



# CONJUGUER DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET SOUTIEN A L'EMPLOYABILITÉ LOCALE

dans le cadre du cycle d'échanges "développement économique et quartiers"

Séance du 2 juillet 2015

## BIBLIOGRAPHIE SÉLECTIVE



Consultez aussi le dossier thématique du CR•DSU consacré au pilier "Développement économique" dans la politique de la ville sur [www.crdsu.org](http://www.crdsu.org)

Ce dossier de 3 pages regroupe :

- Tous les documents issus des travaux du CR•DSU sur le développement économique urbain.
- Les documents-clés, les acteurs et espaces-ressources sur le développement économique dans les quartiers.
- Les actualités et documents sur des thématiques particulières du développement économique : Économie sociale et solidaire ; Commerce et économie de proximité ; Renouvellement urbain et développement économique ; Emploi-insertion ; Entrepreneuriat.

## CONJUGUER DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET SOUTIEN A L'EMPLOYABILITÉ LOCALE

### ■ Rapports, études, documents officiels

**Charte nationale d'insertion applicable aux porteurs de projet et aux maîtres d'ouvrage contractant avec l'Anru**

ANRU, mai 2015

Conformément à la loi pour la ville et la cohésion urbaine du 21 février 2014, l'ANRU a adopté une nouvelle charte nationale d'insertion destinée à favoriser l'insertion professionnelle des habitants des quartiers prioritaires de la politique de la ville dans le cadre du nouveau programme national de renouvellement urbain (NPNRU).

**Gestion prévisionnelle territorialisée des emplois et des compétences et politique de la ville**

CGET, Alliance Villes Emploi, mars 2015, 48 p.

Cette publication a pour objectif d'aider tous les acteurs qui sont amenés à traiter des politiques d'insertion et d'emploi sur les nouveaux territoires de la politique de la ville à comprendre l'intérêt d'une démarche de Gestion Territorialisée des Emplois et des Compétences pour un territoire, ses entreprises, ses salariés et ses demandeurs d'emploi.

**Clause sociale d'insertion et de promotion de l'emploi et politique de la ville**

Alliance Villes Emploi. CGET, 2015, 28 p.

Cet outil pratique donne des clés d'aide à la décision aux acteurs de la politique de la ville qui vont utiliser pour la première fois la clause d'insertion, dans les marchés publics et privés, comme levier d'accès à l'emploi des publics habitant dans les nouveaux territoires de la politique de la ville.

**Recueil des fondamentaux de la clause sociale d'insertion et de promotion de l'emploi**

Alliance Villes Emploi, décembre 2014, 36 p.

Constitué de 8 fiches techniques, ce document a pour ambition de constituer le socle de référence de la mise en œuvre du dispositif de la clause sociale.

**Consolidation nationale des résultats des clauses sociales d'insertion et de promotion de l'emploi 2013**

Alliance villes emploi, novembre 2014

Ce bilan chiffré permet d'appréhender l'impact social que la clause sociale a désormais dans les dispositifs de retour à l'emploi en France. En 2013, ce rapport constate des augmentations de 32% des heures d'insertion réalisées par rapport à l'année précédente et de 32% de participants et d'entreprises.

## « Du quartier à la métropole, quels emplois pour nos territoires ? ». Actes de la conférence de la Maison de l'Emploi et de la Formation de Lyon 9 juillet 2013

Les cahiers de l'observatoire de la MDEF, décembre 2013, 28 p.

Les échanges ont porté sur les modes d'anticipation et d'accompagnement de l'évolution des métiers mis en place par les acteurs pour répondre aux besoins des entreprises et des territoires. Ces enjeux sont centraux pour l'évolution de l'emploi et de la formation et soulignent le lien entre territoires et innovation.

## Convention d'objectifs 2013-2015 entre le ministère délégué chargé de l'Économie sociale et solidaire et de la Consommation et le ministère délégué à la Ville - 27 septembre 2013

Cette convention a quatre priorités dont celles de créer de l'activité dans les quartiers par le développement des clauses d'insertion, de soutenir l'accès des jeunes des quartiers aux emplois de l'économie sociale et solidaire et d'y développer l'entrepreneuriat social et l'innovation sociale.

## Analyse de l'impact de l'insertion par l'activité économique (IAE) dans les quartiers prioritaires

Pluricité ; Secrétariat général du comité interministériel des villes, 05/2010, 152 p.

Cette étude constate qu'une SIAE sur cinq, seulement, est implantée dans un quartier prioritaire. Toutefois, elles ont des effets leviers dans ces quartiers, en renforçant "l'égalité des chances face à l'emploi déjà existant" et en permettant de créer de nouveaux emplois de droit commun, dans la mesure où elles sont "des explorateurs de niches d'emplois nouvelles".

### ■ Les structures ressources

- Aradel (Association Rhône-Alpes des professionnels du développement économique local) : [www.aradel.asso.fr](http://www.aradel.asso.fr)
  - Aravis (Agence Rhône-Alpes pour la valorisation de l'innovation sociale) : [www.aravis.aract.fr](http://www.aravis.aract.fr)
  - AVE (Alliance ville emploi) : [www.ville-emploi.asso.fr](http://www.ville-emploi.asso.fr)
    - > À télécharger l'annuaire des facilitateurs des clauses sociales et promotion de l'emploi dans les marchés publics. Guide en direction des donneurs d'ordre, en date du 11 mai 2015
  - CNLRQ (Comité national de liaison des régies de quartier) : [www.cnlrq.org](http://www.cnlrq.org)
  - Caisse des Dépôts et Consignations : [www.caissedesdepots.fr](http://www.caissedesdepots.fr)
  - CREPI – Réseau des clubs régionaux d'entreprises partenaires de l'insertion : [www.crepi.org](http://www.crepi.org)
  - Direccte (Direction régionale des entreprises, de la concurrence, de la consommation, du travail et de l'emploi) : [www.direccte.gouv.fr](http://www.direccte.gouv.fr)
  - FACE <http://face-grandlyon.com>
  - IMS entreprendre Rhône-Alpes - Réseau des entreprises engagées dans la société : [www.imsentreprendre.com/page/ims-rhone-alpes](http://www.imsentreprendre.com/page/ims-rhone-alpes)
  - Le portail de l'insertion par l'activité économique : [www.portail-iae.org](http://www.portail-iae.org)
  - La maison de l'emploi et de la formation de Lyon : [www.mdef-lyon.fr](http://www.mdef-lyon.fr)
- La MDEF Lyon, groupement de partenaires, porte et anime un certain nombre de démarches et projets au service de l'emploi, de la formation et de la gestion des ressources humaines du territoire.

---

## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET QUARTIERS

### ■ Documents officiels

#### Circulaire interministérielle du 25/03/2015 relative à la mise en œuvre des mesures en faveur des quartiers prioritaires de la politique de la ville dans le champ du développement de l'activité économique et de l'emploi

Cette circulaire, à destination des préfets, précise les priorités en matière d'accès à l'emploi des résidents des quartiers prioritaires de la politique de la ville et détaille les modalités de mise en œuvre du volet emploi et développement économique des contrats de ville.

#### Le volet économique des contrats de ville

Contribution des centres de ressources politique de la ville engagés dans la mission nationale d'animation du développement économique urbain, mars 2015

À partir de leurs différents travaux engagés sur le développement économique, les centres de ressources pointent ici les enjeux perceptibles en vue de l'émergence et de l'animation d'un véritable volet économique des contrats de ville ainsi que des points de vigilance et des pistes de travail à explorer.

### **Référentiel thématique : pilier emploi et développement économique**

CGET, décembre 2014

Panorama des acteurs et mise à disposition d'outils à mobiliser sur l'emploi et le développement économique dans le cadre de la mise en place des contrats de ville.

### **Convention d'objectifs pour les quartiers prioritaires entre l'Etat et la Caisse des dépôts 2014-2020**

Entre 2014 et 2020, la Caisse des dépôts apportera sur fonds propres 400 millions d'euros qui permettront d'accompagner l'ingénierie des volets « urbain » et « développement économique » des contrats de ville ; de poursuivre les investissements dans les quartiers (immobilier d'activité, immobilier commercial,...); de soutenir la création d'emplois et d'activités ainsi que l'entrepreneuriat.

### **« La loi n°2014-173 du 21 février 2014 de programmation pour la ville et la cohésion urbaine. Version commentée. »**

Ministère de la ville, 2014

Retrouvez ce que dit la loi sur le développement économique : p. 5, 16 et 43

### **Dossier de presse du "Plan Entrepreneur des quartiers", janvier 2014**

Ce plan vise un double objectif : l'accompagnement des projets de création d'entreprises et l'investissement pour le développement économique des quartiers prioritaires.

### **Avis du conseil national des villes du 13 février 2013 sur le développement économique et l'emploi dans les quartiers de la politique de la ville**

Soulignant la gravité des indicateurs de pauvreté et de chômage dans les quartiers dits prioritaires, et les résultats insuffisants des dispositifs mobilisés (contrats aidés ou ZFU par exemple), le CNV insiste sur la nécessité d'intervenir rapidement et de réorienter les fonds de la politique de la ville sur l'emploi et le développement économique.

### **Propositions pour une politique globale et ambitieuse de solidarité territoriale**

Contribution de la CCI France à la réforme de la politique de la ville, janvier 2013

La CCI France préconise quelques mesures concrètes :

- Expérimenter la mise en œuvre d'une mobilisation renforcée des politiques de droit commun
- Rénover la contractualisation pour une nouvelle génération de contrat plus global (repositionner les enjeux et les moyens à accorder au développement économique, à l'emploi et à la formation)
- Repenser la géographie prioritaire et les dispositifs dédiés aux entreprises
- Accompagner les territoires et les entreprises « en sortie » de politique de la ville

## **■ Ouvrages, rapports**

### **Consolider la dimension économique des territoires en rénovation urbaine**

ANRU, 2013, 93 p.

Ce guide pratique s'appuie sur une démarche de capitalisation d'expériences récentes. Il présente des opérations remarquables dans une quinzaine de villes.

Il propose un certain nombre de repères méthodologiques : poser et partager un diagnostic sur le devenir économique du quartier; identifier les acteurs ressources et les axes stratégiques de développement à privilégier ; Concevoir la réalisation des actions et des opérations et leur mode de financement.

### **L'action économique moteur de la politique de la ville**

CCI de Paris ; Documentation Française (diffuseur), 08/2008, 312 p.

Cet ouvrage se fait l'écho d'une réalité entrepreneuriale en recueillant des témoignages d'experts sur les liens entre le mode de l'entreprise et la politique de la ville. Il présente aussi les résultats d'une enquête réalisée auprès de 600 dirigeants d'entreprise des quartiers sensibles d'Île-de-France : "Pour des villes et des quartiers solidaires : l'activité économique au cœur d'une nouvelle dynamique

urbaine". Enfin, il formule différentes propositions dans le cadre de la nouvelle dynamique en faveur des villes et des quartiers, et de la vie économique qui en est le moteur.

### **Développement économique et quartiers urbains en difficulté**

Profession banlieue, 03/2006, 140 p.

Quel type de développement économique mettre en œuvre pour rendre attractifs les territoires en difficulté et pour que ce développement profite à la population locale ? Cet ouvrage interroge les stratégies susceptibles de favoriser la relation entre le tissu économique local et la population active, l'utilisation et la valorisation des ressources existant sur un territoire. Il présente enfin quelques outils du développement économique.

## **■ Actes de journées**

### **De l'initiative à l'entreprise : vers un développement économique avec les quartiers ? Synthèse et supports d'intervention de la journée régionale de l'IREV du 30 septembre 2014**

Cette journée a permis aux professionnels de la politique de la ville et du développement économique d'échanger autour d'un des nouveaux piliers de la politique de la ville : le développement économique, et de dialoguer avec le monde de l'entreprise. Les ateliers portaient sur l'immobilier d'entreprise, le volet développement économique du contrat de ville et son intégration dans le projet de territoire et sur l'esprit d'initiative et la promotion de l'entrepreneuriat.

### **Développement économique urbain. Redéfinir les modalités de collaboration entre acteurs. Compte-rendu en ligne de l'atelier régional du CRPV-PACA du 14 novembre 2013**

Cette journée avait pour but de permettre aux équipes politique de la ville de mieux appréhender et investir les champs du développement économique et d'améliorer l'articulation entre les acteurs du développement économique et de la politique de la ville. Les ateliers thématiques traitaient de l'économie sociale et solidaire dans les quartiers, des dispositifs d'aide à la création d'entreprise et du lien entre activité économique et habitat social.

### **Les territoires de la politique de la ville face à la crise : Actes de la rencontre organisée le 26 novembre 2013**

Les centres de ressources politique de la ville d'Île-de-France, 2014.

Comment les territoires de la politique de la ville peuvent-ils faire face à la crise, notamment dans une région comme l'Île-de-France où les inégalités sont peut-être plus exacerbées encore ? Comment développer des stratégies au bon niveau, construire des partenariats, réfléchir aux aspects systémiques, intervenir de façon coordonnée et articulée dans le champ du développement économique et de ses déterminants, en intégrant comme enjeu le bénéfice aux quartiers de la politique de la ville ? Ces actes reviennent sur ces questions qui étaient au cœur de la rencontre régionale organisée par les centres de ressources d'Île-de-France.

## **■ Espaces ressources en ligne**

### **Espace ressources sur le développement économique et l'emploi sur I-ville**

Recense l'ensemble des fiches d'expériences et des outils méthodologiques, les données et les études, ainsi que les textes législatifs et réglementaires concernant le développement économique et l'emploi dans le cadre de la politique de la ville au niveau national.

<http://i.ville.gouv.fr/developpement-economique.php>



Suivre l'actualité nationale du développement économique dans les quartiers sur le panorama de presse des centres de ressources politique de la ville : [www.scoop.it/t/actu-politiquedelaville](http://www.scoop.it/t/actu-politiquedelaville)

Le CR•DSU relaie les informations régionales : [www.scoop.it/crdsu-l-actualite-reperee-pour-vous](http://www.scoop.it/crdsu-l-actualite-reperee-pour-vous)