

**LABO
CITES**

centre de ressources
politique de la ville
Auvergne-Rhône-Alpes

RAPPORT
D'ACTIVITÉ
2018



1. Les axes de travail 2018

- 1.1 Politique de la ville et enjeux de territoire
- 1.2 Développement économique
- 1.3 Développement social
- 1.4 Développement urbain
- 1.5 Participation des habitants
- 1.6 Valeurs de la République et laïcité

2. La vie de l'association

- 2.1 La fonction ressources
- 2.2 La gouvernance
- 2.3 L'équipe salariée
- 2.4 Le réseau national des centres de ressources

3. Les perspectives de travail 2019

4. Annexes

- 4.1 Les membres du conseil d'administration
- 4.2 Les chercheurs et consultants impliqués en 2018
- 4.3 L'année 2018 en chiffres



CONTRIBUER À L'ANIMATION
DE RÉSEAUX D'ACTEURS



ACCOMPAGNER LA MONTÉE
EN COMPÉTENCES DES ACTEURS



CAPITALISER ET DIFFUSER
LA CONNAISSANCE
ET LES EXPÉRIENCES



Éditorial

L'année 2018 fut marquée par les 25 ans du centre de ressources et conjointement les 40 ans de la politique de la ville. Dans le cadre des 25 ans, nous avons organisé une table ronde à l'occasion de notre Assemblée Générale, réunissant des élus et des représentants de l'État qui ont débattu des enjeux actuels touchant les quartiers de la politique de la ville et leurs habitants. Cette journée était d'ailleurs labélisée « 40 ans de la politique de la ville », un label proposé par le CGET (Commissariat général à l'égalité des territoires).



Fin 2018, trois manifestations nationales décentralisées ont été organisées dans le cadre des 40 ans de la politique de la ville, à Lille, Lyon et Arras. Pour chacune des rencontres, un territoire était co-organisateur de la manifestation avec le CGET et un thème particulier était traité. Labo Cités s'est mobilisé dans chacune de ces manifestations, soit en tant qu'intervenant lors de tables rondes à Lille et Arras, soit en tant que co-organisateur, à Lyon, aux côtés de la Métropole et des villes concernées.

**Changement de nom,
changement de site**

Découvrez le nouveau
site internet
de Labo Cités !

www.labo-cites.org



S'agissant de l'activité interne de Labo Cités, l'année a été marquée par le changement de notre site internet et de la base de données acteurs, les deux étant dorénavant liés, pour une plus grande efficacité de gestion et un gain de temps. Le nouveau site est plus moderne et convivial, il regroupe quantité de ressources et d'informations qui ont été réorganisées pour faciliter les recherches. Depuis le mois de juin, nous avons proposé une nouvelle formule en ligne de Sites & Cités, la lettre d'informations de Labo Cités, qui paraît dorénavant tous les 15 jours. Parmi les nouveautés du site, il est possible d'effectuer un paiement en ligne pour les participations aux journées ou l'achat des cahiers du Développement Social Urbain en créant un compte personnel sur le site. Il est également possible de publier gratuitement une offre d'emploi à l'aide d'un formulaire en ligne. Enfin le site propose un espace réservé aux adhérents sur lequel, par exemple, on peut retrouver l'intégralité des numéros des cahiers du Développement Social Urbain, téléchargeables gratuitement. L'ouverture de cet espace réservé fait partie de notre politique d'adhésion renforcée. En effet, outre le soutien au projet associatif de Labo Cités, l'adhésion permet de bénéficier d'avantages parmi lesquels : accéder de façon prioritaire à l'ensemble des journées et des cycles de qualification et profiter de tarifs préférentiels ; bénéficier des services

de Labo Cités (accès à la documentation, recherche documentaire, mise en contact avec notre réseau de professionnels, d'élus et d'experts) ; recevoir gratuitement les cahiers du Développement Social Urbain. Notre politique d'adhésion a continué à porter ses fruits puisque nous avons maintenu le montant des adhésions à un niveau équivalent à celui de 2017.



40
actions

65
journées

1505
participants

S'agissant plus particulièrement des journées/cycles/ateliers organisés par Labo Cités, nous avons réalisé, en 2018, 40 actions différentes qui se sont déclinées en 65 journées et ont totalisé 1505 participants. À ce chiffre, il convient d'ajouter le public (non comptabilisé dans nos statistiques) que nous avons pu toucher lors d'interventions ou de projets auxquels nous avons été associés. 21% des participants à nos journées sont adhérents ou font partie d'une structure adhérente du centre de ressources.

Nous avons réussi à toucher les acteurs des 12 départements de la région, avec comme départements les plus représentés (en nombre décroissant de participants) : Rhône, Drôme, Isère, Puy-de-Dôme, Loire. Nous avons réalisé 42% de nos journées en dehors de l'agglomération lyonnaise, ce qui témoigne de notre souci d'aller au plus près des territoires, même si cet objectif est toujours difficile à atteindre au regard de l'étendue de la région.

Le cadre de référence national des centres de ressources politique de la ville définit trois missions socle¹ :



L'ANIMATION DES RÉSEAUX D'ACTEURS

la mise en lien des acteurs de différents champs professionnels ou territoires permet de favoriser les échanges d'expériences et de pratiques.



LA MONTÉE EN COMPÉTENCE DES ACTEURS

les journées régionales, cycles de qualification et d'échanges et sessions de formation sont des espaces de travail collectifs qui permettent la qualification des acteurs.



LA CAPITALISATION ET LA DIFFUSION DE LA CONNAISSANCE

la veille, le recueil et la synthèse de l'information sont au cœur de nos métiers, que ce soit par le biais de publications, vidéos ou sites internet.

¹Vous retrouverez les 3 pictogrammes illustrant ces missions socle tout au long du présent rapport.

La répartition de nos actions est la suivante, sachant que dans la catégorie « montée en compétences des acteurs », nous avons distingué d'un côté les manifestations à vocation informative (ex : journées régionales) et de l'autre côté les cycles d'échanges et sessions de formation à visée qualifiante.

Type d'actions	Nombre d'actions	Nombre de participants
Animation de réseaux	10	463
Cycle d'échanges et session de formation	25	601
Manifestation à vocation informative	5	441
TOTAL	40	1 505



« Décalage-toi », représentation théâtrale par la compagnie Théâtre du Grabuge. © Denis Couvet, studio les boîtes noires

Nous avons réparti les 40 actions en fonction de nos thématiques de travail. Il s'avère que le thème qui a mobilisé le plus de participants est celui du développement social, un thème vaste dans lequel nous avons intégré le cycle d'échanges sur le sport, celui sur la jeunesse, les rencontres du collectif santé, le réseau des médiateurs en santé, la journée régionale pour les adultes relais... Ensuite, ce sont les sessions organisées dans le cadre du plan de formation « valeurs de la République et laïcité » qui rassemblent le plus de personnes. Nos actions au titre de la politique de la ville et des enjeux de territoire sont toujours aussi mobilisatrices : séminaire ou journée régionale, formation à destination d'étudiants sont quelques-uns des formats de travail proposés. Cette année, notre offre sur le thème de la participation des habitants a touché moins de personnes que les deux années précédentes : journée transfrontalière, accompagnement de conseils citoyens, atelier dans le cadre des 40 ans de la politique de la ville et formation ont constitué les principales actions dans ce domaine. En matière

de développement économique, nous avons poursuivi, avec Aradel, l'animation du groupe de travail « développement économique et politique de la ville ». En outre, nous avons organisé un cycle de deux jours qui abordait les liens entre rénovation urbaine et développement économique. Enfin, nous avons poursuivi un cycle de qualification sur le renouvellement urbain, avec une journée thématique sur les centres anciens.

Type d'actions	Nombre d'actions	Nombre de participants
Développement social	9	562
Valeurs de la République et laïcité	17	366
Politique de la ville	6	240
Participation des habitants	4	180
Développement économique	3	130
Développement urbain	1	27
TOTAL	40	1505

Si les agents des collectivités locales continuent de constituer la majorité des participants à nos journées (36%), ils sont suivis de près par les représentants du milieu associatif (professionnels ou bénévoles) qui regroupent 34% des participants. On note un recul de la participation des agents de l'État (de 11,7% en 2017 à 8,5% en 2018), qui est source de questionnement. Quant à la catégorie « autres acteurs », qui compte pour 21% du public, elle concerne –par

ordre décroissant- les étudiants, les usagers/citoyens, les entreprises du secteur privé, les agences et chambres consulaires, les élus et les bailleurs sociaux.

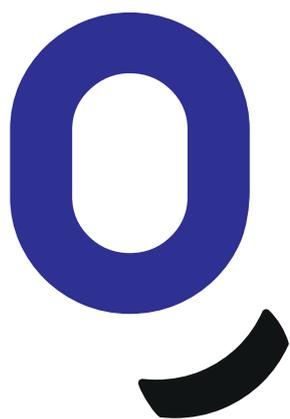
Profil des participants	Nombre de participants	%
Agents de collectivités locales	541	36
Associations	508	34
Agents de l'État	131	8,5
Autres acteurs	325	21,5
TOTAL	1 505	100

À ces différentes actions, il convient d'ajouter l'ensemble des missions relatives à la capitalisation et la diffusion de la connaissance qui continuent à composer une part importante de notre activité.

Outre nos publications habituelles (Sites & Cités, Les Échos de Labo Cités, les cahiers du Développement Social Urbain), nous avons rédigé plusieurs synthèses : une à partir du séminaire sur l'évaluation du droit commun et deux autres dans le cadre du cycle d'échanges sur le renouvellement urbain. Elles sont uniquement en format numérique, téléchargeables sur notre site. Nous avons réalisé deux vidéos : une dans le cadre de la série « innovation sociale et numérique dans les quartiers » et l'autre présentant le concept des CaféLaboQUARTIERS. Toutes les vidéos sont postées sur la plateforme vimeo et accessibles à partir de notre site internet.

Enfin, Labo Cités participe et bénéficie de l'activité du réseau national des centres de ressources politique de la ville. Les actions collectives conduites au titre du réseau national constituent une réelle richesse pour Labo Cités et par voie de conséquence pour ses partenaires régionaux.





1. Les axes de travail 2018

1.1 Politique de la ville et enjeux de territoire

En matière d'accompagnement des acteurs sur les enjeux globaux de la politique de la ville, l'année 2018 s'est inscrite dans la continuité de 2017. Elle a été marquée par l'organisation de plusieurs temps d'échanges, autant politiques (notamment à l'occasion de l'Assemblée Générale de l'association) que techniques (groupe de travail, séminaire sur le droit commun). À noter également, la collaboration avec les services de l'État pour une journée régionale destinée aux délégués du préfet.



Visites de site

Au cours de l'année 2018, les membres de l'équipe ont effectué huit déplacements dans les territoires prioritaires de la politique de la ville afin de rencontrer les équipes locales, visiter les quartiers et recueillir des informations globales sur la vie des quartiers : Pont de Claix (Isère) en mai, Échirolles (Isère) en juillet, Romans-sur-Isère et Valence (Drôme), Saint-Chamond (Loire) et Saint-Priest (Métropole de Lyon) en août, Oyonnax (Ain) et Cluses (Haute-Savoie) en septembre.



Oyonnax

Comité de l'Administration Régionale politique de la ville

31 mai, Lyon

Labo Cités a été invité à participer à l'organisation et la tenue du Comité de l'Administration Régionale (CAR) dédié à la politique de la ville. Une large part du CAR a été consacrée à la mise en œuvre des orientations nationales et à la définition de priorités régionales, en présence de Monsieur Sébastien Jallet, commissaire général délégué du CGET. Des actions conduites dans les quartiers prioritaires de la région Auvergne-Rhône-Alpes ont également fait l'objet de présentations et d'échanges.



Grenoble

Journées régionales de l'IRDSU

31 mai & 1er juin, Grenoble

Dans le cadre des 13èmes journées nationales des professionnels du développement social urbain qui se sont tenues à Grenoble, Labo Cités a tenu un stand, est intervenu dans l'atelier sur l'évaluation des contrats de ville et a pris en charge et animé l'atelier sur l'innovation sociale. Les questions abordées étaient les suivantes : de quoi parle-t-on quand on associe innovation sociale et quartiers populaires ? Au-delà de l'effet de mode, voire de l'injonction, l'innovation sociale peut-elle redonner du souffle au développement des quartiers ? Repérage, soutien... quel rôle pour les professionnels du DSU ?



Ferney-Voltaire

Réseau local politique de la ville

4 juillet, Ferney-Voltaire

Nous avons été invités à participer à une réunion du réseau local politique de la ville qui réunit, à leur initiative, les professionnels de Savoie et de Haute-Savoie ainsi que des sites frontaliers de l'Ain. Ces réunions sont l'occasion pour les professionnels de mieux se connaître et d'échanger sur des pratiques et des initiatives locales.

Rencontre autour du Sradet

14 septembre, Lyon

Suite à la contribution écrite des centres de ressources Aradel, Cap Rural et Labo Cités au Sradet (Schéma régional d'aménagement, de développement durable et d'égalité des territoires) Auvergne-Rhône-Alpes (publiée en 2017), des élus du groupe socialiste et démocrate du Conseil régional ont souhaité rencontrer les protagonistes de cette contribution pour échanger autour des enjeux des territoires en fragilité, dont les quartiers en politique de la ville.

Journée régionale pour les délégués du préfet

3 octobre, Lyon

Cette journée, sous forme de sprint créatif, lancée à l'initiative du Secrétariat général pour les affaires régionales (SGAR) et de la Direction régionale et départementale de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale (DRDJSCS) Auvergne-Rhône-Alpes, fut l'occasion pour Labo Cités de présenter le centre de ressources et de participer aux échanges sur les missions des délégués du préfet, leurs besoins en ressources et formations.

Participation aux travaux de la PFOSS

Le centre de ressources participe aux travaux de la PFOSS (Plate-forme d'observation sanitaire et sociale Auvergne-Rhône-Alpes) via sa présence aux journées d'échanges et en alimentant la lettre d'information sur des études ou rapports concernant les quartiers politiques de la ville. Labo Cités a signé l'édition de la lettre n°2 (avril-juin 2018) de la PFOSS.



Table ronde sur les enjeux de la politique de la ville en Auvergne-Rhône-Alpes

25 avril, Lyon

À l'occasion des 25 ans du centre de ressources, et dans le cadre des 40 ans de la politique de la ville, Labo Cités a proposé une table ronde avec des représentants de l'État et des élus sur les enjeux de la politique de la ville dans les territoires d'Auvergne Rhône-Alpes. Les échanges ont porté notamment sur le pilotage intercommunal, la rénovation urbaine, les enjeux de mixité sociale, et les effets de l'émergence des conseils citoyens.



Table ronde en présence d'élus locaux et de représentants de l'État

Intervention sur la politique de la ville

21 juin, Soleure (Suisse)

Dans le cadre d'une conférence organisée par le réseau Quartiers vivants sur le thème « Quartiers en mutation : opportunités et défis », Labo Cités est intervenu sur la politique de la ville en France : « Un regard par delà les frontières : l'exemple des quartiers populaires en France », en abordant la spécificité des quartiers populaires, la politique de la ville à la française et la participation des habitants dans les quartiers de la politique de la ville. Une centaine de professionnels et d'élus, principalement des structures communales et cantonales suisses, étaient présents à cette manifestation.

Séminaire : le droit commun à l'épreuve de l'évaluation des contrats de ville

3 juillet, Lyon

Face à l'obligation de conduire l'évaluation à mi parcours des contrats de ville, et devant la difficulté à définir et identifier le droit commun, nous avons proposé un temps de travail sur le droit commun dans le cadre de l'évaluation des contrats de ville. L'objectif de cette rencontre, animée avec l'appui de Pluricité, était de permettre une appropriation stratégique et pratique de la notion de droit commun, en outillant les acteurs de la politique de la ville qui doivent conduire les démarches d'évaluation des contrats de ville.



Formation sur la politique de la ville

19 novembre et 7 décembre, Saint-Étienne

Dans le cadre de la spécialité « conseil en développement territorial » du master de Sciences Po Lyon, délocalisé à l'université Jean Monnet de Saint-Étienne, le centre de ressources a assuré deux jours de formation sur la politique de la ville pour les étudiants.

Formation sur la politique de la ville

20 novembre, Lyon

Dans le cadre du master « sociologie appliquée au développement local », de l'université Lyon 2, le centre de ressources a assuré une journée de formation sur les fondamentaux de la politique de la ville.



Le fishball, une autre méthode pour débattre, testée le 29 novembre

Journées de l'ingénierie territoriale

29 novembre, Sainte-Colombe

Pour la 5ème édition des journées de l'ingénierie territoriale, co-organisée avec Cap Rural, Aradel et le Ciedel, le thème retenu fut « le collaboratif et le numérique au service de l'intelligence collective territoriale ». Cette journée a mêlé apport de connaissances, partage d'expériences et expérimentation autour de quelques outils méthodologiques d'intelligence collective.

Table ronde sur les métiers de l'humain

4 décembre, Arras

Dans le cadre des 40 ans de la politique de la ville, la communauté urbaine d'Arras a organisé deux journées sur le thème « Des acteurs engagés et des professionnels au service de l'humain ». Labo Cités a été invité à intervenir à une table ronde, animée par Edouard Zambeaux, au cours de laquelle protagonistes historiques et acteurs d'aujourd'hui ont raconté et confronté dans une vision rétro-prospective leurs pratiques au service de l'humain.



Publication : Travailler ensemble au service du projet de territoire

Ce texte de 4 pages est la synthèse de la quatrième journée de l'ingénierie territoriale organisée le 30 novembre 2017, avec Aradel, Cap Rural et le Ciedel. On y retrouve l'essentiel de la journée, à savoir un retour sur la table ronde du matin -dont le thème était : « le développement local peut-il se passer d'intelligence collective ? »- et les ateliers de l'après-midi au cours desquels des techniques d'animation ont été présentées.



Publication : Synthèse du séminaire sur le droit commun et l'évaluation

Cette synthèse reprend la trame et le contenu du séminaire régional « Le droit commun à l'épreuve de l'évaluation des contrats de ville » du 3 juillet 2018. Il synthétise les propos de cadrage, les deux tables rondes du matin et les résultats des travaux menés lors des ateliers thématiques de l'après-midi.



1.2 Développement économique

Nous avons poursuivi nos travaux autour du développement économique dans les quartiers. Nous avons privilégié cette année le volet capitalisation, avec un numéro des *Échos de Labo Cités* et la réalisation de deux vidéos. Nous avons redémarré et conforté la dynamique des CaféLaboQUARTIERS. Et nous avons conduit un cycle combinant les questions urbaines et économiques.

CaféLaboQUARTIERS

30 janvier, Cusset

Les CaféLaboQUARTIERS sont des rencontres itinérantes organisées dans les territoires d'Auvergne-Rhône-Alpes au cours desquelles des porteurs de projets sont invités à mettre en discussion leurs initiatives innovantes au service des quartiers populaires auprès d'un public de professionnels issus d'horizons divers. La cinquième rencontre s'est déroulée à Cusset, dans l'Allier, sur le thème de l'accès à l'emploi et de l'esprit d'entreprendre et a réuni une cinquantaine de participants.

Groupe de travail : Politique de la ville et développement économique

24 avril, Vénissieux et 8 novembre, Thiers

Initié en 2016, en collaboration avec Aradel, ce groupe de travail est l'occasion de découvrir des initiatives locales, de faire connaissance avec des partenaires du droit commun économique, et d'échanger entre développeurs économiques et professionnels de la politique de la ville, autour d'enjeux économiques pour les quartiers. Parmi les thèmes traités en 2018 : les nouveaux services aux habitants ; l'occupation des locaux vacants et la reconversion des friches.



Kube Center, Cusset



Visite du centre ancien de Thiers



Cycle d'échanges : Faire exister le volet développement économique des projets de renouvellement urbain

22 & 23 novembre, Vénissieux

Ces deux journées avaient pour objectif de traiter de la mise en œuvre effective du volet économique dans les projets de renouvellement urbain en abordant les questions suivantes : comment les protocoles intègrent-ils les enjeux liés au développement économique ? Quels sont les leviers et les freins pour traiter ces enjeux ? Sur quels cadres et outils les professionnels peuvent-ils s'appuyer ? Avec quels acteurs travailler ? Deux experts ont permis d'alimenter la réflexion : Bernard Pecqueur, professeur à l'Institut d'urbanisme et de géographie alpine de Grenoble sur les ressources territoriales pour dynamiser le potentiel économique des quartiers ; et Patrice Noiset, professeur associé à l'ESSEC Business school de Cergy, sur les leviers d'un développement économique inclusif.



Publication :

« Artisanat, commerce de proximité et quartiers fragiles : quelles opportunités de développement ? », Les Échos de Labo Cités, n°17, juin 2018

Ce premier numéro en format numérique des *Échos* est la synthèse de la journée régionale du 17 novembre 2017, organisée avec la Chambre régionale de métiers et de l'artisanat (CRMA), avec le soutien de la Caisse des dépôts. Le sujet de la matinée était consacré à l'implantation et au développement des activités artisanales et commerciales dans les quartiers, et le thème de l'après-midi était l'emploi et la création d'activités. Ce numéro reprend la trame et le contenu de la journée, en synthétisant les tables rondes, les présentations d'expériences, ainsi que les réactions des participants.

Blog : CaféLaboQUARTIERS

Ce blog valorise des initiatives innovantes conduites dans et pour les quartiers de la région. Il est régulièrement alimenté et mis à jour :

<https://cafelaboquartiers.labo-cites.org/>



▶ Vidéos

Tout savoir sur les CaféLaboQUARTIERS

Cette vidéo a été réalisée suite à la cinquième rencontre organisée par Labo Cités, le 30 janvier 2018 à Cusset, dans l'Allier. Elle permet en 1 minute 30 de présenter le concept et l'ambiance des CaféLaboQUARTIERS.

Ma boutique à l'essai à Saint-Chamond

Cette vidéo s'intéresse à l'expérimentation « Ma boutique à l'essai » portée par la ville de Saint-Chamond dans la Loire qui revient dans ce reportage sur ses axes d'intervention pour développer économiquement le quartier de centre-ville, classé en géographie prioritaire. Cette vidéo présente non seulement la démarche de la ville mais aussi le point de vue du commerçant, partenaire de l'opération.



1.3 Développement social

Dans le cadre du pilier « développement social », sont appréhendées des thématiques comme l'éducation, la santé, la culture ou le sport. Pour les besoins du rapport d'activité, nous avons intégré dans cette rubrique les questions relatives aux axes transversaux des contrats de ville : jeunesse, égalité femmes-hommes et lutte contre les discriminations.

Collectif santé

6 mars à Meyzieu, 15 mai à Valence et 11 septembre à Grenoble

Le collectif santé a pour objectifs la mise en réseau des coordonnateurs santé, ASV, CLS ; le partage d'expériences ; les échanges sur les enjeux et problématiques de santé vécus dans les quartiers ; et la diffusion de l'information et des ressources. Il s'est réuni à trois reprises en 2018 et a abordé les sujets suivants : les jeunes dans les actions de prévention/promotion de la santé ; la santé mentale dans les quartiers en politique de la ville ; les enjeux de santé dans les opérations de renouvellement urbain.

Rencontre des acteurs de la réussite éducative

22 mars, Clermont-Ferrand

Labo Cités a apporté son soutien à la ville de Clermont-Ferrand pour l'organisation et l'animation d'une rencontre des acteurs de la réussite éducative. Autour de la thématique du décrochage scolaire, les participants ont pu bénéficier de l'apport d'expertise de la part de la Bouture (association grenobloise spécialisée sur le décrochage et le raccrochage scolaire), de la présentation d'une expérience menée par l'équipe de réussite éducative du Pays voironnais et ont ensuite travaillé en petits groupes, à partir d'une animation proposée par le centre de ressources.

Comité d'orientation des cahiers du DSU n°68

5 juillet et 4 septembre, Lyon

Afin de nous aider dans l'élaboration du numéro des cahiers du Développement Social Urbain (n°68) consacré à la question des femmes des quartiers populaires, nous avons réuni des experts et des professionnels de terrain qui ont partagé leurs réflexions et connaissances sur le sujet et ont contribué à affiner l'orientation générale de ce numéro.



Les membres du collectif santé visitent la Villeneuve à Grenoble

Séminaire sur l'égalité femmes-hommes dans les quartiers populaires

13 septembre, Lyon

Une journée de séminaire, réunissant l'équipe salariée de Labo Cités et des membres du conseil d'administration, a été consacrée au thème de l'égalité femmes-hommes dans les quartiers de la politique de la ville. Les objectifs étaient de s'enrichir collectivement sur une thématique de travail nouvelle pour le centre de ressources et de poursuivre la cohésion associative entre salariés et administrateurs à partir d'un thème de travail commun. La journée a été animée par Camille Toldre du groupe Egaé

Rencontre régionale des médiateurs en santé

27 & 28 septembre, Lyon

À la demande des médiateurs en santé, qui avaient suivi une formation à la prise de poste en 2016 ou 2017, Labo Cités a organisé avec l'ARS (Agence régionale de santé) une rencontre régionale de deux jours dont les objectifs étaient : approfondir ses connaissances en matière d'accès aux droits et aux soins ; s'informer sur l'actualité politique et réglementaire ; partager ses pratiques, expériences et analyses. Une quarantaine de médiateurs étaient présents à cette rencontre.

Suivi des travaux de Fabrique Territoires Santé

En tant que membre du conseil d'administration, le centre de ressources participe aux réunions de l'association Fabrique Territoires Santé et contribue, avec la collaboration des membres du collectif santé, à la réflexion nationale autour des enjeux de santé dans les quartiers en politique de la ville.



Cycle d'échanges sur sport et quartiers

12 juin, Saint-Etienne

Ce cycle de cinq journées thématiques liées au sport et à la politique de la ville, démarré en 2017, s'est poursuivi en 2018 par une journée consacrée à l'emploi et le développement économique. Il s'est agi, d'une part, de montrer en quoi le sport pouvait être vecteur de développement économique et d'entrepreneuriat dans les quartiers. D'autre part, de donner à voir les impacts des actions d'insertion dans l'emploi par le sport pour les habitants des quartiers. Et enfin d'interroger le rôle du sport dans la mobilité professionnelle des habitants des quartiers.

O Le réseau des médiateurs santé en ligne

Le centre de ressources Labo Cités a développé 2 outils en ligne permettant aux acteurs de la santé intervenant dans les quartiers en politique de la ville de suivre les actualités et de rester en lien.

01 S'INFORMER

La revue de presse de Labo Cités sur la santé en Auvergne-Rhône-Alpes

www.scoop.it/t/collectif-sante

► Une revue de presse hebdomadaire relative à la santé notamment dans les territoires politiques de la ville, avec :

- Des actualités (articles de presse, manifestations, appels à contributions...)
- Des documents (rapports, études, outils, actes de journées...)

► Abonnez-vous pour recevoir les dernières publications par mail en cliquant sur le bouton « Follow » en haut de la page

* Cela nécessitera la création d'un compte

LABO CITES

Labo Cités - 4 rue de Navik - 69008 LYON
04 78 77 01 43 - www.labo-cites.org



Journée d'échanges sur les coopérations en politique de la ville

5 octobre, Lyon

La Caf du Rhône, la Métropole de Lyon, la Préfecture du Rhône, la fédération des centres sociaux du Rhône, en partenariat avec Labo Cités, ont proposé une journée d'échanges entre professionnels de l'État, de la Métropole, des villes et des centres sociaux, intitulée « Cultures communes, connaissances partagées, réinventons nos coopérations en territoire politique de la ville ». Les objectifs étaient d'améliorer la connaissance réciproque, croiser les regards sur les quartiers, définir des modalités de coopération, et identifier des pistes de travail partagées. Cette journée a rassemblé 71 participants (directeurs des centres sociaux et des espaces de vie sociale, délégués du préfet, directeurs de projet politique de la ville, agents de développement, chargés de mission et directeurs des maisons de la Métropole).

Journée régionale adultes relais

8 novembre, Lyon

À l'initiative du Secrétariat général pour les affaires régionales (SGAR) et de la Direction régionale et départementale de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale (DRDJSCS) Auvergne-Rhône-Alpes, Labo Cités a apporté son soutien à l'organisation et l'animation de la journée régionale destinée aux adultes relais et leurs employeurs qui a réuni, à la Préfecture de Région, 168 participants. Après un éclairage sur l'actualité, les participants se sont répartis dans trois ateliers thématiques : travailler dans un environnement institutionnel complexe, la place des adultes relais dans le contrat de ville ; accompagnement des adultes relais tout au long du contrat et la formation ; posture de l'adulte relais, c'est quoi la médiation au quotidien ?

Cycle d'échanges sur la jeunesse des quartiers populaires

6 décembre, Lyon

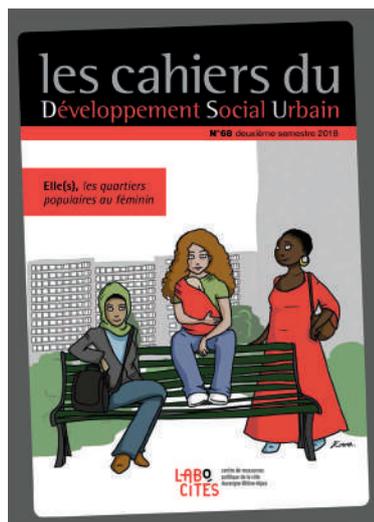
Fin 2018, nous avons démarré un cycle d'échanges de quatre journées sur les jeunes intitulé : « Jeunes des quartiers populaires : croiser les regards pour renouveler les pratiques », dont les objectifs sont : sortir des clichés, des amalgames, des stéréotypes ; permettre aux professionnels de participer à la production d'une culture commune ; identifier les ressources et les initiatives en direction des jeunes des quartiers ; capitaliser les expérimentations.

La première journée était consacrée à l'image des jeunes des quartiers prioritaires au cours de laquelle intervenants (parmi lesquels des jeunes) et participants ont abordé ces questions : comment aujourd'hui représenter les jeunes de quartiers populaires ? Comment rendre compte de la variété des situations ? Comment, pour les professionnels engagés auprès de la jeunesse des quartiers populaires, travailler la question des images avec les jeunes directement concernés ?

Philippe Morin, consultant et ancien éducateur spécialisé, accompagne le cycle dans son ensemble.



Témoignages. Journée du 6 décembre, Lyon



Elle(s), les quartiers populaires au féminin, les cahiers du Développement Social Urbain, n°68, 2e semestre 2018

Ce numéro vise à présenter la condition des « femmes des quartiers populaires », sous le double prisme de l'égalité femmes-hommes et des discriminations. Il cherche à fournir des clés de lecture en clarifiant les concepts et en déconstruisant les stéréotypes. Il donne la parole aux premières concernées, les habitantes des quartiers prioritaires, en privilégiant la diversité. Il vise également à présenter des projets/expériences menés pour/avec les femmes et à sensibiliser les acteurs de la politique de la ville à la question de l'égalité femmes-hommes. Ce numéro a été réalisé avec le soutien de Nadia Hamadache, consultante.

Carte sur les dispositifs santé

Une carte des dispositifs santé dans les sites en politique de la ville est dorénavant disponible sur le site de Labo Cités. Elle fait un état des lieux des dispositifs et démarches santé (ASV, CLS, CLSM, médiation en santé...), en place sur les territoires en politique de la ville en région, à partir des informations récoltées par Labo Cités, au 1er janvier 2018.



Carte sur les PRE

Nous avons réalisé une carte, disponible sur le site internet, qui fait un état des lieux des Programmes de réussite éducative (PRE) 2-16 ans et 16-18 ans, en place sur les territoires en politique de la ville en région. Celle-ci se base sur les informations récoltées par Labo Cités au 1er janvier 2018.

1.4 Développement urbain

Le renouvellement urbain constitue un axe fort de la politique de la ville, d'autant plus que la région Auvergne-Rhône-Alpes compte 19 quartiers PRIN (sites d'intérêt national) et 34 PRIR (sites d'intérêt régional), ce qui, en termes de projets et de financements, pèse d'un certain poids. Pour le centre de ressources, c'est un sujet incontournable et il est important de mettre en lumière les problématiques auxquelles élus, professionnels, habitants doivent faire face tant au niveau de l'habitat que de tout ce qui fait la vie d'un quartier : cadre de vie, services publics, commerces de proximité, transports, développement durable...



Cycle d'échanges sur le renouvellement urbain

3 mai, Annonay

Ce cycle d'échanges qui s'intitule « Renouvellement urbain : nouveaux enjeux, nouvelles pratiques » s'étale sur quatre séances entre 2017 et 2019 qui traitent chacune d'une thématique particulière et prend place dans un lieu différent : le sujet abordé en 2018 fut celui des centres anciens, avec comme objectifs de s'interroger sur la spécificité des projets de renouvellement urbain situés en centre ancien ; de donner à voir des expériences locales, des dynamiques de collaboration, des partenaires et des ressources mobilisables ; et de travailler collectivement à l'émergence de pratiques adaptées à ces spécificités. Une trentaine de personnes ont participé à cette journée qui a alterné interventions en plénière, présentations d'expériences, ateliers et visite.

Une journée avait été programmée en juillet à Clermont-Ferrand sur le thème du logement mais, faute de participants, elle a été annulée.



Publication :

Synthèse du cycle sur le renouvellement urbain

Nous avons réalisé la synthèse de deux journées du cycle « Renouvellement urbain : nouveaux enjeux, nouvelles pratiques » : celle sur les espaces publics qui avait lieu le 20 décembre 2017 et celle sur les centres anciens du 3 mai 2018. Outre le retour sur les plénières et les travaux en ateliers, ces synthèses sont l'occasion de valoriser les illustrations réalisées par Marion Cluzel lors de ces journées. Ces synthèses sont disponibles uniquement en format numérique, elles sont envoyées à chacun des participants et sont téléchargeables sur le site internet de Labo Cités.

Carte sur les PRU

Nous avons réalisé une carte, disponible sur le site internet, qui fait un état des lieux des Nouveaux projets de renouvellement urbain 2014-2024 en région (PRIN et PRIR), à partir des informations récoltées par Labo Cités, au 1er janvier 2018.



Visite du centre ancien d'Annonay

1.5 Participation des habitants

Véritables laboratoires, les quartiers prioritaires de la politique de la ville sont des lieux où s'expérimentent des démarches autour du pouvoir d'agir des citoyens. Elles entraînent nombre de changements qui interrogent la manière de conduire les politiques publiques : adaptation nécessaire des postures, frottement des cultures, apprentissage de nouveaux outils et méthodes, évolution des relations... Pour aborder ces sujets, nous proposons un panel diversifié d'actions.



Accompagnement du conseil citoyen de Saint-Rambert-d'Albon

22 janvier, 12 mars, 16 avril, 14 mai, 5 juin, Saint-Rambert-d'Albon

Nous avons été sollicités par les services de l'État de la Drôme et le chef de projet de la ville de Saint-Rambert-d'Albon afin d'impulser une dynamique pour la mise en œuvre et le fonctionnement du conseil citoyen.

Cinq rencontres en 2018 ont permis aux conseillers citoyens de mieux comprendre leur rôle, de se structurer en tant que collectif, de découvrir la politique de la ville (son périmètre d'intervention, son fonctionnement, ses acteurs, son financement...), de prendre leur place en tant que partenaire du contrat de ville et d'envisager des actions.

Atelier culture et participation

13 novembre, Lyon

Dans le cadre des 40 ans de la politique de la ville, la Métropole de Lyon a organisé deux journées sur le thème de la culture, intitulées « La culture se redessine dans les quartiers », les 13 & 14 novembre. Labo Cités a été sollicité pour organiser et animer un atelier sur la culture et la participation des habitants intitulé « Les interhabitants du spectacle ». À partir des interventions de représentants du conseil citoyen de Beauregard à Montbrison, du défilé de la Biennale de la danse et de l'Olivier des sages, la quarantaine de participants a échangé autour des questions suivantes : pourquoi et comment impliquer

les habitants des quartiers dans des projets artistiques et culturels ? La culture peut-elle être un outil pour donner envie aux habitants de participer et pour favoriser leur expression ? Puis ils ont élaboré des propositions qui ont été soumises au public présent à la journée du 14 novembre.



Présentation du projet Beauregard Art par les membres du conseil citoyen de Montbrison

Plateforme de formation transfrontalière en développement urbain

Le centre de ressources est partenaire de la PFTU (plateforme de formation transfrontalière en développement urbain) dont l'un des objectifs est l'échange de bonnes pratiques entre les collectivités publiques, les institutions, les entreprises, les acteurs de terrain et de la société civile du Grand Genève. Nous participons régulièrement aux réunions du comité de pilotage.



Journée transfrontalière sur la participation citoyenne

6 février, Annemasse

Dans le cadre de la PFTU (plateforme de formation transfrontalière en développement urbain), Labo Cités a organisé avec un partenaire suisse, la FASE, la deuxième journée thématique de la plateforme. Le thème retenu fut celui des inégalités sociales et spatiales, partant de l'hypothèse que, selon que l'on habite dans un quartier populaire, en centre-ville ou dans une petite ville, la question de la participation citoyenne n'est pas appréhendée de la même façon. Interroger la participation à la lumière des inégalités sociales et spatiales a permis à 70 participants d'aborder des questions comme l'injonction à la participation, la non-participation ou encore le désir de participer, et ce au regard des pratiques et des réflexions des deux côtés de la frontière.

Formation sur la participation citoyenne

17 septembre, 4 & 24 octobre, 15 novembre, Saint-Étienne

Cette formation, destinée aux étudiants du master Altervilles (master en partenariat entre l'université Jean Monnet de Saint-Étienne et Sciences Po Lyon), vise à les outiller d'un point de vue théorique et pratique sur les enjeux de la participation citoyenne dans les quartiers de la politique de la ville.

Formation « Projets urbains et pouvoir d'agir »

Depuis 2017, Labo Cités intervient dans le cadre du CAS (certificate of advanced studies) interprofessionnel et transfrontalier « Projets urbains et pouvoir d'agir ». Cette formation est le fruit d'une collaboration entre 15 institutions (hautes écoles, collectivités publiques, associations et fondations) de Suisse occidentale et d'Auvergne-Rhône-Alpes. Elle s'adresse aux professionnels du travail social, de l'urbanisme, de l'architecture, de la culture et du design, de l'éducation, de la santé et de la sécurité qui travaillent dans les quartiers. En 2018, l'intervention du centre de ressources a consisté en des phases de correction et de bilan de la formation.

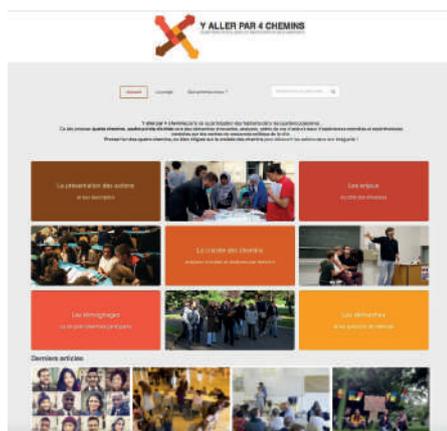




Ambassadeur de la plateforme nationale

« *conseilscitoyens.fr* »

Nous sommes, avec l'Uracs (Union régionale des centres sociaux) et la fédération des centres sociaux de l'Allier, les ambassadeurs du site « *conseilscitoyens.fr* » dans la région Auvergne-Rhône-Alpes. Cette plateforme nationale, portée par la Fédération des centres sociaux de France, est un site d'information et d'échanges sur et pour les conseils citoyens.



Site

« *yallerparquatrechemins.fr* »

Nous avons poursuivi l'alimentation du site « *yallerparquatrechemins.fr* » dédié à la participation citoyenne, en nous focalisant cette année sur la question de l'engagement des jeunes des quartiers populaires et nous avons posté six nouveaux « articles » (vidéo, reportage audio, texte) sur ce sujet.

En outre, dans le cadre des 40 ans de la politique de la ville, Labo Cités a été invité le 6 novembre par la Métropole de Lille, à présenter le site ; un exemple d'innovation en matière de participation des habitants. Les architectes de l'association ICI ! (Seine-Saint-Denis) ont témoigné de leur expérience en matière de participation citoyenne et de l'intérêt que leur action soit valorisée sur un tel site.

1.6 Valeurs de la République et laïcité

Depuis 2015, la laïcité et la citoyenneté sont au cœur des débats sur l'ensemble du territoire national. Dans les quartiers en politique de la ville, ces questions sont parfois vives car des phénomènes d'exclusion sont vécus plus fréquemment qu'ailleurs par les habitants. Parallèlement, l'actualité médiatique renforce les confusions et les amalgames.

Le centre de ressources est engagé depuis 2016 dans le déploiement régional du plan de formation « Valeurs de la République et laïcité », avec le soutien de la DRDJSCS Auvergne-Rhône-Alpes.





Sessions de formation sur la laïcité

Dans le cadre du plan national de formation « Valeurs de la République et laïcité », nous avons organisé 16 sessions de formation au niveau de la partie Rhône-Alpes de la nouvelle région (Drôme, Isère, Rhône) qui ont concerné au total 176 personnes. Nos deux formateurs régionaux habilités ont animé chacun huit et quatre sessions et nous avons fait appel à 13 formateurs régionaux pour animer ou co-animer les sessions. Les retours des stagiaires sont positifs, la formation est très appréciée des participants, à la fois sur le contenu et les méthodes pédagogiques proposées.

Session de sensibilisation sur la laïcité

17 novembre, Lyon

À la demande de l'association Horizon Parrainage, nous avons organisé une session de sensibilisation d'une journée qui a concerné dix bénévoles de l'association (membres du conseil d'administration et parrains-marraines d'enfants accompagnés). Cette session s'est appuyée en partie sur le kit pédagogique du plan de formation qui a été adapté à la fois au format d'une journée et au public concerné.

Une soirée de sensibilisation destinée aux élus, le 15 mai, a été annulée faute de participants.



Site : <https://laicite.labo-cites.org/>

Ce site internet, développé et animé par Labo Cités, regroupe des informations accessibles à tous (calendrier des formations organisées sur le territoire, agenda des événements en lien avec la laïcité, ressources documentaires thématiques, actualités liées à la laïcité) et un espace réservé aux formateurs (ressources pédagogiques, forum de discussion).

The screenshot displays the website 'LABO CITES', which is the 'Centre de ressources pédagogiques de la Ville d'Autvergne-Rhône-Alpes'. The header includes the logo and the text 'Le plan de formation Valeurs de la République et laïcité en Auvergne-Rhône-Alpes'. The navigation menu contains links for 'ACCUEIL', 'PRESENTATION', 'LABO CITES', 'A PROPOS', 'FORMATIONS EN RÉGION', 'RESSOURCES', 'FORUM', 'CONTACT', and 'ID'. The main content area is divided into several sections:

- Le plan national de formation Valeurs de la République et laïcité**: A text block explaining the national training plan and the role of Labo Cités.
- LES FORMATIONS EN RÉGION**: A section featuring a map of the Auvergne-Rhône-Alpes region with two highlighted areas: 'FORMATION F3 ISÈRE' (14 et 21 janvier 2019 - Ecoles (36)) and 'FORMATION F3 ALLIER' (15 et 19 janvier 2019 - Mairie (33)).
- L'ACTUALITÉ DE LABO CITES**: A list of recent events, including an assembly and a conference-debate on 23 March 2018, and an investment competition on 16 March 2018.
- # LAÏCITÉ**: A section with three articles discussing religious practices in public spaces, such as 'Sophie est chrétienne est musulmane', 'Tanquy pratique le bouddhisme', and 'Hindouïsmes est orthodoxe', all concluding with 'MAIS ILS SONT CITOYENS'.



2. La vie de l'association

2.1 La fonction ressources

Service documentaire

Pour assurer l'ensemble des missions dévolues à un centre de ressources, l'étape incontournable est celle de la veille informative et documentaire sur la politique de la ville. Pour ce faire, nous gérons un centre de documentation situé dans nos locaux et sommes partie prenante de Cosoter, la base documentaire en ligne alimentée par une dizaine de centres de ressources politique de la ville.

- 7280 références papiers et de nombreux titres de revues spécialisées consultables sur rendez-vous
- 5300 documents numériques accessibles gratuitement sur <http://cosoter-ressources.info/>
- Plus de 800 références sur la région Auvergne-Rhône-Alpes : documents contractuels, diagnostics territoriaux...



Service questions/réponses

Nous proposons un service de questions/réponses sur mesure, accessible à distance et sur rendez-vous qui offre un premier niveau de réponse à des demandes ponctuelles : fourniture d'informations, consultation et mise à disposition de notre fonds documentaire, mise en relation de personnes, de réseaux... Les thèmes sur lesquels le centre de ressources est le plus consulté sont politique de la ville et participation des habitants/citoyenneté.

Des exemples de demandes :

- « ● Avez-vous un document qui récapitule toutes les lois qui prennent en compte les QPV avec les incidences ? »
- Je vais démarrer mon job d'adulte-relais comme « animatrice pour la participation des habitants » sur un quartier classé politique de la ville et faisant l'objet d'un plan de rénovation urbain. Néophyte en participation citoyenne, je souhaite trouver des informations, de la documentation et rencontrer des personnes ressources, afin de comprendre l'essence de cette action et trouver des outils efficaces pour travailler de manière efficiente sur ce territoire.
- Je recherche des actions innovantes portées par des associations en quartier politique de la ville.
- Disposez-vous de ressources documentaires ou méthodologiques pour enrichir ma réflexion dans l'étude d'opportunité de mise en place d'un PRE sur mon territoire ?
- Quelles sont les villes qui ont travaillées la question de l'égalité entre les femmes et les hommes ? Pouvons-nous avoir les contacts des agents en charge du sujet dans ces collectivités ?
- Nous sommes en train de finaliser un cahier des charges collectif pour la réalisation d'une étude-diagnostic sur l'animation sociale de notre territoire (CAF/Ville/Agglo). Connaissez-vous des experts/consultants qui pourraient nous accompagner dans cette démarche ? »

Sites & cités

Sites & Cités valorise les actualités de Labo Cités (les dernières publications et programmes de nos journées, les nouveautés du site « www.labo-cites.org »), les actualités et projets en région (une expérience locale ou une structure ressource, mais aussi une sélection des principales actualités régionales), « la sélection de la doc » et les offres d'emplois postées sur le site internet

Les nouveautés de Sites & Cités en 2018

- Au mois de juin, Sites & Cités a fusionné avec la newsletter du site : il arbore une nouvelle maquette - format newsletter-, et paraît tous les 15 jours, le vendredi.
- Possibilité de s'abonner en ligne.
- Des Sites & Cités spéciaux accompagnent la parution des cahiers du Développement Social Urbain de l'année. Deux numéros thématiques sont parus en 2018 : le n°64 sur l'éducatif local et le n°68 sur les espaces publics.



82
demandes traitées
par l'équipe en 2018

45 %
de demandes
proviennent des adhérents

31 %
de demandes proviennent
des agents des collectivités
locales politique de la ville

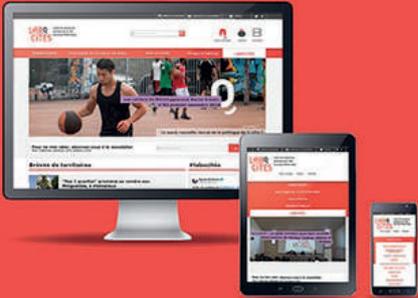


• 3 951 abonnés

• 14 numéros ont été publiés cette année : 3 numéros avec l'ancienne maquette (de janvier à mai), puis 11 numéros avec une nouvelle formule de juin à décembre.

**Changement de nom,
changement de site**

Découvrez le nouveau site internet de Labo Cités !
www.labo-cites.org



L'équipe de Labo Cités vous présente son nouveau site Internet !

En page d'accueil :

- les actualités de Labo Cités
- zoom sur des projets menés dans les territoires en politique de la ville de la région
- notre sélection d'actualités et de ressources
- 3 formulaires en ligne pour :
 - > contacter notre service "Questions/réponses"
 - > publier directement vos offres d'emploi
 - > valoriser une de vos actions.

Les contenus réorganisés pour faciliter vos recherches :

Thématiques. Tous les articles du site internet regroupés par thématique.

Politique de la ville en Auvergne-Rhône-Alpes. Tout savoir sur l'histoire et les territoires en contrat de ville de la région.

Nos actions. Toutes nos rencontres passées et à venir, nos publications, nos vidéos, nos sites internet, l'espace doc de Labo Cités, notre service questions/réponses, notre veille d'actualité.

Offres d'emploi. Labo Cités publie gratuitement des offres d'emploi liées à la politique de la ville en Auvergne-Rhône-Alpes. Nouveauté : vous pouvez à présent publier vous-même vos offres d'emploi.

Labo Cités. Nos missions, nos instances, notre équipe, nos partenaires, notre adresse.

100 000

pages visitées en 2018

16 300

visiteurs en 2018

La mise en place progressive de la communication autour du site et le changement de l'outil d'analyse de la fréquentation expliquent la baisse de fréquentation

Site internet

L'ouverture du site internet « www.labo-cites.org » a eu lieu en janvier 2018. Le site de notre association, qui n'avait pas été retouché depuis 2008, ne répondait plus aux normes techniques en vigueur aujourd'hui.

Sa refonte a été pensée pour répondre aux nouvelles attentes de notre public et lui donner envie de se rapprocher de notre association : soit en adhérant, soit en participant à nos journées et en lisant nos publications. Pour cela, nous avons pensé ce site pour qu'il soit :

- plus axé sur l'information régionale : en mettant en avant les actualités et projets menés sur les territoires en politique de la ville de notre région, et en valorisant mieux les productions et rencontres de Labo Cités.
- plus simple d'utilisation : avec un menu principal qui permet d'accéder aux informations par thématiques. Il est doté d'un moteur de recherche performant. Il est aussi adapté à la lecture sur tablettes et téléphones mobiles.
- plus interactif : les usagers peuvent partager leurs expériences et poser des questions via la page d'accueil du site ; des liens vers les réseaux sociaux leur permettent de nous suivre et de partager notre actualité au jour le jour.

Depuis le mois d'octobre 2018, de nouveaux services sont disponibles...

Comme le paiement en ligne des adhésions, des cahiers du Développement Social Urbain ou encore des inscriptions aux événements de Labo Cités... mais aussi la possibilité de choisir les thèmes sur lesquels les utilisateurs souhaitent être informés, via leur espace personnel.

... et un espace « Adhérents » a ouvert, avec des ressources réservées aux adhérents de Labo Cités comme la collection complète des cahiers du Développement Social Urbain en numérique...

En parallèle notre base de données acteurs a été migrée sur un nouveau logiciel « Vtiger », et est reliée au nouveau site internet. Les utilisateurs, lorsqu'ils s'inscrivent à une journée ou s'abonnent à une de nos newsletters, mettent ainsi à jour leurs données automatiquement dans cette base de données. Cela nous permet de communiquer sur nos activités dans le respect de la loi RGPD.

Panorama de presse en ligne

Nous produisons des panoramas de presse en ligne sur « Scoop it ! » :

- un panorama de presse régional sur l'actualité de la politique de la ville en Auvergne-Rhône-Alpes
- un panorama de presse sur la santé et la politique de la ville

Nous participons également à l'alimentation du panorama de presse national du réseau national des centres de ressources politique de la ville.

Réseaux sociaux

Nous sommes également présents sur les réseaux sociaux, Facebook et Twitter, ce qui nous permet de communiquer autrement sur nos activités et de toucher un nouveau public.

- 249 personnes aiment notre page Facebook
- 882 abonnés Twitter

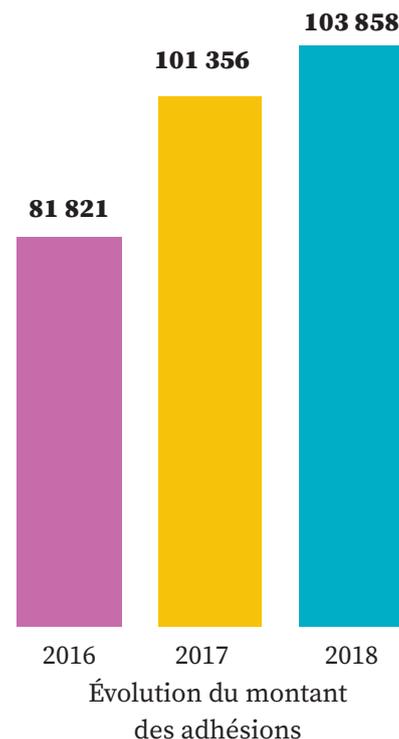
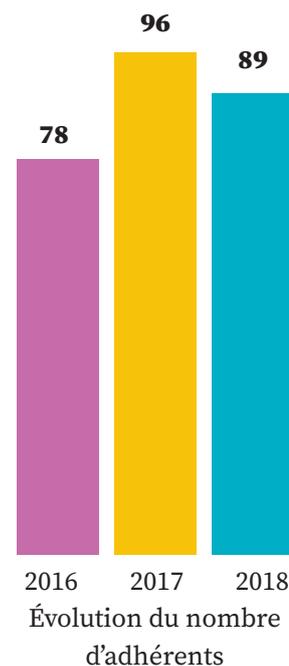
2.2 La gouvernance

Créé en 1993 sous le nom CR•DSU (centre de ressources et d'échanges pour le développement social et urbain), Labo Cités est une association loi 1901. Elle est gérée par un conseil d'administration composé de 25 membres : élus, professionnels, représentants du monde associatif (voir liste des membres du conseil d'administration en annexe).

Le fonctionnement de l'association est assuré par le soutien de plusieurs partenaires :

- État
- Conseil régional
- Métropole de Lyon
- Caisse d'allocations familiales du Rhône
- Agence régionale de santé Auvergne-Rhône-Alpes
- Banque des territoires

Il convient d'ajouter l'appui des adhérents, notamment les collectivités locales, un soutien indispensable pour conduire nos activités.





2.3 L'équipe salariée

L'équipe salariée du centre de ressources compte 7 personnes, soit 6,8 ETP :

Frédérique Bourgeois : directrice

Fabien Bressan : chargé de mission, référent participation citoyenne, renouvellement urbain, sport

Sylvain Brun : chargé de mission, référent développement économique, innovation sociale (il a quitté Labo Cités en octobre pour rejoindre Aradel)

Murielle Couston : assistante de direction

Marjorie Fromentin : chargée de mission, référente laïcité, lutte contre les discriminations, jeunesse, égalité femmes/hommes

Marion Pollier : chargée de mission, référente santé, éducation, participation citoyenne

Muriel Salort : chargée de l'information, de la communication et de la documentation

En outre, pendant la période estivale, nous avons recruté Camille Duboisset, assistante administrative qui, durant deux mois, a fait de l'archivage de la documentation et des publications et a conduit des opérations de phoning pour la mise à jour de la base de données

2.4 Le réseau national des centres de ressources

Labo Cités s'inscrit dans le réseau national des centres de ressources politique de la ville, soit une vingtaine de centres de ressources répartis dans le territoire métropolitain et ultra-marin.

Il a pour objet de mettre en commun des sources, des ressources et des analyses. Dans ce cadre, le CGET coordonne le comité technique d'animation national des centres de ressources politique de la ville.

Il s'agit d'une instance d'échanges sur la politique de la ville et l'activité des centres de ressources.

L'année 2018 a été riche en activités conduites au titre du réseau national, et Labo Cités y a apporté sa pierre.

À l'occasion de la « grande mobilisation en faveur des habitants des quartiers », les directrices et directeurs de centres de ressources politique de la ville ont en février, à travers un clip vidéo, témoigné de leur engagement en faveur des habitants et acteurs des quartiers politique de la ville, afin de diffuser une image juste et positive des quartiers populaires.

Dans la continuité du clip vidéo, en avril, une contribution a été rédigée au titre de Question de Ville, l'association des directrices et directeurs de

centres de ressources politique de la ville. Dans cet écrit, nous avons partagé quelques enjeux et préconisations tout en témoignant de notre engagement renouvelé avec et pour les habitants des quartiers.

Les 14 et 15 juin, les équipes des centres de ressources politique de la ville se sont retrouvées à Paris, à l'invitation du CGET, pour leur regroupement annuel. Mieux se connaître, coopérer davantage, partager les enjeux... tels étaient les objectifs de ces deux jours. Ce regroupement a été l'occasion de pouvoir témoigner de nos pratiques sous le format #Barcamp et d'échanger autour de thématiques comme la santé, l'éducation, la rénovation urbaine ou le développement économique.

Le cadre de référence national des centres de ressources prévoit une campagne annuelle d'appel à contributions. Chacun des centres de ressources s'engage à répondre à cet appel sur au moins deux des trois chantiers proposés annuellement. Les trois thèmes de l'appel à contribution 2018 ont été : l'évaluation à mi-parcours des contrats de ville, la co-construction dans le cadre des projets de renouvellement urbain et les PRE. Labo Cités s'est positionné sur les deux premiers thèmes.

Le Club Dév Éco du Réseau national des centres de ressources politique de la ville est un club « informel », constitué de directeurs.trices et chargés.es de mission des centres de ressources, dont Labo Cités. Il partage depuis 2017 ses réflexions, connaissances, expériences et pratiques autour de la mise en œuvre du pilier « développement économique » des contrats de ville. Espace ouvert à l'ensemble du réseau, le Club traduit la mobilisation accrue des centres de ressources à se saisir du champ économique, à mobiliser et appuyer les acteurs investis sur ces enjeux sur leurs territoires.

Labo Cités fait partie du comité éditorial du portail commun du réseau national des centres de ressources (www.reseau-crpv.fr) qui a ouvert en septembre 2017. Alors que chaque centre de ressources possède sa propre identité et ses outils de communication, ce portail a vocation à valoriser les dynamiques de collaboration qui animent le réseau, ainsi que les savoirs et savoir-faire qui peuvent être mobilisés.



les directrices et directeurs de centres de ressources politique de la ville témoignent de leur engagement.

Vidéo réalisée dans le cadre de la grande mobilisation en faveur des habitants des quartiers

Labo Cités fait partie du « club de veille » auquel participe la majorité des autres centres de ressources. L'objectif est de partager la veille informative et documentaire dans un espace commun et de la valoriser sur un site dédié : Scoop it !

Labo Cités est également partie prenante de Cosoter, une base documentaire en ligne alimentée par une dizaine de centres de ressources politique de la ville.
<http://cosoter-ressources.info/>

L'année 2018 a été marquée par les travaux autour de la refonte de la page d'accueil du site et l'amélioration de son accessibilité.





3. Les perspectives de travail 2019

3.1 Politique de la ville et enjeux de territoire

- Information en continu, via le site internet, les scoop-it et Sites & Cités.
- L'observation locale :
 - une journée d'échanges et de mise en pratique, en partenariat avec Urba 4, à partir d'une étude conduite par l'ONPV.
 - participation aux travaux de la Plate-forme de l'observation sanitaire et sociale d'Auvergne-Rhône-Alpes : en continu.
- Les 6èmes journées de l'ingénierie territoriale en partenariat avec Aradel/Ciedel/Cap Rural.
- Appui aux services de l'État pour l'organisation et l'animation d'une journée régionale pour les adultes relais.
- Appui aux services de l'État pour l'organisation et l'animation de séances de travail destinées aux délégués du préfet.
- Formations sur la politique de la ville (étudiants, stagiaires de la formation continue...).

3.2 Développement économique

- Animation du groupe de travail « politique de la ville & développement économique » : 2 séances thématiques, en partenariat avec Aradel.
- Poursuite de la démarche CaféLaboQUARTIERS : une rencontre au Teil en février 2019.
- Un reportage vidéo sur un projet économique phare dans un quartier en politique de la ville.
- Un cycle d'échanges sur la transition écologique.
- Repérage, capitalisation de démarches d'innovation sociale et territoriale : veille en continu, alimentation du blog.

3.3 Développement urbain

- Poursuite du cycle d'échanges sur le renouvellement urbain : une journée en avril 2019 sur les démarches artistiques et la rénovation urbaine.
- Synthèse du cycle d'échanges de 2018 sur le développement économique et la rénovation urbaine.
- Un numéro des cahiers du Développement Social Urbain sur le renouvellement urbain et les démarches artistiques, 1er semestre 2019.
- Veille en continu sur l'état d'avancement des PRIN et des PRIR.

3.4 Développement social

Éducation, jeunesse et parentalité

- Poursuite du cycle d'échanges sur la jeunesse des quartiers populaires, décliné en journées thématiques : 3 journées en 2019 sur l'éducation, le numérique et l'engagement.
- Mise en réseau des acteurs de la réussite éducative, en partenariat avec l'Anaré : 2 journées en 2019.
- Un numéro des cahiers du Développement Social Urbain sur la petite enfance & la politique de la ville : 2ème semestre 2019.

Santé

- Poursuite de l'animation du Collectif santé : 3 réunions en 2019.
- Soutien à l'ARS (Agence régionale de santé) pour l'animation du réseau régional des médiateurs en santé : une rencontre de 2 jours en septembre.
- Participation au conseil d'administration de Fabrique Territoires Santé.

Sport, culture

- Poursuite du cycle d'échanges « Sport et quartiers », décliné en journées thématiques : une rencontre « sport et jeunesse » en janvier 2019 à Lyon.
- Capitalisation sur le thème du sport dans les quartiers via l'expérimentation d'une plateforme internet.

Lutte contre les discriminations, égalité femmes - hommes

- Journée régionale pour valoriser le numéro des cahiers du Développement Social Urbain de 2018 consacré à la place des femmes dans les quartiers, en partenariat avec la direction régionale aux droits des femmes.
- Alimentation du dossier thématique « discrimination » et « égalité femmes-hommes » du site internet.

3.5 Participation des habitants

- Veille en continu sur les conseils citoyens d'Auvergne-Rhône-Alpes et alimentation du dossier thématique « conseils citoyens » du site internet.
- Etude sur la place et le rôle des conseils citoyens en Auvergne-Rhône-Alpes.
- Un numéro des *Echos de Labo Cités* afin de valoriser l'étude sur les conseils citoyens.
- Formation-action sur les outils de la participation : une session pour les adultes relais en mai.
- Poursuite des travaux autour du site internet : yallerparquatrechemins.fr
- Formation dans le cadre du CAS (certificate of advanced studies) porté par la Haute école en travail social de Genève « Projets urbains et pouvoir d'agir »
- Formations sur la participation citoyenne (étudiants, stagiaires de la formation continue...).

3.6 Valeurs de la République et laïcité

- Organisation des formations « Valeurs de la République et laïcité » et d'actions de sensibilisation à destination des acteurs de la politique de la ville en Auvergne-Rhône-Alpes.
- Animation des formations « Valeurs de la République et laïcité » et accompagnement des formateurs.
- Alimentation du site internet régional dédié au plan de formation.

3.7 Veille, information, diffusion

- Lettre d'informations *Sites & Cités*, alimentation de la revue de presse en ligne (Scoop-It), site internet actualisé en permanence.
- Réseaux sociaux : Facebook et Twitter.
- Valorisation du centre de documentation et mise en lien avec les formations universitaires et les bibliothèques universitaires.
- Projet de création d'une photothèque.
- Réalisation de vidéos à l'occasion de journées organisées par Labo Cités ou valorisant des projets innovants dans les quartiers.

0

4. ANNEXES

4.1 Les membres du conseil d'administration

Cette liste a été établie à l'issue de l'assemblée générale d'avril 2018. Les administrateurs sont élus soit à titre personnel (leur nom figure avant leur institution de référence), soit au titre de leur institution (le nom de l'institution apparaît en premier).

Membres élus

Alain Grasset, Président de Labo Cités, 1^{er} adjoint à la ville de Fontaine
Ville d'Oyonnax, Julien Le Glou, directeur de la politique de la ville
Ville d'Échirolles, Thierry Monel, adjoint politique de la ville, démocratie locale et tranquillité publique
Ville d'Échirolles, Rebiha Khelifi, directrice de l'égalité et la démocratie locale
Grenoble Alpes Métropole, Alan Confesson conseiller communautaire
Grenoble Alpes Métropole, Malik Allam, responsable du service cohésion sociale et territoriale, direction générale de la solidarité
Ville de Lyon, Ali Kismoune, conseiller municipal délégué à la politique de la ville, et à la vie des quartiers
Grand Lac, Communauté d'agglomération du Lac du Bourget (73), Nicolas Poilleux, conseiller communautaire du Grand Lac et conseiller municipal délégué à la cohésion sociale et à la vie des quartiers à la ville d'Aix-Les-Bains

Annemasse Agglo, Julien Beauchot, adjoint à la politique de la ville et la lutte contre les discriminations, ville d'Annemasse, délégué par Annemasse Agglomération
Ville de Cluses, Arnaud Debruyne, directeur général adjoint
Communauté de communes Cluses Arves et Montagne, Véronique Chabrier, chef de projet politique de la ville
Agence d'urbanisme de l'aire métropolitaine lyonnaise, Nicole Ponton-Frenay, directrice d'études
AURA HLM - Association régionale HLM d'Auvergne Rhône-Alpes, Hervé Pinget, directeur de Logisens
CRARQ - Comité Régional des Régies de Quartier, Jean-François Gonnet, président
HETS - Haute École en Travail Social, Genève, Charles Beer, chargé de cours
La Bouture, Véronique Laforets, directrice

Robins des Villes, Sylvain Manhes, directeur
URACS - Union Rhône-Alpes des Centres Sociaux, Christiane Zimmer, déléguée générale de la fédération des centres sociaux du Rhône, puis Fabrice Gout, délégué régional
Pascal Brenot, directeur du développement territorial, ville de Lyon
Josiane Clermidy, adhérente à titre individuel
Louis Lévêque, membre du conseil citoyen de Mermoz, Lyon
Marie-Odile Novelli, conseillère municipale, ville de Meylan, membre du Conseil National des Villes
Michel Peisey, adhérent à titre individuel
Frédéric Raynouard, chargé de mission, Métropole de Lyon

Membres de droit

Sandrine Roulet, sous-directrice de l'action sociale, CAF du Rhône

Nathalie Frier, conseillère communautaire, Métropole de Lyon, maire de Saint-Fons

Composition du Bureau

Alain Grasset, Président

Christiane Zimmer, trésorière

Louis Lévêque, secrétaire

Frédéric Raynouard

4.2 Les chercheurs et consultants impliqués en 2018

Ci-après la liste de l'ensemble des chercheurs et consultants avec lesquels le centre de ressources a travaillé durant l'année 2018 au titre de ses activités propres.

Lucie Anzivino, chargée d'études, Observatoire régional de la santé (ORS)

Charles Beer, chargé d'études, HETS, Genève

Nicolas Bérut, directeur, collège coopératif Auvergne-Rhône-Alpes

Claire Bourgeois, chargée de mission, Centre d'échanges et de ressources foncières (CERF)

d'Auvergne Rhône-Alpes

Cédric Boussuge, chargé d'études, Cerema

Sabah Chaïb, sociologue, Université Paris-Nanterre

Isabelle Chenevez, consultante, InClusif

Humbert David, architecte-urbaniste, Passagers des villes

Thibaut Desjonquères, consultant, Pluricité

Fabrice Dhume, sociologue, Université Paris Diderot

Camille Gosselin, chargée d'études,

Institut d'aménagement et d'urbanisme de la région Île-de-France

Paul Garcia, consultant, Pluricité

Pierre Grousson, consultant, Pluricité
Nadia Hamadache, consultante, Concept RSE

Claire Hancock, professeure de géographie, Université Paris-Est

Marine Huët, doctorante, ENTPE

Fatima Khemilat, doctorante en sciences politiques, IEP Aix-en-Provence

Véronique Laforets, sociologue, Larec (laboratoire de recherches comparatives)

Céline Loubières, chargée de mission, Psycom

Sylvain Manhès, délégué général, Robins des Villes

Philippe Morin, consultant indépendant

Patrice Noisette, professeur associé à l'ESSEC Business school

Richard Nordier, chargé d'études,

Agence d'urbanisme de l'aire métropolitaine lyonnaise

Patrick Pelège, sociologue, CREA Auvergne-Rhône-Alpes

Bernard Pecqueur, professeur, Institut d'urbanisme et de géographie alpine, Université de Grenoble

Cécile Ottogalli, maîtresse de conférences, Université Lyon 1

Anaïk Purenne, sociologue, chargée de recherches, ENTPE

Hélène Revil, chargée de recherche, Odenore

Claudine Revol, consultante, Ouishare

Muriel Salle, maîtresse de conférences, Université Lyon 1

Emilie Szyja, consultante, Cabinet ESqua

Julien Talpin, chercheur en sciences politiques, CNRS

Thomas Tichadou, consultant, Ouishare

4.3 L'année 2018 en chiffres

Type d'actions	Nombre d'actions	Nombre de participants
Cycle d'échanges et session de formation	25	601
Animation de réseau et actions de proximité	10	463
Manifestation à vocation informative	5	441
TOTAL	40	1 505

Thème	Nombre d'actions	Nombre de participants
Développement social	9	562
Valeurs de la République et laïcité	17	366
Politique de la ville	6	240
Participation des habitants	4	180
Développement économique	3	130
Développement urbain	1	27
TOTAL	40	1 505

Profil des participants	Nombre de participants	%
Associations	508	34
Agents de collectivités locales droit commun	290	19
Agents de collectivités locales politique de la ville	251	17
Autres acteurs*	111	7,5
Agents de l'État droit commun	78	5
Usagers / Citoyens	74	5
Entreprises du secteur privé	61	4
Agents de l'État politique de la ville	53	3,5
Agences, chambres consulaires, CDC, EPA, EPC, EPIC	49	3
Élus	23	1,5
Bailleurs sociaux et acteurs du logement	7	0,5
TOTAL	1 505	100%

*Autres acteurs :
étudiants, consultants,
formateurs, universitaires,
chercheurs d'emplois

Origine géographique	Nombre de participants	%
Ain	31	2
Allier	35	2
Ardèche	34	2
Cantal	2	0,1
Drôme	146	10
Isère	140	9
Loire	101	7
Haute-Loire	4	0,3
Puy-de-Dôme	131	9
Rhône	747	50
Savoie	32	2
Haute-Savoie	49	3
Hors Auvergne-Rhône-Alpes	53	3,6
TOTAL	1 505	100%

Nos partenaires

Le fonctionnement de notre association est assuré par le soutien de nos adhérents et de plusieurs partenaires financiers :

