstruire le volet culturel des futurs contrats de ville », Labo Cités est intervenu pour présenter sa contribution remise à la commission Haï en janvier 2022 : « L'art et la culture dans les quartiers politique de la ville : ne pas faire l'impasse ! ».



Formation : Mener une action artistique et culturelle en quartier populaire

9, 10 & 23 mai, Lyon

En association avec Formassimo, centre de formation professionnelle spécialiste du secteur culturel, nous avons proposé une formation sur les méthodes et conditions pour mener une action artistique et culturelle dans les quartiers populaires. Les objectifs étaient de donner les clés de lecture pour mener à bien une action de ce type (ex : logique de financement, modalités de partenariat, programmes de rénovation urbaine...), et d'identifier les leviers nécessaires à la création de nouveaux rapports entre action culturelle, création artistique et participation des publics.

Ateliers : Jeunes des quartiers prioritaires et programmes de mobilité européenne, parlons-en !

16 mai, Clermont-Ferrand, 30 mai, Saint-Étienne, 17 juin, Pont-de-Claix & 21 juin, Lyon.

L'organisation de ces ateliers fait suite à la production, en 2021, grâce au soutien de la DREETS et de la DRAJES (Délégation régionale académique à la jeunesse, à l'engagement et aux sports), d'un recueil d'expérience réunissant onze actions de mobilité européenne ou internationale en lien avec la politique de la ville dans la région Auvergne-Rhône-Alpes. En 2022, nous avons poursuivi ce travail de sensibilisation et d'acculturation en organisant quatre ateliers territoriaux afin d'inciter les acteurs et actrices de la politique de la ville à construire des projets de mobilité en lien avec les jeunes de leurs territoires.





Séminaire des cités éducatives

23 mai, Lyon

Dans le cadre d'un séminaire réunissant les acteurs des cités éducatives du Rhône, de la Loire et de l'Ain, nous sommes intervenus en appui de la préfecture du Rhône et de l'académie de Lyon pour la préparation, l'animation et la capitalisation d'ateliers de travail thématiques qui portaient sur : la persévérance scolaire et la lutte contre le décrochage ; l'orientation et l'insertion ; la parentalité ; la santé.

Intervention : Culture et quartiers populaires

11 juillet, Avignon

Dans le cadre de la rencontre annuelle des élus en charge de la culture, Labo Cités est intervenu sur la place de la culture dans la politique de la ville, en faisant un retour sur l'histoire, puis en présentant les dispositifs et les financements et en valorisant quelques actions conduites dans les quartiers prioritaires de la région Auvergne-Rhône-Alpes (ex : Annemasse, Ambérieu-en-Bugey, Saint-Étienne, etc.). En guise de conclusion, nous avons insisté sur l'importance de renforcer la relation entre les démarches artistiques et culturelles et le processus de développement social urbain.

Rencontre : Les cités éducatives dans le Rhône : de l'évaluation à l'action #2

18 octobre, Lyon

Nous avons assuré la préparation et l'animation d'une rencontre sur l'évaluation des cités éducatives du Rhône, dont les objectifs étaient, pour chacun des sites, de s'approprier les résultats du travail engagé par l'Agence d'urbanisme de l'aire métropolitaine lyonnaise sur l'évaluation des cités éducatives, d'échanger entre cités éducatives sur les actions lancées et celles à mettre en place pour chacun des résultats.

Rencontre nationale des acteurs de la réussite éducative

28 & 29 novembre, Clermont-Ferrand

Labo Cités a apporté son soutien à l'Anaré (Association nationale des acteurs de la réussite éducative) pour l'animation d'ateliers dans le cadre de la onzième rencontre nationale de la réussite éducative qui se tenait cette année dans notre région. L'objectif était d'échanger entre acteurs de la réussite éducative sur les singularités des PRE (programmes de réussite éducative), leur place et cohérence dans le paysage des politiques éducatives ; le tout dans un format alternant séances en plénière, ateliers, forums et moments conviviaux.



 Publication



L'art et la culture dans les contrats de ville : ne pas faire l'impasse ! Janvier 2022

Nous avons souhaité apporter notre contribution à la commission Haiï, chargée de réfléchir à l'avenir des contrats de ville, en centrant notre propos sur le rôle et les enjeux de la culture pour les quartiers politiques de la ville. Les projets artistiques et culturels conduits dans les quartiers prioritaires

contribuent à part entière aux projets de territoire. Nous sommes convaincus que la culture constitue un véritable levier de développement social et un puissant vecteur de lien social. Or compte tenu du contexte actuel, marqué par la transformation de nombreuses politiques publiques et la fragilisation des financements pour la politique de la ville et pour les politiques culturelles, nous plaçons pour une reconnaissance pleine et entière de la culture dans les futurs contrats de ville.

« PRE d'Auvergne-Rhône-Alpes : retrouvons le sens commun ! », *Les Échos de Labo Cités*, n°20, juin 2022

Ce numéro des *Échos de Labo Cités* est le fruit du travail collectif produit dans le cadre de la quatrième rencontre du réseau régional des acteurs de la réussite éducative, que Labo Cités co-anime avec l'Association nationale des acteurs de la réussite éducative (Anaré), et qui s'est tenue à Clermont-Ferrand le 9 novembre 2021. Cette rencontre a été l'occasion de regarder à la loupe le cœur des métiers de la réussite éducative (notamment référent de parcours et coordonnateur), de pointer les caractéristiques communes entre les PRE et d'identifier collectivement ce qui fait sens commun. Ce numéro se présente comme un document repère, utile à l'exercice des missions des acteurs de la réussite active et qui permet de nourrir leur réflexion.

« Femmes des quartiers populaires : les oubliées de la santé », *les cahiers du développement social urbain*, n°76, 2ème semestre 2022

Ce numéro des *cahiers du développement social urbain* met en lumière une problématique peu traitée, celle de la santé des femmes des quartiers populaires. Avec ce numéro, nous avons souhaité, d'une part, montrer pourquoi et comment les femmes des quartiers populaires se retrouvent au croisement des inégalités de santé et, d'autre part, donner à voir les réponses apportées pour remédier à ces inégalités. Ce numéro poursuit un triple objectif : documenter les enjeux de santé et la situation des femmes des quartiers populaires ; mettre en lumière des politiques publiques et des expériences locales, au plus près des usagères et montrer que, dans les quartiers prioritaires, il existe des inégalités de santé, mais aussi des ressources et que la santé peut être un vecteur de lien social et de construction citoyenne.

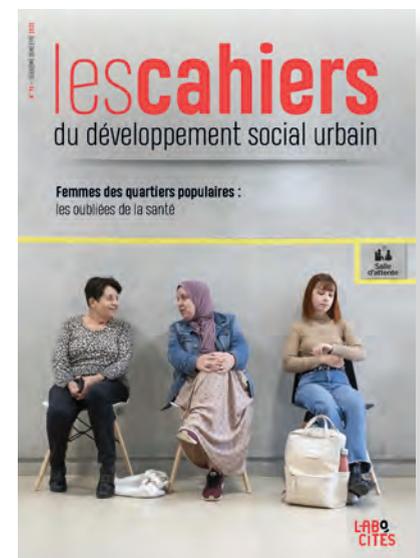
Neuf expériences régionales sont valorisées dans ce numéro. Imprimé à 500 exemplaires, il a été distribué gratuitement à tous nos adhérents qui peuvent aussi le télécharger en intégralité sur notre site : <https://www.labo-cites.org/publication/nouvelle-publication-femmes-des-quartiers-populaires-les-oubliees-de-la-sante>

et accessible sur cairn.info (certains articles sont payants).

Plateforme numérique : Sport et Cités

<https://sport-et-cites.org/>

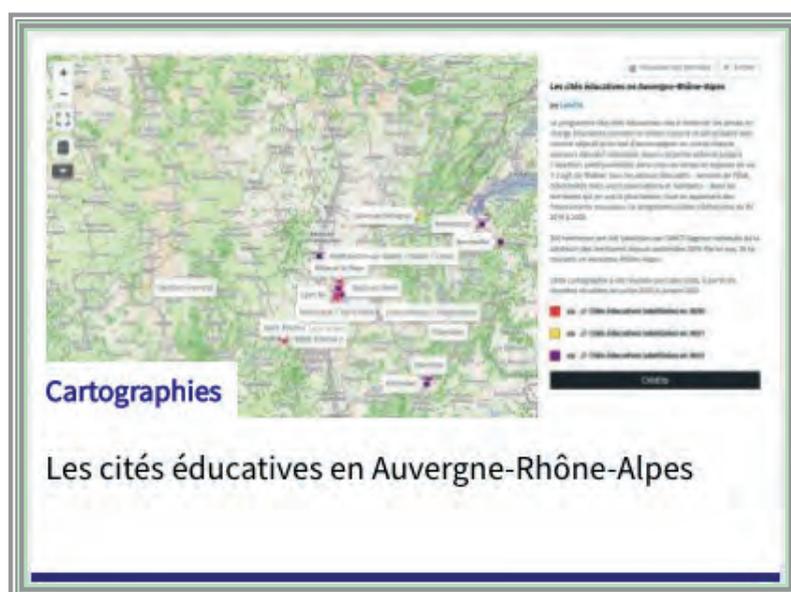
Labo Cités, en partenariat avec Emoha et Tadaa et grâce au soutien de la DREETS et de l'Agence nationale du sport, s'est lancé dans la création d'une plateforme web « Sport et quartiers », portant trois objectifs : donner accès à des ressources capitalisées ; créer un outil d'aide à la décision et à l'action ; produire de la connaissance via la collecte de données grâce



à l'animation d'un groupe de travail à l'échelle régionale. En 2022, deux dossiers ressources thématiques ont été publiés : sport & égalité filles/garçons et sport & santé ainsi que des reportages photos, notamment sur Planet Rugby à Valence. Au mois de mars, une présentation de la plateforme a été faite aux acteurs du sport et de la politique de la ville, en visioconférence.

Cartographie : Les cités éducatives en Auvergne-Rhône-Alpes

Nous avons réalisé une cartographie qui présente les 18 cités éducatives de la région Auvergne-Rhône-Alpes labellisées depuis septembre 2019. Cette cartographie a été réalisée en 2021 et mise à jour en 2022. Pour chaque cité, on trouve les informations suivantes : le quartier prioritaire concerné, le nombre d'habitants, d'établissements scolaires, d'élèves, les grandes thématiques de la cité, les copilotes et la date de signature de la convention.



1.4 Participation des habitants

Outre une enquête-flash sur le rôle des conseils citoyens dans l'évaluation des contrats de ville, le sujet de la participation des habitants a été principalement abordé dans le cadre de formations et ce auprès d'un public diversifié : étudiants, médiateurs adultes-relais, agents de l'État, professionnels en formation continue.



Animation : Groupe ressource participation citoyenne

2 février, 6 mai, 15 septembre, 1er décembre, Lyon

Nous venons en appui et co-animation de ce groupe qui réunit des professionnels des territoires de la métropole de Lyon (service politique ville) autour des problématiques de participation citoyenne. L'objectif du groupe est d'échanger les bonnes pratiques sur des sujets en lien avec la participation citoyenne : aller vers, conseil de développement, conseils citoyens, préparation des assises des quartiers populaires. Pour ce faire, nous mettons également à disposition des ressources issues de travaux conduits dans la région et au-delà.



Formation sur la participation citoyenne

Cette formation vise à outiller les étudiants d'un point de vue théorique et pratique sur les enjeux de la participation citoyenne dans les quartiers de la politique de la ville.

Elle a été proposée pour trois masters en 2022 :

- Master 1 Altervilles (master en partenariat entre l'université Jean Monnet de Saint-Étienne et Sciences Po Lyon) : 11 & 20 janvier, 3 février, Saint-Étienne.
- Master 2 Altervilles (master en partenariat entre l'université Jean Monnet de Saint-Étienne et Sciences Po Lyon) : 29 septembre, 26 octobre, 30 novembre, Saint-Étienne.
- Master ville et environnements urbains (mention de master commune à six parcours universitaires : université Jean Monnet Saint-Étienne, Institut d'études politiques de Lyon, École nationale supérieure d'architecture de Saint-Étienne, université Lumière Lyon 2, université Jean Moulin Lyon 3, École normale supérieure de Lyon, École nationale supérieure d'architecture de Lyon et École nationale des travaux publics de l'État) : 17 février, 14 & 18 mars, Lyon.

Formation-action sur les outils de la participation

11 & 12 juillet, Lyon

Les objectifs de cette formation de deux jours sont de favoriser une réflexion partagée sur la participation citoyenne, questionner ses postures dans la conduite de démarches participatives et découvrir des outils et des éléments de méthode destinés à favoriser la participation citoyenne. Cette session était destinée aux professionnels de la médiation sociale et organisée dans le cadre du plan d'accompagnement professionnel des adultes-relais.

Formation : Facilit'Action

5 jours entre avril et juillet, Lyon

À l'initiative de la préfecture de région, cette formation était destinée aux agents publics d'Auvergne-Rhône-Alpes (fonction publique d'État et territoriale). Les objectifs étaient de s'acculturer à la question de la participation citoyenne, de constituer un répertoire d'outils et de réaliser des projets sur le terrain. La formation a alterné des temps de partage de connaissances et une approche terrain. Cette formation est soutenue par le Fonds d'innovation des ressources humaines (FIRH) du ministère de la Transformation et de la Fonction publique.

Formation : Projets urbains et pouvoir d'agir

7 jours entre mai et décembre, Lyon & Genève

Depuis 2017, Labo Cités intervient dans le cadre du CAS (*certificate of advanced studies*) interprofessionnel et transfrontalier « Projets urbains et pouvoir d'agir ». Cette formation est le fruit d'une collaboration entre 18 institutions (hautes écoles, collectivités publiques, associations et fondations) de Suisse occidentale et d'Auvergne-Rhône-Alpes. Elle s'adresse aux professionnels du travail social, de l'urbanisme, de l'architecture, de la culture et du design, de l'éducation, de la santé et de la sécurité qui travaillent dans les quartiers populaires.



Enquête flash : Les conseils citoyens et l'évaluation du contrat de ville

Dans le cadre du cycle sur l'évaluation des contrats de ville, Labo Cités a diffusé une enquête et conduit des entretiens auprès des chefs de projet politique de la ville de la région Auvergne-Rhône-Alpes sur le rôle des conseils citoyens : quelle a été leur place dans le cadre de l'évaluation ? Ont-ils co-construit l'évaluation ? À quel moment ont-ils été mobilisés ? Vont-ils continuer leur action après le rendu de l'évaluation ? Telles sont les questions auxquelles nous avons tenté de répondre. Dans un article paru sur le site internet « Y aller par 4 chemins », nous revenons sur les modalités de mobilisation des conseils citoyens et proposons des pistes de réflexion pour davantage les prendre en compte dans le cadre de l'évaluation du contrat de ville.

1.5 Valeurs de la République et laïcité

Dans le cadre du plan national « Valeurs de la République et laïcité » (VRL), Labo Cités a continué à déployer en 2022 des formations de niveau deux et trois sur le territoire régional. En outre, nous sommes de plus en plus sollicités pour animer des temps de sensibilisation « à la carte ». Nous développons une réponse sur-mesure en prenant en compte les attentes, objectifs et durées de l'intervention.



Sessions de formation sur la laïcité

Nous avons organisé onze sessions de formation de deux jours (dites « F3 ») réparties dans trois départements : Drôme, Isère, Rhône. Nous avons assuré la planification, l'organisation, la logistique, la communication, la gestion des inscriptions et l'accompagnement des formateurs. Nous disposons de trois formateurs régionaux habilités dans notre équipe. Nous avons fait appel à 14 formateurs régionaux pour animer ou co-animer les autres sessions. Au total, 120 professionnels ont été formés.

Nous avons organisé et animé deux formations de formateurs (dites « F2 ») à Lyon. Elles ont regroupé des participants aux profils variés : agents des collectivités locales, agents de l'État, salariés d'associations (mission locale, FOL, Unis-Cités, Ligue de rugby Aura, fédération des centres sociaux...). Les 23 participants ont tous été habilités formateurs régionaux.

Sessions de sensibilisation sur la laïcité

En 2022, nous avons animé cinq temps de sensibilisation qui ont concerné 131 bénéficiaires :

- Deux temps de sensibilisation auprès d'élus de la Ville et de la Métropole de Lyon (une heure en visioconférence).
- À la demande de la fédération des centres sociaux du Rhône, nous avons animé à Lyon une matinée de sensibilisation (2h30) auprès des équipes des centres sociaux.
- Une demi-journée de sensibilisation à Clermont-Ferrand auprès des adultes-relais du Puy-de-Dôme.
- Pour la deuxième année consécutive, nous avons été sollicités par l'Établissement du service national et de la jeunesse Sud-Est pour animer une séance d'une heure à Lyon auprès des futurs encadrants de la Journée défense citoyenneté et du Service national universel



Site internet : <https://laicite.labo-cites.org/>

Ce site internet, développé et animé par Labo Cités, regroupe des informations accessibles à tous (calendrier des formations organisées sur le territoire, agenda des événements en lien avec la laïcité, ressources documentaires thématiques, actualités liées à la laïcité) et un espace réservé aux formateurs (ressources pédagogiques, forum de discussion). En 2022, la nouvelle version du site internet a été mise en ligne : nouvelle page d'accueil, nouvelle rubrique « Expérience » pour mettre en lumière une action ou une démarche locale en Auvergne-Rhône-Alpes, nouvelle ergonomie et navigation plus fluide. La fréquentation du site progresse, comme en attestent les chiffres de l'année 2022 :

7 003

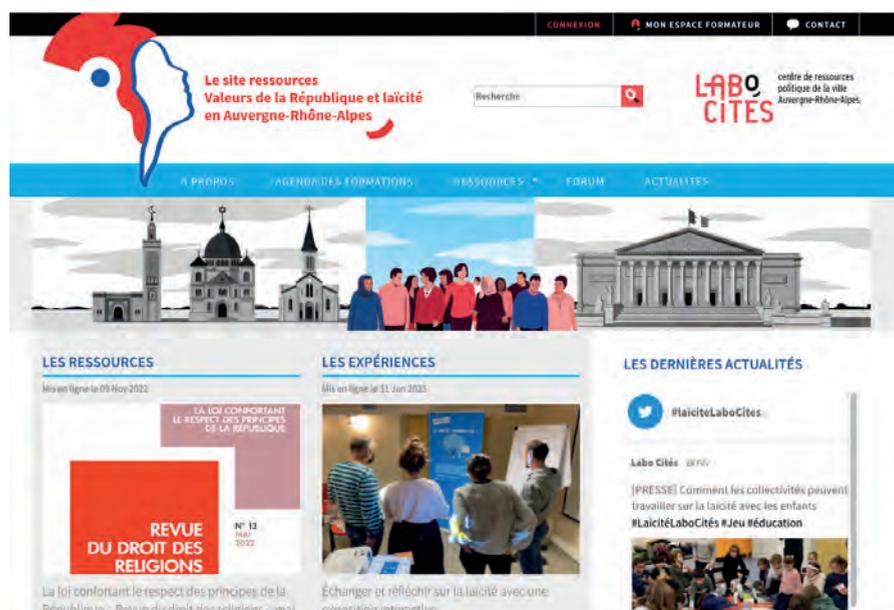
pages visitées (+17% par rapport à 2021)

1 833

utilisateurs (stable par rapport à 2021)

189

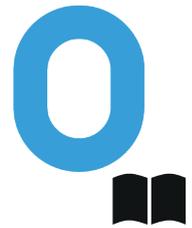
connexions à l'espace réservé aux formateurs (+47% par rapport à 2021)





2. La vie de l'association

2.1 La fonction ressources



Service documentaire

Pour assurer l'ensemble des missions dévolues à un centre de ressources, l'étape incontournable est celle de la veille informative et documentaire sur la politique de la ville. Pour ce faire, nous gérons un centre de documentation situé dans nos locaux et sommes partie prenante de Cosoter, la base documentaire en ligne alimentée par une dizaine de centres de ressources politique de la ville.

- 8000 références papiers et de nombreux titres de revues spécialisées sont consultables sur rendez-vous
- 6250 documents numériques sont accessibles gratuitement sur <http://cosoter-ressources.info>
- Plus de 1000 références existent sur la région Auvergne-Rhône-Alpes : documents contractuels, diagnostics territoriaux...

Collecte des évaluations finales des contrats de ville d'Auvergne-Rhône-Alpes

Mi-2022, le centre de documentation de Labo Cités a lancé un appel aux collectivités pour recueillir les évaluations finales des contrats de ville de la région Auvergne-Rhône-Alpes. Fin 2022, nous avons récolté 20 rapports.

Interventions informatives

Nous sommes régulièrement sollicités pour présenter Labo Cités, son rôle, ses missions. Cette année, l'exercice a été fait auprès du service politique de la ville de la Métropole de Lyon, le 11 avril pour présenter le programme de travail et recueillir les besoins des professionnels. Nous sommes également intervenus dans le cadre du comité de pilotage de la politique de la ville de Grenoble Alpes Métropole, le 1er juillet, pour présenter nos missions, notre programme et les actions conduites dans les territoires de la métropole grenobloise ou valorisant des initiatives locales.



Le centre documentaire, géré par Muriel Salort

Service questions/réponses

Nous proposons un service de questions/réponses sur mesure, accessible à distance et sur rendez-vous qui offre un premier niveau de réponse à des demandes ponctuelles : fourniture d'informations, consultation et mise à disposition de notre fonds documentaire, mise en relation de personnes, de réseaux... Le thème sur lequel le centre de ressources est le plus sollicité est la cohésion sociale (éducation, culture, sport, santé, prévention).

Voici quelques exemples de demandes :

« • Nous venons de recevoir les directives de la DDETS pour l'évaluation des contrats de ville. Est-ce que vous avez une visibilité nationale des procédures ainsi mises en place, ou au moins au niveau de la région ? Je m'interroge sur le mode d'adaptation en local de la circulaire, à savoir si la demande et les items sont similaires d'un territoire à un autre.

• Dans le cadre de l'élaboration d'un diagnostic jeunesse sur notre agglomération, je vous sollicite pour savoir où trouver des données statistiques ou des données spécifiques de notre territoire ? Pouvez-vous nous dire s'il existe un territoire similaire au notre avec lequel nous pourrions comparer les résultats ?

• Avez-vous capitalisé les aides à l'embauche concernant des entreprises implantées dans les QPV (emploi franc, mesures dont l'aide serait conditionnée au fait que l'entreprise est implantée en QPV...) ?

• Étudiant.es du master Altervilles de l'université Jean Monnet Saint-Étienne, nous travaillons

sur l'intégration de la transition écologique dans le prochain contrat de ville de la métropole de Saint-Étienne. Pour ce faire, nous recherchons la fiche territoire sur les quartiers prioritaires de la métropole de Saint-Étienne en général, ainsi que celles des QPV de la Chapelle Andrézieux, de Crêt-de-Roc et du Chambon-Feugerolles. Nous souhaitons également avoir des éléments sur la transition écologique dans ces quartiers.

• J'ai été contacté par des étudiantes en deuxième année d'orthophonie qui veulent monter un webinaire sur « promotion de la santé en orthophonie à l'échelle territoriale » et cherchent des CLS intégrant les orthophonistes. Est-ce le cas des CLS que vous connaissez/animez ? Est-ce que vous seriez d'accord pour échanger avec elles ?

• Je suis chargée d'accompagner les familles de ma commune autour des questions de parentalité. Avez-vous des exemples, propositions d'accompagnements ou de rencontres pour rentrer en contact avec ce public, difficile à capter ? »



95
demandes traitées par
l'équipe

32,6 %
des demandes proviennent
des adhérents

28,4 %
des demandes émanent
d'associations

24,2 %
de demandes des agents des
collectivités locales politique
de la ville

Site internet (<https://www.labo-cites.org/>)

L'alimentation en continu du site internet labo-cites.org nous permet de faire connaître les actualités et projets menés sur les territoires en politique de la ville de notre région, mais aussi de valoriser les productions et rencontres de Labo Cités. La gestion des services en ligne du site et des sollicitations des utilisateurs concerne notamment les tâches suivantes :

- le paiement en ligne des adhésions et des *cahiers du développement social urbain*
- la gestion des inscriptions aux événements de Labo Cités, des abonnements à notre *newsletter*
- la gestion des accès à l'espace adhérents qui recense des ressources réservées aux adhérents de Labo Cités (toute la collection des *cahiers du développement social urbain* en numérique, des listes d'accompagnateurs ou consultants en politique de la ville, en évaluation de politique publiques...).



95 460
pages consultées

34 210
visiteurs

15 280
visites de la rubrique offres
d'emploi

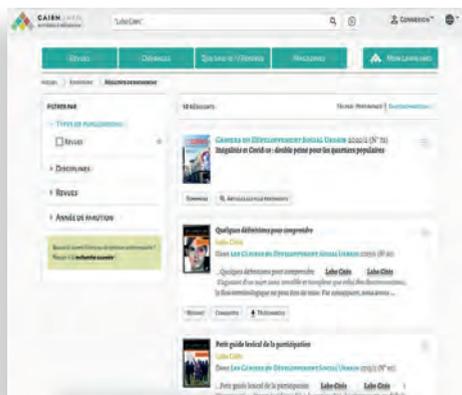
Les fiches d'expériences lues
6 400 fois

Les fiches territoires vues
4 450 fois

Gestion de notre base de données de contacts « Vtiger »

Notre site internet est lié à notre logiciel de gestion de relation clients : Vtiger. Dès qu'un utilisateur crée un compte sur notre site internet ou utilise un des services en ligne (achats, inscriptions...), cela génère une fiche « contact » dans Vtiger ou la met à jour si elle existe déjà. Les factures, les données sur les inscriptions aux journées et sur les achats sont ainsi établies automatiquement.

Nous devons veiller quotidiennement au bon fonctionnement du système et vérifier les contacts nouvellement créés. Par ailleurs, nous mettons à jour très régulièrement les contacts et structures partenaires. Notre base de données recense plus de 8 500 contacts professionnels.



Les cahiers du développement social urbain sont sur Cairn.info

Cairn.info est un site de diffusion et de vente en ligne des publications de sciences humaines et sociales de langue française. Il touche les étudiants et professeurs des 1400 universités abonnées à leurs « bouquets » et plus largement les chercheurs, professionnels et étudiants qui utilisent son moteur de recherche.

Depuis 2021, les articles des cahiers du développement social urbain (du n°52 jusqu'au numéro en cours) sont accessibles sur ce site. Les numéros les plus récents sont disponibles à l'achat ou inclus dans les abonnements des institutions (bibliothèques universitaires, collectivités locales...). Le reste de la collection est en accès libre et gratuit pour tous.

En 2022, les résultats provenant de Cairn.info sont les suivants :

- Plus de 58 000 articles ont été consultés
- 24 articles et 10 numéros ont été achetés en ligne
- Les numéros les plus consultés sont :
 - 68 : « Elle(s), les quartiers populaires au féminin » avec 6807 articles consultés
 - 67 : « Espace(s) public(s) pour tous, l'impossible idéal ? » avec 5583 articles consultés
 - 73 : « Les personnes âgées des quartiers populaires : sortir de l'invisibilité ! », avec 3942 articles consultés

Suivis de près par les numéros sur les acteurs de la prévention de la délinquance (2021) et sur le travail et la jeunesse dans les quartiers populaires (2020)

3 590 abonnés

21 numéros ont été publiés cette année, dont trois numéros spéciaux :

- n° 137 : Les acteurs de la prévention de la délinquance dans les quartiers populaires
- n° 143 : Laïcité
- n° 149 : Numérique, emploi et quartiers populaires

28 expériences dont cinq sur les cités éducatives de la région et trois structures de notre réseau valorisées



Sites & Cités

Sites & Cités valorise les actualités de Labo Cités (les dernières publications et programmes de nos journées, les nouveautés de notre site), les actualités et projets en région (une expérience locale ou une structure ressource, mais aussi une sélection des principales actualités régionales), « La sélection de la doc » et les offres d'emplois postées sur le site internet.

Panorama de presse en ligne

(<https://www.scoop.it/topic/actu-politiquedelaville>)

Nous produisons des panoramas de presse en ligne sur « Scoop it ! » :

- un panorama de presse régional sur l'actualité de la politique de la ville en Auvergne-Rhône-Alpes : 2484 articles vus et 576 articles postés
- un panorama de presse sur la santé et la politique de la ville : 798 articles vus

Nous participons également à l'alimentation du panorama de presse national du réseau national des centres de ressources politique de la ville : 13 615 vues.

Réseaux sociaux

En 2022, Labo Cités est sur LinkedIn : nous avons ouvert notre page LinkedIn en mars 2022, pour communiquer sur nos actualités, les événements auxquels nous participons et présenter les membres de l'équipe. Cette page nous a permis de toucher un public de professionnels de la politique de la ville très nombreux sur ce réseau social. Fin 2022, pas



moins de 1200 personnes étaient abonnées à notre page.

Nous sommes toujours présents sur Facebook et Twitter, ce qui nous permet de toucher d'autres types de publics.

- 629 personnes sont abonnées à notre page Facebook
- 1229 personnes sont abonnées à notre compte Twitter

Nous utilisons aussi Twitter pour relayer l'actualité politique de la ville.

Plateforme de la Grande Équipe

Nous avons intégré la plateforme collaborative nationale à destination des acteurs de la politique de la ville lancée par l'Agence nationale de cohésion des territoires en 2020. Nous nous sommes formés à l'animation de groupe sur ce réseau social et l'alimentons régulièrement avec nos productions.

2.2 La gouvernance

Créé en 1993 sous le nom CR•DSU (centre de ressources et d'échanges pour le développement social et urbain), Labo Cités est une association loi 1901. Elle est gérée par un conseil d'administration composé de 25 membres : élus, professionnels, représentants du monde associatif (voir liste des membres du conseil d'administration en annexe).

Le fonctionnement de l'association est assuré par le soutien de plusieurs partenaires :

- État
- Métropole de Lyon
- Caisse d'allocations familiales du Rhône
- Agence régionale de santé Auvergne-Rhône-Alpes

Il convient d'ajouter l'appui des adhérents, notamment les collectivités locales, un soutien indispensable, et en constante évolution, pour conduire nos activités, comme en témoignent les chiffres des tableaux ci-dessous :

	2020	2021	2022
Nombre d'adhérents	89	99	98
Montant des cotisations	98 315€	102 228€	112 600€

Le conseil d'administration s'est réuni à trois reprises au cours de l'année, sous un format mixte présentiel / distanciel. Un nouveau bureau - composé d'une présidente, d'un vice-président, d'un trésorier et d'un secrétaire - a été élu par le conseil d'administration qui a fait suite à l'assemblée générale. Cette dernière s'est tenue le 23 juin et a réuni une vingtaine de personnes. À l'issue de l'assemblée générale, nous avons organisé une conférence-débat sur l'art et la culture dans les quartiers politique de la ville où cinq intervenants ont débattu de la place de la culture dans les quartiers populaires et dans les futurs contrats de ville.

2.3 L'équipe salariée

En fin d'année 2022, l'équipe salariée du centre de ressources comptait huit personnes, soit 7,2 ETP :



Frédérique Bourgeois : directrice

Fabien Bressan : adjoint de direction, référent participation citoyenne, renouvellement urbain, sport

Murielle Couston : assistante de direction

Damien Dely : chargé de mission, référent renouvellement urbain, participation, cités éducatives

Marjorie Fromentin : chargée de mission, référente laïcité, lutte contre les discriminations, égalité femmes-hommes, culture

Marion Pollier : chargée de mission, référente santé, éducation, innovation sociale

Muriel Salort : chargée de l'information, de la communication et de la documentation

Coline Thébault : chargée de mission, référente développement économique, emploi, transition écologique

2.4 Le réseau national des centres de ressources

Labo Cités s'inscrit dans le réseau national des centres de ressources politique de la ville (RNCRPV), soit une vingtaine de centres de ressources répartis sur le territoire métropolitain et ultra-marin. Les centres de ressources s'appuient sur le réseau national pour tirer parti de leurs complémentarités et mettre en commun des sources, des ressources et des analyses.

Les travaux conduits dans le cadre du RNCRPV se sont poursuivis en 2022, marquée notamment par l'organisation de la rencontre nationale de deux jours, en octobre, à Strasbourg. Lors de la première journée, co-organisée avec les équipes de la direction générale déléguée politique de la ville de l'ANCT, une table ronde sur l'évaluation des contrats de ville a permis de dresser un premier état des lieux et d'engager le débat avec nos partenaires nationaux (Conseil national des villes, Centre national de la fonction publique territoriale, Inter-réseaux des professionnels du développement social urbain, BPI France et Comité national d'histoire de la politique de la ville). Nous avons également travaillé par petits groupes sur des sujets aussi variés que les transitions, les cités éducatives, le patrimoine, les discriminations, l'égalité femmes-hommes, l'agriculture urbaine ou encore les enjeux du vieillissement... des sujets sur lesquels les centres de ressources sont attendus. Les interventions d'Hélène Geoffroy (maire de Vaulx-en-Velin et co-présidente du CNV) et Fabienne Keller (députée européenne) ont été l'occasion d'aborder les défis de la politique de la ville à partir de 2024 et de réaffirmer le rôle des centres des ressources aujourd'hui et demain. La seconde journée était dédiée aux perspectives d'évolution et de structuration du réseau national des centres de ressources : quelle gouvernance ? quels modes de fonctionnement et de coopération ? quelles modalités de travail entre centres de ressources et avec nos partenaires ? Ce travail se poursuivra en 2023.

Des contributions écrites

Les directeurs et directrices ont poursuivi leurs rencontres régulières en visioconférence tous les 15 jours. En janvier 2022, une note a été rédigée par le réseau des directeurs : « Contribution sur la politique de la ville : conjuguer sa capacité à réagir aux crises et sa portée transformatrice ». Elle était destinée à alimenter la réflexion de la commission Haï sur l'avenir des contrats de ville. Elle visait également à rendre compte des principaux enjeux identifiés sur la mise en œuvre de la politique de la ville, via la loi de programmation pour la ville et la cohésion urbaine du 21 février 2014. En outre, comme chaque année, les centres de ressources rédigent des notes en réponse à l'appel à contributions lancé par l'Agence nationale de cohésion des territoires. Le sujet de l'année 2022 fut consacré à l'évaluation finale des contrats de ville. Cette contribution, réalisée en compilant l'ensemble des travaux effectués par les 19 centres de ressources politique de la ville sur l'évaluation des contrats de ville, s'attache à mettre en lumière et qualifier leurs actions sur la question de l'évaluation tout en proposant



Photo Soazig Barré



Photos Murielle Couston

une analyse du portage des démarches et des ingénieries à l'œuvre. Elle fait aussi un focus sur les modalités de mise en œuvre des évaluations, tire des enseignements et émet des propositions d'amélioration croisant les travaux menés localement.



Retour sur les groupes de travail

Les membres de l'équipe salariée de Labo Cités sont toujours investis dans les groupes de travail thématiques : développement économique, transition écologique, participation, égalité femmes-hommes, éducation, renouvellement urbain, santé, laïcité, sport.

Dans le cadre du GT « égalité femmes-hommes », nous avons participé à la rédaction d'un texte : « Les enjeux du budget intégrant l'égalité sur les territoires en politique de la ville ». Il rend compte de la dynamique mise en œuvre sur les territoires par sept centres de ressources autour des enjeux d'égalité femmes-hommes et plus particulièrement sur le budget intégrant l'égalité (BIE).

Dans le cadre d'une convention entre l'Agence nationale pour la cohésion des territoires et le réseau national des centres de ressources politique de la ville, nous assurons un travail de capitalisation via des fiches d'expériences qui valorisent des actions menées par les cités éducatives depuis leur création. En 2022, Labo Cités a rédigé cinq fiches qui s'intéressent à des actions concernant le plurilinguisme, la continuité éducative, les filières professionnelles, etc.

Nous avons également contribué à l'écriture d'un recueil de ressources documentaires sur les questions éducatives. Il rassemble une sélection des ressources documentaires, articles, dossiers thématiques, synthèses, actes de séminaires mais aussi vidéos et podcasts, produits par les centres de ressources sur les onze thématiques retenues au plan national. Il a été diffusé lors de la rencontre nationale des cités éducatives du 10 octobre 2022.



Quatre centres de ressources (Labo Cités, Trajectoire Ressources, RésO Villes et l'IREV) se sont associés pour organiser un groupe de travail dédié aux questions sportives en lien avec les territoires de la politique de la ville, afin de porter des réflexions à l'échelle nationale. Une conférence a été organisée le 8 juillet dont les objectifs étaient les suivants : évaluer la manière dont le sport est appréhendé dans les quartiers ; clarifier les rôles des pouvoirs publics, du tissu social et des mouvements sportifs ; identifier les enjeux de demain et les évolutions attendues et souhaitables en matière d'action publique. Une synthèse écrite a été publiée qui reprend les principaux éléments de la visioconférence. On y retrouve notamment l'intervention de Gilles Vieille-Marchiset, professeur à l'université de Strasbourg, directeur du laboratoire sports et sciences sociales, qui a fait un tour d'horizon des enseignements de la recherche s'agissant du sport en quartiers populaires. Puis, les échanges sur la place du sport dans la politique de la ville, avec Hélène Chapet, directrice du programme lien social et image des quartiers à l'ANCT et Stéphanie Hocde-Labau, adjointe à la cheffe du bureau de l'élaboration des politiques publiques du sport, ministère des Sports et des Jeux olympiques et paralympiques.

Dans le cadre du groupe de travail « participation », nous assurons la ligne éditoriale du site « Y aller par 4 chemins », qui propose des démarches, des analyses, des témoignages et des ressources issus d'expériences conduites avec l'appui des centres de ressources et donne à comprendre la façon dont se joue la participation dans les quartiers.

Veille, documentation et valorisation

Labo Cités fait partie du « club de veille » auquel participe la majorité des autres centres de ressources. L'objectif est de partager la veille informative et documentaire nationale dans un espace commun et de la valoriser sur un site dédié : <https://www.scoop.it/topic/actu-politiquedelaville>

Nous sommes également partie prenante de Cosoter, une base documentaire en ligne alimentée par une dizaine de centres de ressources politique de la ville (cosoter-ressources.info).

En 2022, les chargées d'info-doc impliquées dans Cosoter ont poursuivi leur contribution à la réflexion autour d'un nouveau module de newsletter, lancé par la société éditrice du logiciel documentaire : PMB. Nous avons assisté à deux réunions de présentation de l'avancée des travaux. La newsletter devrait voir le jour fin 2023. Par ailleurs, le groupe s'est réuni pendant deux jours à Labo Cités, afin de nettoyer la base documentaire, le but étant d'améliorer la fonction recherche dans la base documentaire.

Les consultations de Cosoter en 2022 ont été stables par rapport à 2021 :

39 351
visiteurs

44 187
visites

Les documents édités par les CRPV ou concernant l'actualité de la politique de la ville ont été particulièrement consultés, notamment :

- Évaluation finale des contrats de ville 2015-2022. Mobilisation des centres de ressources politique de la ville & principaux enseignements pour l'avenir, RNCRPV : 1282 vues
- Pour un Acte II de la politique de la ville. Les quartiers populaires au cœur de notre pacte républicain, ministère de la Ville : 792 vues
- Contribution sur la politique de la ville : conjuguer sa capacité à réagir aux crises et sa portée transformatrice, RNCRPV : 687 vues
- Appui au déploiement du programme national des cités éducatives. Recueil des ressources documentaires du RNCRPV : 637 vues
- Le sport dans les quartiers populaires : quels enjeux pour la politique de la ville ? Synthèse de la visioconférence 8 juillet 2022, RNCRPV : 564 vues
- Politique de la ville et transitions. Contribution RNCRPV : 511 vues

Nous faisons partie du comité éditorial du portail commun du RNCRPV (www.reseau-crpv.fr) qui a ouvert en septembre 2017. Alors que chaque centre de ressources possède sa propre identité et ses outils de communication, ce portail a vocation à valoriser les dynamiques de collaboration qui animent le réseau, ainsi que les savoirs et savoir-faire qui peuvent être mobilisés.



2.5 L'expérimentation « Quartier à impact collectif »



Labo Cités a été associé à l'expérimentation nationale lancée par l'ANCT en 2022 sur les démarches de coopération dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville, inspirée de l'approche de l'impact collectif développée au Québec depuis 2015. Les fondements de cette approche reposent, d'une part, sur le constat qu'aucune organisation isolée ne peut parvenir à générer à elle seule des changements sociaux de grande ampleur et, d'autre part, sur le principe selon lequel le regroupement d'acteurs à l'échelle d'un bassin de vie, qui collaborent ensemble autour d'un enjeu complexe, peut générer des effets concrets et significatifs.

Pour mener à bien cette expérimentation, l'ANCT s'est associée à un consortium d'accompagnement franco-canadien en conduite de changement, composé des scops Accolades et Niska, de l'institut Tamarack et de Dynamo qui mettent à disposition leurs savoir-faire et leurs réseaux.

En 2022, neuf collectifs locaux ont été constitués dans trois régions françaises (Auvergne-Rhône-Alpes, Hauts-de-France et Mayotte), autour d'un trinôme État – collectivité – acteur associatif. Ils se sont formés à l'échelle régionale à l'approche impact collectif avant de l'expérimenter au niveau local. Les quartiers en Auvergne-Rhône-Alpes participant à l'expérimentation se situent à Montélimar, le Teil, Pont de Claix et Saint-Étienne.



De mai 2022 à janvier 2023, les trinômes parties prenantes de l'expérimentation ont bénéficié de six sessions de formation de deux jours afin de s'approprier l'impact collectif ainsi que des techniques d'animation pour diffuser et expérimenter au local. Labo Cités a participé à chacune de ces journées de formation. En outre, en octobre 2022, une délégation composée d'un.e représentant.e de chaque territoire engagé, de deux représentantes de l'ANCT et des centres de ressources (IREV pour les Hauts de France et Labo Cités) ont participé à une semaine d'immersion à Montréal leur permettant d'être mis en lien avec ce qui avait été expérimenté sur place.

Dans ce moment de réflexion autour de la nouvelle génération des contrats de ville, l'approche « impact collectif » apparaît comme une opportunité pour imaginer et proposer des changements en matière d'animation partenariale de la politique de la ville.

O 3. Les perspectives de travail 2023

Politique de la ville et enjeux de territoire

- Cycle de qualification sur les futurs contrats de ville afin d'accompagner les territoires à construire leur contrat de ville : à partir du premier semestre, en fonction des nouvelles orientations.
- Assises des quartiers populaires : une initiative de la Métropole de Lyon pour associer les structures de proximité et les habitants dans la réflexion sur les prochains contrats de ville : 6 avril.
- *Les cahiers du développement social urbain* (deuxième semestre) sur les métiers de la politique de la ville.
- Journée annuelle sur l'ingénierie territoriale, en partenariat avec Aradel, Cap Rural, Ciedel et Auvergne-Rhône-Alpes Spectacles Vivant : quatrième trimestre.
- Participation aux travaux de la Plate-forme de l'observation sanitaire et sociale d'Auvergne-Rhône-Alpes : trois réunions par an.
- Soutien à l'organisation et l'animation d'une journée régionale des délégués du préfet, en partenariat avec la DREETS et le SGAR.
- Suivi et capitalisation de l'expérimentation « Quartier à impact collectif ».
- Participation à la réalisation d'un numéro des *Rues de Lyon* sur la politique de la ville : parution en juillet.
- Formations sur la politique de la ville/projet de territoire : adultes relais, master RCT, travailleurs sociaux de l'ARFRIPS, étudiants ENTPE.
- La lettre d'informations *Sites & Cités*.
- Le site internet www.labo-cites.org

Développement social et participation citoyenne

- Animation du réseau régional des acteurs de la réussite éducative, en lien avec l'Anaré : 16 novembre.
- Rencontres inter-départementales sur les cités éducatives : en fonction des sollicitations.
- Dans le cadre du réseau national des centres de ressources politique de la ville : soutien à l'animation des rencontres nationales sur les cités éducatives, réalisation et valorisation de fiches d'expériences sur les cités en Auvergne-Rhône-Alpes.
- Soutien à l'organisation et l'animation d'une journée régionale destinée aux adultes-relais, en partenariat avec la DREETS et du SGAR.
- Animation et alimentation en continu de la plateforme collaborative « Sport & Cités ».

- Formation « Culture et politique de la ville » : format de trois jours, en partenariat avec Formassimo.
- Formation sur la participation citoyenne : master Altervilles.
- Formation « Projets urbains et pouvoir d'agir » : CAS / HETS Genève.
- Site « Y aller par 4 chemins » : les actions, méthodes et analyses des centres de ressources politique de la ville sur la participation citoyenne.
- Animation du collectif santé : trois réunions par an.
- Animation du réseau régional des médiateurs en santé, en partenariat avec l'ARS : une session de deux jours : 27 & 28 avril.

Laïcité, lutte contre les discriminations, égalité

femmes-hommes

- Journée régionale « Sport et laïcité », en partenariat avec la ligue régionale de rugby : 9 mai.
- Organisation et/ou animation des sessions de formation aux valeurs de la République et la laïcité (formations de niveau trois) : douze sessions de deux journées.
- Formation de formateurs : une session de trois journées.
- Sensibilisation aux valeurs de la République et la laïcité : en fonction des demandes.
- Alimentation du site dédié au plan de formation « Valeurs de la République et laïcité » : en continu.
- « Les visios de la LCD » : un format court (2 h30) pour aborder la question de la lutte contre les discriminations, à partir d'ouvrages/d'enquêtes (ex : L'épreuve de la discrimination : enquête dans les quartiers populaires, 2021 ; Enquête Trajectoires et origines, 2022).
- Débat post assemblée générale de Labo Cités sur les 40 ans de la marche pour l'égalité et contre le racisme.

Développement économique

- « Les visios du dév éco » : un format court (2 h30) pour traiter d'un sujet lié à l'emploi en quartier prioritaire :
 - Cités de l'emploi : report 2022.
 - Programme PAQTE : initiative ministère de la Ville, ANCT, BPI France pour accompagner et promouvoir l'insertion professionnelle des jeunes des quartiers populaires.
- Café Labo Quartiers #8 : un format de rencontres au cours desquelles des porteurs de projets économiques mettent en discussion des initiatives innovantes qu'ils mènent dans et pour les quartiers populaires. Le prochain aura lieu en mars 2023 à Villefontaine et concernera les territoires du Nord Isère (Communauté d'agglomération Porte de l'Isère, Chavanoz, Pays Viennois).

Développement urbain et transitions

- Cycle de qualification sur les copropriétés dégradées : une journée sur la transition énergétique : février.
- *Échos de Labo Cités* : synthèse du cycle sur les copropriétés.
- Journée d'échanges « Quartiers fertiles » : des projets innovants pour développer l'agriculture urbaine dans les quartiers politique de la ville (14 lauréats en Auvergne-Rhône-Alpes, 19 quartiers), en partenariat avec VAD (Ville et Aménagement Durable).
- Numéro des *cahiers du développement social urbain* (premier semestre) sur les transitions sociales et environnementales dans les quartiers politique de la ville, avec comme fil rouge la prise en compte des enjeux de transitions par les habitants. Il s'agit d'une étape de la dynamique inter-associative qui a démarré en 2021 autour de cinq réseaux associatifs (AURACS, Graine ARA, IREPS ARA, Mouvement associatif et Labo Cités).

Participation au Réseau national des centres de ressources politique de la ville

- Regroupement national des équipes : un par an.
- Rencontre entre directeurs.trices : une visioconférence tous les quinze jours et trois rencontres par an.
- Participation à des groupes de travail : éducation, développement économique, transition écologique, rénovation urbaine, égalité femmes/hommes, participation citoyenne, sport, laïcité...
- Participation à l'écriture de la contribution annuelle des centres de ressources.

Q

4. ANNEXES

4.1 Les membres du conseil d'administration

Cette liste a été établie à l'issue de l'assemblée générale du 23 juin 2022. Les administrateurs sont élus soit à titre personnel (leur nom figure avant leur institution de référence), soit au titre de leur institution (le nom de l'institution apparaît en premier).

Membres élus

Grenoble Alpes Métropole, Malik Allam, responsable du service cohésion sociale et territoriale, direction générale de la solidarité

Ville d'Échirolles, Renzo Sulli, maire

Ville d'Échirolles, Rébiha Khelifi, directrice vie des quartiers, égalité et citoyenneté

Ville de Fontaine, Laurent Thoviste, adjoint en charge de l'urbanisme, du cadre de vie, du renouvellement urbain durable, de la politique de la ville

Saint-Étienne Métropole, Siham Labich, vice-présidente en charge de la cohésion sociale, politique de la ville, lutte contre les discriminations

Ville de Lyon, Jean-Luc Girault, adjoint en charge de l'action citoyenne et politique de la ville

Ville de Villeurbanne, Lotfi Debbeche, conseiller délégué politique de la ville

Ville de Chambéry, Dominique Loctin, conseiller municipal délégué à la tranquillité publique, la prévention et la sécurité, la cohésion et la vie sociale des quartiers

Grand Lac, Communauté d'agglomération du Lac du Bourget, Thibaut Guigue, vice-président délégué à

l'urbanisme, à l'habitat, au logement social et à la politique de la ville

Annemasse Agglo, Louiza Lounis, vice-présidente en charge du renouvellement urbain, politique de la ville et jeunesse

Agence d'urbanisme de l'aire métropolitaine lyonnaise, Nicole Ponton-Frenay, directrice d'études **AURACS** (Union Auvergne-Rhône-Alpes des centres sociaux), Mélanie Rousset, déléguée régionale adjointe

AURA HLM, Hervé Pinget, directeur de Logisens

CRARQ (Comité régional des régies de quartier), Jean-François Gonnet, président

CSF (Confédération syndicale des familles) d'Albertville, Michel Peisey, administrateur

HETS (Haute école en travail social), Genève, Charles Beer, chargé de cours

Robins des Villes, Jean-Bernard Dufrien, administrateur

Pascal Brenot, adhérent à titre individuel, directeur du développement territorial, Ville de Lyon

Josiane Clermidy, adhérente à titre individuel

Véronique Laforets, adhérente à titre individuel

Louis Lévêque, adhérent à titre individuel, membre du conseil citoyen de Mermoz, Lyon

Adélaïde Milza, adhérente à titre individuel

Gaëtan Pauchet, adhérent à titre individuel, adjoint au maire de Chambéry en charge du logement et de la politique de la ville, membre du conseil départemental de Savoie

Laëtita Rabih, adhérente à titre individuel, conseillère métropolitaine déléguée aux solidarités et à la politique de la ville, Grenoble Alpes Métropole

Membres de droit

CAF du Rhône, Sandrine Roulet, sous-directrice, directrice de l'action sociale

Métropole de Lyon, Renaud Payre, vice-président délégué à l'habitat, au logement social et à la politique de la ville

Composition du Bureau

Laëtitia Rabih : présidente
Jean-Luc Girault : Vice-président
Pascal Brenot : trésorier
Dominique Loctin : secrétaire

Observateur

Frédéric Raynouard, chargé de mission, Métropole de Lyon

4.2 Les chercheurs et consultants impliqués en 2022

Ci-après la liste de l'ensemble des chercheurs et consultants avec lesquels le centre de ressources a travaillé durant l'année 2022 au titre de ses activités propres.

Philippe Archias, directeur, cabinet Julhiet-Sterwen
Elizabeth Auclair, maîtresse de conférences en aménagement, université de Cergy-Pontoise
Jean-Marc Berthet, sociologue
Jérôme Bertrand, formateur et animateur de groupes d'analyse de la pratique, PIMMS Médiation
Caroline Brand, enseignante-chercheuse en géographie, Isara
Dorie Bruyas, directrice, Fréquence Écoles
Salim Dahbi, doctorant, université Lyon 2
Nicole Darmon, directrice de recherche, INRAE de Montpellier
Thibaut Desjonquères, consultant, Pluricité
Stéphanie Gaudillat, consultante et formatrice
Fabien Granjon, sociologue au laboratoire Experice, université Paris 8
Pierre Grousseau, consultant, Pluricité, co-directeur, Emoha
Estelle Jardin, chargée d'études, agence d'urbanisme et de développement Clermont Métropole
Anne Killi, consultante, cabinet Richesses humaines des territoires
Julien Masson, maître de conférences en sciences de l'éducation, université Claude Bernard Lyon 1
Pierre Moisset, sociologue

Aymeric Monet, psychologue clinicien
Richard Nordier, chargé d'études, agence d'urbanisme de l'aire métropolitaine lyonnaise
Bertrand Paris, consultant, Tadaa
Cédric Paternotte, maître de conférences en philosophie des sciences, université Paris-Sorbonne
Nicole Ponton-Frénay, directrice d'études, agence d'urbanisme de l'aire métropolitaine lyonnaise
Dominique Poggi, sociologue
Éric Régnier, formateur et animateur de groupes d'analyse de la pratique, PIMMS Médiation
Séverine Saleilles, maîtresse de conférences en sciences de gestion, université Lyon 2
Muriel Salle, historienne, maîtresse de conférences, université Lyon 1
Coline Siguier-Rigoni, directrice études et plaidoyers, MedNum
Sophie Vicario, chargée d'études, agence d'urbanisme et de développement Clermont Métropole
Gilles Vieille-Marchiset, professeur des universités et directeur du laboratoire sport et sciences sociales, université de Strasbourg
Louise Virole, sociologue, post-doctorante, université Aix-Marseille

4.3 L'année 2022 en chiffres

Type d'actions	Nombre d'actions	Dont en présentiel	Dont en distanciel	Nombre de participants
Session de formation	34	31	3	981
Manifestation à vocation informative	7	3	4	731
Groupe de travail et animation de réseaux	13	9	4	447
Action en proximité territoriale	5	4	1	243
Cycle d'échanges	3	3	0	219
TOTAL	62	50	12	2 621

Profil des participants	Nombre de participants	%
Associations	698	26
Agents de collectivités locales politique de la ville	392	15
Agents de collectivités locales droit commun	370	14
Étudiants	362	14
Agent de l'État droit commun	325	12
Adultes-relais	137	5
Agents de l'État politique de la ville	93	4
Élus	68	2,5
Entreprises du secteur privé	50	2
Universitaires	46	2
Usagers / Citoyens	38	1,5
Bailleurs sociaux et acteurs du logement	22	1
Autres acteurs *	20	1
TOTAL	2 621	100%

*Autres acteurs : agences, chambres consulaires, CDC, EPA, EPC, EPIC, consultants, formateurs, universitaires, chercheurs d'emploi

Origine géographique	Nombre de participants	%
Ain	73	3
Allier	18	0,5
Ardèche	42	2
Cantal	8	0,5
Drôme	129	5
Isère	217	8
Loire	243	9
Haute-Loire	16	0,5
Puy-de-Dôme	144	5
Rhône, Métropole de Lyon	1 225	47
Savoie	64	2,5
Haute-Savoie	86	3
Hors Auvergne-Rhône-Alpes	356	14
TOTAL	2 621	100%

Nos partenaires

Le fonctionnement de notre association est assuré par le soutien de nos adhérents et de plusieurs partenaires financiers :



AGENCE
NATIONALE
DE LA COHÉSION
DES TERRITOIRES



GRANDLYON
la métropole



LABO
CITÉS

centre de ressources
politique de la ville
Auvergne-Rhône-Alpes

Labo Cités - 3^e étage
4 rue de Narvik 69008 LYON
www.labo-cites.org

Téléphone standard
04 78 77 01 43
du lundi au vendredi
secretariat@labo-cites.org

Notre centre de documentation
est ouvert au public,
uniquement sur rendez-vous.
documentation@labo-cites.org